

IMMIGRÉS

Le débat ne sera jamais clos sur les chances et les risques d'une forte implantation de travailleurs étrangers, pour eux-mêmes et pour la France.

Mokhtar Lakehal place dans une perspective nouvelle le choix entre l'intégration des immigrés et leur réinsertion dans leur pays d'origine, et Mustapha Kharmoudi s'en prend à certains intellectuels arabes jugeant défavorablement leurs coreligionnaires qui ont choisi de rester dans notre pays.

Les vieux démons peuvent traverser la Méditerranée

Et si les coopérants français étaient traités dans les Etats du Maghreb comme les immigrés en France ?

LES Français ont voté, paraît-il, pour un programme de gouvernement, et non pour une idéologie. Ils attendent donc une amélioration de leur bien-être et d'avantage de considération à l'étranger, où des millions d'entre eux passent leurs vacances. Or, dans l'application de ce programme, nous constatons déjà un dérapage dangereux, plus particulièrement sur l'immigration.

Lutter contre l'arrivée d'immigrés clandestins en France, voilà une volonté politique qui ne déplaît pas forcément aux étrangers déclarés. Au contraire. Mais s'est-on demandé sérieusement pourquoi le mouvement migratoire va du Sud vers le Nord ? Ceux qui veulent lutter contre les clandestins sont-ils mêmes qui témoignent d'un manque de sensibilité à l'égard de la misère du tiers-monde. Le problème de l'emploi est plus aigu dans l'hémisphère Sud ; les chômeurs candidats à l'émigration vers l'Occident savent, grâce aux médias, qu'il y a plus de pays d'accueil. Les portes sont officiellement fermées depuis longtemps. En France, par exemple, à défaut d'empêcher les entreprises d'attirer une main-d'œuvre étrangère — docile et avantageuse — le pouvoir politique inquiet toutes les communautés immigrées. Les lois récentes sur l'immigration donnent le plein pouvoir à la police. Les interpellations se multiplient. En temps de paix, cela s'appelle une déclaration de guerre.

Imaginons maintenant le scénario dans les pays d'émigration, c'est-à-dire les Etats du Maghreb. Interpellations systématiques de coopérateurs techniques dans les rues de Rabat, d'Alger et de Tunis. Fouilles publiques d'Européens « suspects » devant les lycées, les universités et les usines. Descentes brutales de compagnies de CRS dans les quartiers fréquentés par les coopérateurs. Vérifications d'identité aux abords des camps de vacances, devant les grands complexes touristiques. Puisque, en France, la droite

par MOKHTAR LAKEHAL (*) fait l'alignement entre Arabe et terroriste, au Maghreb la police pourrait aussi suspecter tout Européen d'espionnage ou de diffusion d'idées pernicieuses. Un policier marocain s'arrogerait le droit de fouiller le cartable d'un professeur, à la recherche de livres, revues ou journaux interdits au royaume. A chaque régime son danger public !

Les immigrés ne posent pas un problème à la France ; ils subissent le choix des gouvernements successifs depuis la Libération. Au lieu d'inciter les entreprises à investir dans l'automatisation, ceux-ci ont signé des accords d'immigration pour satisfaire la demande des industriels. Comme les ouvriers agricoles depuis 1945, les OS et les manœuvres doivent s'écarter progressivement en tant que groupe sociologique. Alors, que faire des premières et secondes générations d'immigrés ? Insertion ou réinsertion ?

Intégration ou retour ?

Les idéologues de la droite disent que les musulmans sont rebelles à l'intégration, car celle-ci implique une uniformisation des us et des coutumes. Mais ils sont bien obligés de reconnaître une certaine citoyenneté à tous les harkis qui forment aujourd'hui une communauté aussi importante que la communauté juive. Ces Français musulmans commencent à revendiquer leur appartenance à la communauté française. Frattique de rattachement, fréquentation des mosquées, pèlerinage à La Mecque avec fastes, fêtes religieuses : est-ce cela qui empêche le taux de croissance économique de se relever, ou les institutions de la République de fonctionner correctement ?

(*) Professeur de sciences économiques et sociales. Auteur de *Systèmes économiques et stratégies de développement* (trois volumes), éditions L'Arrière-Tiers-Monde, 1983-1986.

Certains préconisent la réinsertion. Dans ce climat de suspicion, tous les immigrés passent au retour au pays d'origine. L'ouvrier voudrait bien vivre en harmonie avec sa communauté ethnico-religieuse. Le cadre souhaiterait avoir la place, le logement, le salaire et le statut social de son collègue coopérant technique au Maghreb. Mais avec l'expérience d'un retour massif, l'exemple de Montbéliard, nous dit-on, a provoqué un sinistre au point que, commerçants, élus locaux, enseignants, sociétés immobilières découvrent soudainement que « ces gens-là » servaient l'économie régionale. Alors, l'immigration est-elle une forme d'aide au tiers-monde ou bien une nécessité pour l'économie française compte tenu des salaires, conditions de travail et perspectives ? Il faut considérer les Français comme des adultes et trancher entre le langage de la vérité économique et celui des intérêts électoraux.

Que le gouvernement de droite veuille faire plaisir à son aile extrémiste ou rassurer les sécuritaires, les immigrés n'accepteront jamais qu'une petite minorité sème la discorde entre eux et leurs collègues, voisins et amis français, avec le risque très probable de provoquer un phénomène d'intolérance à l'égard des Français résidant ou de passage au Maghreb. La politique du bouc émissaire vise le très court terme. Ceux qui la font sont obnubilés par les élections présidentielles et oublient qu'il faudra compter, demain, sur de bons rapports avec un Maghreb de quatre-vingt millions d'habitants. S'ils s'attellent des maintenant à révéler les vieux démons, ils porteront la responsabilité d'avoir suscité un sentiment antifrancophone de l'autre côté de la Méditerranée.

Sommes-nous des traîtres ?

« Il n'y a pas de « retour » pour quelqu'un qui a passé vingt ans en France, mais seulement une nouvelle émigration »

par MUSTAPHA KHARMOUDI (*)

C'est qui ma révolte chez certains intellectuels arabes (1), c'est cette méconnaissance de l'immigration : de ses rouages internes, de ses résistances. Elle est considérée à leurs yeux seulement comme un objet d'étude, un rat de laboratoire dans lequel les chercheurs ont injecté des virus et qui porte la maladie.

A tous les coups, nous sommes traités à leurs yeux : en émigrant, nous aurions fui la lutte des classes dans nos pays ; en Europe, nous donnerions une image de nos peuples ; avec nos devises et nos comportements, nous pourrions nos pays ; devant le racisme, nous baissons la tête ; on nous demande de rentrer chez nous et nous nous inclinons ; nous avons même de la sympathie pour la gauche « stalinienne ».

Il est vrai que nous avons trahi nos rêves d'adolescents et de jeunes adultes. Arrivés à l'âge de vingt ans, nous pensions rester quelques années, le temps de ramasser l'argent à la pelle sur les trottoirs. Puis, voyant la réalité sur place, nous avons commencé, au fil des années, à faire une étude comparative. Dans nos pays d'origine : la misère, les humiliations, les répressions, les décrets et les journaux listés à la solde des pouvoirs en place. En France : un travail stable, une administration comme toute meilleure que celle que nous avons connue là-bas, une vie culturelle et sociale sans la répression de chez nous.

Oh, je n'oublie pas les situations pénibles : les bidonvilles, les cités de

transit, le racisme persistant jusque dans les institutions.

Bien sûr, nous avons fait une offense à ce vieux proverbe arabe « L'huile de cade dans mon pays vaut mieux que le miel à l'étranger ». Certains d'entre nous, par ailleurs, ont choisi de « rentrer », souvent avec un projet à la clé. Or, là, l'échec l'emporte largement sur le succès, car les règles du jeu économique sont là-bas faussées si l'on fait une comparaison avec ce que nous connaissons ici. Ils sont dépayés, leurs enfants dans la rue, et ils doivent se réadapter à toutes les humiliations : corruption, bureaucratie, clientélisme et... répression arbitraire.

Idem, au moins, nos enfants vont à l'école.

Un « acte de moindre mal »

Il est même faux de parler de « retour ». Il n'y a pas de retour pour quelqu'un qui a passé vingt ans en France, qui a fondé un réseau de solidarité, une famille. Il n'y a qu'une nouvelle émigration. Mieux encore, ici, nous avons forgé des moyens de résistance, de lutte, de solidarité, que nous savons mieux utiliser aujourd'hui. Alors, pourquoi une nouvelle fuite ? La seule solution qui nous reste, c'est de regarder

(*) Militant associatif depuis seize ans.

la réalité en face : assumer notre immigration première et assurer la stabilité de nos communautés.

Si, malgré le racisme, le chômage, l'échec scolaire, les « primes » au départ, les discours sécuritaires, les expulsions, les assassinats, les lois Pasqua, les furies de nos filles, la séparation des couples, les placements des enfants dans les foyers, les prisons, si, malgré tout cela, nous demeurons aujourd'hui en France, c'est que, quoi qu'il arrive, nous avons choisi de rester. Même si l'on restreint ce choix à un « acte de moindre mal ».

Il n'est donc plus nécessaire que les intellectuels arabes dissertent longuement sur cette situation. Car, pour la très grande majorité d'entre nous, l'étranger est la construction positive de notre avenir, de celui de nos enfants et de celui de la France : une France digne de son histoire, solidaire et farouchement jalouse des droits de l'homme et des peuples. Oui, nous savons que la France d'aujourd'hui n'est pas prête à nous accorder notre place ; mais nous savons aussi que, grâce à nos luttes, à notre résistance, nous y arriverons : lentement mais fermement.

Car il est un fait nouveau majeur : d'abord, nous-mêmes, nous glissons de l'immigré-objet au citoyen-enjeu ; ensuite, l'opinion publique sent ce glissement. Hier, nous étions considérés, aujourd'hui, nous sommes considérés, demain, nous serons simplement respectés.

(1) Lire par exemple l'article d'Abdelmajid Mouchieddine dans *Le Monde* du 24 septembre 1986.

COURRIER DES LECTEURS

De la valise en carton à l'attaché-case

(...) En refusant aux jeunes étrangers aujourd'hui les moyens de s'intégrer, au moment où ils en expriment le vœu, difficilement acquiescé dans le fait, nous risquons d'en faire des desperados de l'identité. Aurait-ils vraiment plus de chances de s'intégrer dans le pays lointain de leurs parents ?

Nous ne nous rendons pas compte encore de l'évolution qui s'amorce inéluctablement. Pendant que nous avons les yeux fixés sur les Mingettes d'acier, nous oublions de regarder vers le rétroviseur, leur rétroviseur et même certains qui réussissent dans la vie, qui ont des métiers, qui travaillent régulièrement.

Rejetons vite le stéréotype de la valise en carton (n'en déplaise à

Linda de Souza...). Ces jeunes peuvent devenir ces cadres avec attachés-cases dont nous aurons besoin demain et, qui sait, peut-être seront les ambassadeurs de l'industrie française dans les pays du Moyen-Orient. Au lieu de les pousser plus avant dans le désespoir du double rejet, pourquoi ne pas les aider à s'assumer de mieux en mieux comme êtres de double culture ?

AUGUSTIN BARBARA, maître de conférences en sociologie.

La chute de Staline

A l'occasion d'un trentième anniversaire des événements de Hongrie, la radio et la presse ont fait état de « déboulonnage » de la statue de Staline. L'expression est impropre et j'en parle en connaissance de cause,

puisque j'étais — c'est le cas de le dire — à pied d'œuvre parmi la foule sous pression.

La chute de l'énorme monument avait été soigneusement préparée, tout était synchronisé. Pendant que deux manifestants, armés de bouteilles et de chaux vive, entreprenaient d'arracher Staline à la hauteur des genoux, d'autres, juchés sur les épaules de l'idole en perdition, enserraient le cou de solides élingues dont les extrémités étaient fixées à deux camions.

Sur un signe des « chauxvives », la foule s'écarta, les camions se mirent en marche, les élingues se raidirent et l'énorme masse de bronze s'éleva aux applaudissements de la foule. Il ne restait que l'image décapée d'un socle très haut surmonté d'une paire de bottes (...).

ROGER CODOU (Villeneuve).

LES VOIES DU DROIT

LE FLOU DU DROIT
DU CODE PÉNAL AUX DROITS DE L'HOMME
Par Mireille Delmas-Marty

THÈMES ET SYSTÈMES DE DROIT
Par Gérard Timsit

Collection dirigée par Mireille Delmas-Marty, Jean-Pierre Boyer et Gérard Timsit.

puF

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

RAMSES 1986-1987

Compétitions et affrontements

QUAND tombent les feux d'artifice, on attend désormais le nom qui mène à la victoire. C'est le cinquième du nom qui mène à la victoire. C'est le cinquième du nom qui mène à la victoire. C'est le cinquième du nom qui mène à la victoire.

On appréciera également l'édification de ce RAMSES apparaît ici comme une volonté en soi-même. Thierry de Montbrial, dans le précédent ouvrage, avait lutté contre la vague d'euro-scepticisme qui lui paraissait démentir. Elle a fini par reculer. Mais, reconnaît-il aujourd'hui, « il ne faudrait pas, à l'inverse, succomber aux douceurs de l'inconscience, sous l'effet par exemple des charmes passagers de la baisse du dollar et des prix du pétrole ».

Une fois de plus, le RAMSES se révèle un outil irremplaçable dans la mesure où il n'a pas son pareil pour observer les interactions entre l'économie et le politique dans le système international.

P. D.

(1) Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies (RAMSES). Publié par Adas Economica, pour le compte de l'Institut français des relations internationales (IFRI), 404 p., 138 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél : MONDIPAR 650372 Y
Télécopieur : (01) 45-23-06-41
Tél : (01) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wosta.

Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Correspondant en chef : Claude Salas.

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montmorency, 75007 PARIS
Tél : (01) 45-25-91-42 ou 45-25-91-71
Télécopieur : MONDIPUB 286 136 X

ABONNEMENTS
75422 PARIS CEDEX 09
Tél : (01) 42-47-98-72

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE	687 F	1 337 F	1 932 F	2 530 F
ÉTRANGER (par avion)	399 F	762 F	1 089 F	1 390 F
IL - SUISSE, TUNISIE	584 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'adresser tous les mandats par chèques ou chèques d'impayés.

Le Monde TÉLÉMATIQUE
Composés 30-15 - Taper LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications n° 37 437
ISSN : 0395-2037

Le Monde (ISSN 0395-2037) is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by Le Monde s/a, 7, rue des Italiens, 75427 Paris, France. Second class postage paid at New York, N.Y., and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to Le Monde s/a, 7, rue des Italiens, N.Y.C. 10014, U.S.A.

مكتبة المجلد

مكتبة المجلد

... La Monde 4. Mardi 4 novembre 1986 5

25 ans de lutte.

AUCHAN MENE LA VIE DURE A L'INFLATION.

Au moment où les Pouvoirs Publics libèrent les prix et font confiance à la concurrence pour juguler la vie chère, Auchan répond présent et engage la plus formidable bataille de prix à la baisse que le pays ait jamais connue.

Participer au combat pour le progrès économique et social du pays, c'est ce que fait Auchan depuis 25 ans, cela aussi, c'est la Vie Auchan.

Auchan

Europe

POLOGNE : le décès du général Moczar

Le chef controversé des « partisans »

Le général Mieczysław Moczar est mort samedi 1^{er} novembre à Varsovie, à l'âge de soixante-trois ans. Il s'était retiré de la vie politique polonaise en 1983, lorsque le général Jaruzelski l'avait déchargé de ses fonctions de président de la Chambre suprême de contrôle (équivalent de la Cour des comptes) pour « raisons de santé ».

Le chef de file du groupe des « partisans » au sein du Parti ouvrier unifié polonais était un personnage fort controversé à l'intérieur comme à l'extérieur du pays. De son vrai nom Mikołaj Demko, il était né le 25 décembre 1913 à Lodz, dans une famille de chanoines. Organisateur d'une grève dans cette ville en 1935, il fut de la prison pour « activités révolutionnaires » en 1938-1939. Fait prisonnier au début de la guerre, il s'évade et organise les maquis de partisans.

À l'issue de la guerre, la méfiance que lui portent les « moscovites », c'est-à-dire les dirigeants communistes revenus de leur exil en URSS, fera qu'il sera cantonné à des tâches administratives à Varsovie et en province. En 1949, il crée le ZBOWID, (Union des anciens combattants), qui lui servira de base d'appui politique tout au long d'une carrière où alternent disgrâces et retours au premier plan.

Son ascension coïncide avec le retour au pouvoir, en 1956, de Władysław Gomułka, qui le nomme vice-ministre, puis ministre de l'Intérieur. Il s'occupe alors de la police et des services de sécurité, encadré avec ses partisans les milices populaires, et surtout, dans les années 67-68, il prend la tête, au nom de l'antisionisme prôné par Moscou, de l'épuration des milieux intellectuels et universitaires, provoquant une vague d'émigration de juifs polonais transférés par les relents d'antisémitisme qui avaient marqué cette campagne.

Membre suppléant du bureau politique en 1968, il fait figure de rival potentiel de M. Edward Gierek, après la chute de Gomułka consécutive aux émeutes de décembre 1970. Mais la lutte entre M. Gierek et le général Moczar allait se terminer, provisoirement, à l'avantage du premier, malgré une mobilisation des partisans, contre immédiatement par les nouveaux hommes forts du P.O.U.

On crut alors sa carrière politique définitivement terminée avec son éviction, en décembre 1971, du bureau politique. Le général Moczar conservait néanmoins la présidence du ZBOWID, dont l'influence était encore considérable dans les couches populaires, notamment en province. Il restait également président de la Chambre suprême de contrôle, accumulant des dossiers sur les affaires financières, petites et grandes, dans lesquelles étaient impliqués les tenants du pouvoir.

Alors que la situation se dégrade pour les autorités de Varsovie du fait de la montée en puissance de Solidarność, le général Moczar, qui avait fait sa rentrée au bureau politique en 1980, tente d'apparaître comme un homme d'ordre et de compromis.

Il ne sera néanmoins pas réélu au bureau politique en juillet 1981, dernier congrès du parti avant la prise de pouvoir par les militaires. Maintenu par le général Jaruzelski à la tête de la Chambre suprême de contrôle, il devait prendre sa retraite définitivement en 1983. Le général Moczar incarnait tout à la fois le nationalisme farouche de ces Polonais qui avaient combattu l'ennemi « à l'intérieur » et un populisme non dépourvu de démagogie anti-intellectuelle, voire antisémite.

Le chancelier Kohl, Goebbels et M. Gorbatchev

L'Union soviétique annule la visite du ministre ouest-allemand de la recherche

BONN
de notre correspondant

Pour avoir, dans une interview, tracé un parallèle entre les talents de M. Gorbatchev et ceux de l'ancien chef de la propagande nazie, Josef Goebbels, en matière de relations publiques, le chancelier Helmut Kohl s'est vu infligé ce week-end un sévère camouflet par Moscou. Coup sur coup, l'Union soviétique a annulé au dernier moment les visites prévues dans la capitale soviétique du ministre ouest-allemand de la recherche et de la technologie, M. Heinz Riesenhuber, et du directeur des affaires culturelles, M. Witten.

Cette décision marque un coup d'arrêt aux efforts déployés ces derniers mois par Bonn — et notamment par le ministre des affaires étrangères, M. Genscher, pour tenter de normaliser ses relations avec l'URSS. Annonce sans aucune explication, elle fait suite à une démarche de l'ambassadeur soviétique à Bonn, M. Krivinski, jeudi, auprès du ministre d'Etat à la chancellerie, M. Wolfgang Schäuble.

Selon l'hebdomadaire *Der Spiegel*, l'ambassadeur avait protesté contre les propos du chancelier Kohl, jugeant les explications fournies jusqu'à présent par le gouvernement ouest-allemand non satisfaisantes. Dans une interview publiée le 20 octobre par l'hebdomadaire *Newsweek*, le chancelier avait été interrogé sur ce qu'il pensait de M. Gorbatchev. « C'est un leader communiste moderne, qui comprend quelque chose des relations publiques », avait répondu le chancelier, « un des responsables des exactions de l'époque hitlérienne, était également un expert en relations publiques », avait-il répondu.

Passée d'abord inaperçue, cette petite phrase avait finalement été reprise quelques jours plus tard par l'hebdomadaire ouest-allemand *Die Zeit*. Elle avait alors provoqué une tempête de protestations de l'opposition. A la demande des Verts, elle doit faire l'objet cette semaine d'une séance de questions d'actualité au Bundestag.

Un coup de froid

Pour tenter de se justifier, le chancelier a mis en cause ce lundi l'hebdomadaire *Newsweek* dans une interview au quotidien *Die Welt*. Il lui reproche de ne pas avoir rapporté correctement ses propos. « Je le regrette beaucoup. Il n'était pas dans mon intention d'offenser le secrétaire général soviétique. Je n'ai jamais douté du sérieux de ses efforts pour l'amélioration des relations Est-Ouest. »

Le correspondant en RFA de *Newsweek*, M. Nagasaki, qui avait réalisé l'interview avec un des responsables de sa rédaction, venu de New-York, a réaffirmé en revanche que le texte de l'interview avait été revu avant publication par les services de presse de la chancellerie. Selon la rédaction de *Newsweek*, le chancelier avait dit textuellement : « Goebbels était un expert en relations publiques », et le porte-parole du gouvernement, le secrétaire d'Etat Friedrich Heide, avait eu bon d'ajouter une incidente : « un des responsables des exactions de l'époque hitlérienne », pour rappeler au public américain qui était Goebbels. Sans contester

que le chancelier ait parlé de Goebbels, l'un des porte-parole adjoint, M. Schmilling, avait tout d'abord reproché à *Newsweek* d'avoir ajouté lui-même cette incidente.

Ce coup de froid dans les relations germano-soviétiques tombe au plus mal pour le gouvernement. Les dirigeants du Parti social-démocrate, qui tentent ce week-end un important meeting électoral à Dortmund, ont paré aussitôt de retour à la guerre froide. Depuis son arrivée au pouvoir et le déplacement des missiles américains à moyenne portée en RFA, le gouvernement du chancelier Kohl a toujours eu des difficultés avec Moscou. Prenant prétexte de la remise en cause des frontières de l'après-guerre par l'axe droite de la majorité ouest-

allemande, de sa tentative d'établir un parallèle entre les crimes nazis et ceux de Staline, les dirigeants soviétiques avaient lancé ces dernières semaines une violente campagne contre le « revanchisme » ouest-allemand. Contrairement aux autres chefs d'Etat européens et même aux dirigeants du Parti social-démocrate, le chancelier n'a jamais pu rencontrer M. Gorbatchev, sauf à l'occasion des festivités de Constantin Tchernenko. Sans s'opposer à une amélioration des relations interallemandes, dont le gouvernement de Bonn a tiré profit pour assurer que sa politique de fermeté à l'égard de l'Est était payante, Moscou n'en a pas moins empêché à deux reprises la visite du numéro un ouest-allemand, M. Erich Heidecker, en RFA.

HENRI DE BRESSON.

RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

La décision du Sinn Féin de cesser de boycotter le Parlement provoque une scission dans l'organisation

DUBLIN
de notre correspondant

Le Sinn Féin, représentation politique de l'IRA, a décidé, dimanche 2 novembre, de renoncer à sa politique traditionnelle de boycottage du Parlement irlandais. L'organisation présentera des candidats aux prochaines législatives dans la République d'Irlande. S'ils sont élus, ces candidats siègeront au Parlement.

Cette décision a entraîné une scission au sein de l'organisation, la dernière depuis 1970. Plus de cent trente dissidents, après avoir quitté le congrès, ont formé une nouvelle organisation, le Sinn Féin républicain, menée par un ancien chef d'état-major de l'IRA, Dáithí Ó Conaill. Le nœud de la scission n'est pas d'ordre militaire pour le moment, mais il est évident que les deux camps ont des visions très différentes de l'avenir de l'Irlande.

Jusqu'à présent, le Sinn Féin refusait de reconnaître la légitimité du Parlement du Sud, estimant que seuls une Assemblée représentative l'Irlande, pouvait être reconnue. Le vote de dimanche est une victoire pour les leaders du Sinn Féin en Ulster, et en particulier pour le président Gerry Adams qui, tout en

encourageant la campagne « militaire » dans la province, a orienté le mouvement, ces dernières années, sur la voie politique. Son adjoint de l'Ulster, M. Danny Morrison, est l'auteur du slogan : « un fusil dans une main, un bulletin de vote dans l'autre ».

Aux dernières élections municipales en Irlande du Nord, le Sinn Féin a remporté 40 % des voix nationalistes. Dans la République d'Irlande en revanche, il n'a guère de succès après d'un électoral qui rejette la violence.

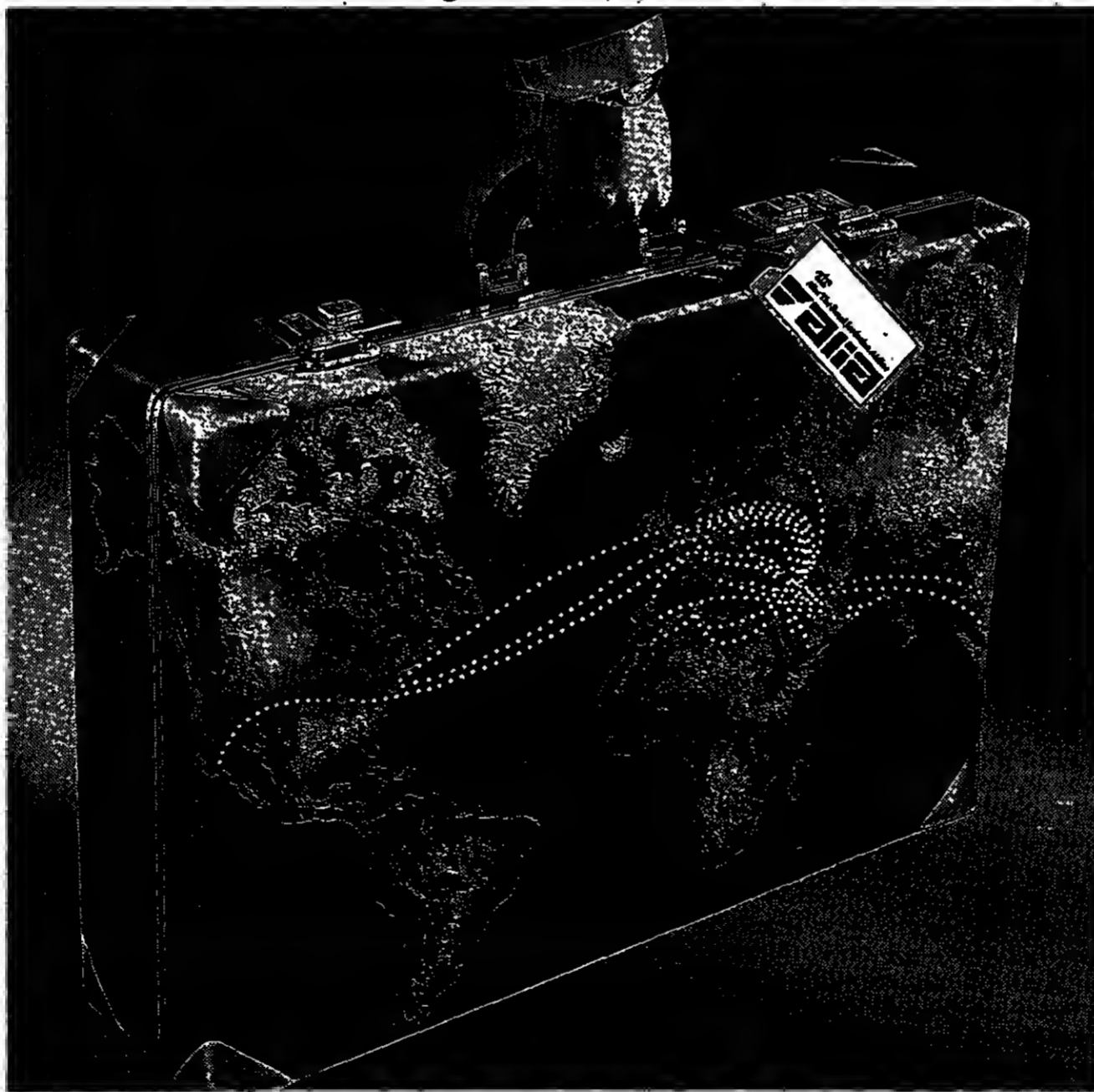
« Un parti qui prône le meurtre »

M. Adams est convaincu que son parti peut graduellement gagner du terrain dans le Sud comme dans le Nord, et vise particulièrement les circonscriptions populaires de Dublin.

Le premier ministre, M. Garret FitzGerald, a lancé un appel pour que tous les partis démocratiques s'efforcent d'empêcher le Sinn Féin, « un parti qui prône le meurtre », d'être représenté au Parlement de Dublin.

JOE MULHOLLAND.

La meilleure liaison entre vous et le Moyen-Orient.



«Royal Jordanian», c'est d'abord une liaison aérienne directe avec Amman et le Moyen-Orient — trois fois par semaine au départ de Paris.

Mais aussi avec l'Extrême-Orient.

La vaste gamme d'appareils de notre flotte, la traditionnelle hospitalité Jordanienne à bord de nos avions aménagés en 3 classes, ainsi que des horaires adaptés aux besoins de chacun, créent un lien entre vous et plus de 40 points du globe — et cela, tous les jours de la semaine.

Ainsi, lors de votre prochain voyage d'affaires au Moyen-Orient — ou à peu près partout ailleurs dans le monde — vous pouvez compter sur de bonnes communications.

AMMAN • ABU DHABI • AMSTERDAM • AQABA • ATHÈNES • BAGDAD • BAHREIN • BANGKOK • BELGRADE • BEYROUTH • BRUXELLES • CAGAYAS • CASABLANCA • CHICAGO • COPENHAGUE • DAKHAR • DAMAS • DOHA • DUBAI • FRANCFORT • GENÈVE • ISTANBUL • JEDDAH • KARACHI • KOWEIT • KUALA LUMPUR • LAHORE • LE CAIRE • LONDRES • LOS ANGELES • MADRID • MASCATE • MOSCOU • NEW YORK • PARIS • RIAD • ROME • SANA'A • SINGAPOUR • TIFLIS • TUNIS • VIENNE

Alia
Alia: The Royal Jordanian Airline
Votre moyen de communiquer avec le monde entier.

OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISÉ ?

Téléphonez d'abord ou venez à la
LIBRAIRIE
LE TOUR DU MONDE
9, rue de la Fosse, 75116 PARIS
46-20-67-12

(Publicité)
Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de
COMMERCE
BOULANGERIES - LOGICIELS - BUREAUX
aliments, cafés, librairies, etc., généraux
dans le Journal spécialisé depuis 41 ans
« LES ANNONCES »
En vente partout 4,00 F et 35, rue de
Maitre, 75011 Paris - Tél. (1) 48.05.30.30

RADIO FRANCE INTERNATIONALE
POUR EN SAVOIR PLUS
SUR L'ÉVOLUTION DU MONDE

RFI - PARIS ET RÉGION	OM 738 kHz (406 m.)
RFI - EUROPE	OC 49, 41, 31, 25, et 19 m.
RFI - AFRIQUE	OC 13, 16, 19, 25, 31 et 41 m.
RFI - AMÉRIQUE DU NORD	OC 16, 19, 25, 31 et 49 m.
RFI - AMÉRIQUE LATINE	+ réseaux câblés du Québec
RFI - ASIE	OC 16, 19, 25 et 31 m.
	OC 31 et 41 m.

PROGRAMME ET TABLEAU DES FREQUENCES
envoyés gracieusement sur simple demande à :
RADIO FRANCE INTERNATIONALE
Relations Extérieures
BP 95 16
75016 PARIS
Tél. : (33/1) 42-30-22-22 (standard)
42-30-30-71 (Rel. Ext.)

RADIO FRANCE
INTERNATIONALE
RFI

كان من أجل

مكتبة الشعب

Europe

L'Albanie en quelques images édifiantes

(Suite de la première page.)

1. L'usine

Elle porte, naturellement, le nom d'Enver Hodja et fabrique des pièces de rechange pour les vieux tracteurs chinois à chenilles - souvent encore bien utiles d'ailleurs. Les besoins ne peuvent pas tout faire et les nouveaux engins, plus modernes, ne sont importés qu'en compte-gouttes. Alors on répare, encore et toujours. Les machines sont chinoises ou russes. La rupture avec Moscou date de 1961 : vingt-cinq ans déjà. Les ateliers sont vétustes, des fours primitifs crachent une énorme fumée : on va, explique-t-on, les remplacer.

Quatre mille ouvriers, dont 40 % de femmes, qui font, comme les hommes, haute comme trois pommes, et tout sourire, montre comment elle fabrique des soupapes, huit heures par jour et six jours par semaine, avec quinze jours de vacances par an. Pas de quoi faire rêver. Mais, avec ses 550 leks mensuels, elle peut acheter - pour à peine un mois et demi de salaire - un vélo. Une machine à laver moderne lui coûte six mois de travail, un réfrigérateur huit mois supplémentaires. Mais elle n'a pas besoin d'économiser pour une voiture. Les particuliers n'y ont pas droit.

Cela dit, tout le monde est à peu près à la même enseigne, le directeur de l'usine gagne tout juste le double. Et puis il y a l'exaltation révolutionnaire. Des acteurs qui, pendant la pause, viennent déclamer, menton levé et poing en avant, des textes au vocabulaire sans surprises : Hodja, communiste, parti, congrès, Albanie, peuple.

Nous assistons aussi à la réminiscence d'un « collectif de travail » une trentaine d'ouvriers qui s'entraident à monter sur des petits bancs de bois, comme dans une école du siècle dernier, en présence d'un représentant de la direction. Il est question du parti, qui « rend les masses conscientes », de la réalisation et du « dépassement » du plan, des « meilleurs porte-drapeaux des enseignements d'Enver Hodja » (les bons ouvriers), les « héros du travail », dont la photo figure sur des panneaux à l'entrée de l'usine, prononçant la parole.

On parle aussi de ceux qui, dimanche, journée de travail « volontaire » pour aider à la récolte du maïs, ont un peu tiré au flanc. A tout péché, miséricorde : ils ont fait leur autocritique. Ensuite de se froter les yeux, d'imaginer la tête que ferait, à ce spectacle, un ouvrier français. Ici, c'est comme ça.

MENDEUR

faction. Deux heures plus tard, six cents policiers encerclaient les bâtiments dans une atmosphère d'extrême nervosité.

Aujourd'hui, la tension est un peu retombée, mais l'ambassade reste sévèrement gardée (nos accompagnateurs ont poussé l'ambassade et le « play » jusqu'à intervenir discrètement pour que nous puissions y pénétrer). L'ambassadeur d'Italie, par ailleurs doyen du corps diplomatique, se lamente de tout ce gâchis, alors que les relations bilatérales étaient en net progrès. Depuis plusieurs années, par exemple, certaines émissions de la télévision italienne, y compris les informations, sont relayées par des émetteurs albanais. Cela n'est pas remis en cause, mais les relations politiques sont de très haut. Il faudrait que les Italiens se souviennent qu'ils sont d'anciens occupants et qu'ils choisissent entre six « débris » et le peuple albanais. D'ailleurs, tout cela est un coup monté : il faut briser les six fuyards. Mais le Parlement de Rome a voté une résolution exhortant cette possibilité. Les six réfugiés sont toujours là, échappés des coulisses du spectacle.

3. Le manuel d'anglais

Deux variantes de dialogue avec une fille de dix-huit ans, élève de terminale, en excursion avec sa classe. Elle parle anglais, le sujet est donc tout trouvé :

« Que savez-vous de la vie en Grande-Bretagne ? »

« Nos livres d'anglais parlent de l'Albanie. »

« Pensez-vous qu'il est plus facile de vivre ici ou là-bas ? »

« En Angleterre, la vie est très dure pour la classe ouvrière. »

« Avez-vous vu que vos parents ont une voiture ? »

« Eclat de rire général de tous les camarades qui se sont attroupés. Il y aura pas d'autre réponse. C'est tellement évident. »

Trouvée par hasard à terre, au pied d'un olivier, dans une coopérative, une page déchirée de manuel d'anglais pour débutants confirmera le début de notre conversation. Leçon : « Y a-t-il un portrait du camarade Enver Hodja dans votre salle de classe ? ». Oui, sur le mur.

« Y a-t-il une carte d'Albanie et des images sur le mur ? ». Non, mais il y a un slogan. « Que dit-il ? ». « Vive le Parti du travail d'Albanie. »

4. Oncle Enver, nous voilà

Le site est somptueux. C'est celui de Butrint, tout au sud de l'Albanie, les ruines d'une cité grecque d'une ancienne cité grecque, entre la mer et la lagune. Toutes ces vieilles pierres que, rappelle le guide, Khrushchev voulait jeter à l'eau, pour construire ce qui aurait pu être la meilleure base sous-marine de toute cette partie de la Méditerranée. Heureusement, Enver Hodja était là.

Les groupes d'enfants se succèdent. Leur parle-t-on de l'Antiquité ? Sans doute, mais d'abord, et surtout, d'Enver Hodja. Et sur les gradins du théâtre grec, les petits écoliers répètent et chantent : « Ils sont heureux, que leur vie est comme un sourire, parce que le Parti et le camarade Enver leur ont apporté le bonheur ». « Nous, enfants, gardons à la bouche le nom d'Enver, pendant que nos parents fertilisent les champs et consolident la paix. » « Nous continuons sur la voie tracée par E. Hodja, de concert avec Ramiz Ali (le successeur) et le Parti. » « Le Parti est notre mère bien-aimée. »

An fait, tous les enfants, sans exception, sont-ils « pionniers », reçoivent-ils leur foulard rouge après avoir prêté serment ? Non, nous répond-on, pas tous, pas les enfants des « ennemis du peuple », des condamnés politiques. Cela fait combien d'enfants ? Très peu, « peut-être un pour mille ». D'ailleurs, ils vont tout de même à l'école, mais, naturellement, ils n'auront pas droit à l'enseignement supérieur, auquel n'accèdent que ceux qui ont été sélectionnés (impossible de savoir quelle est la proportion de sélectionnés).

5. La plage

L'île grecque de Corfou est juste en face, à quelques kilomètres, et à

portée de barque. Mais il n'y a pas de barques sur le rivage. Les Albanais n'ont pas le droit d'en posséder. Sur la plage, une petite pancarte rouillée rappelle les dispositions en vigueur dans la zone frontalière. On peut se baigner, mais pas après 16 heures, et il est interdit de se promener près de la côte le soir ou la nuit - un projecteur, parfois, balaise le rivage. Et - cela n'est pas écrit, mais nos accompagnateurs en conviennent - le droit de fuite peut être sanctionné de la peine de mort.

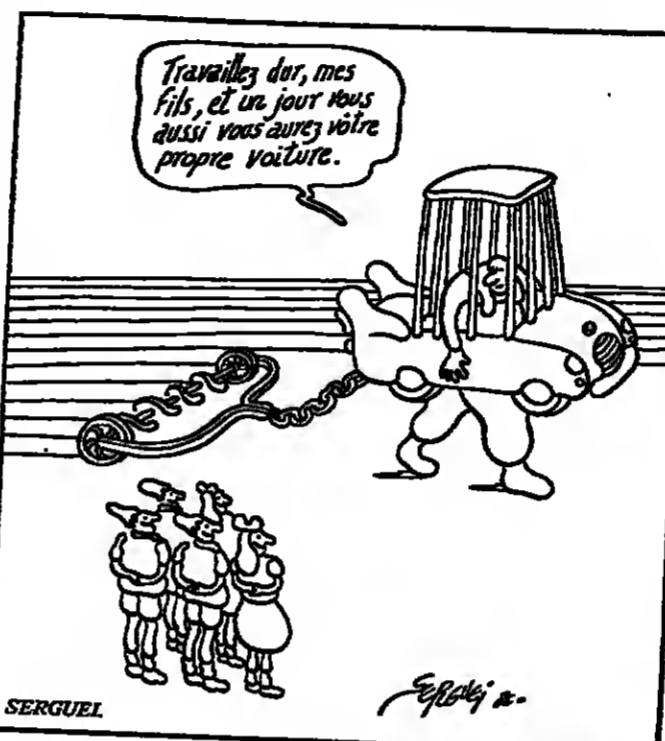
Pourtant, certains Albanais peuvent aller à l'étranger, en particulier les membres de la minorité grecque, dont l'existence est très officiellement reconnue, et la langue enseignée à l'école. Les échanges se sont développés ces dernières années, et un poste frontière a même été ouvert.

Mais, même pour ces « minoritaires », le voyage semble plutôt exceptionnel.

6. Un cimetière

N'est-ce pas le meilleur endroit pour se faire une petite idée de ce qu'a pu être le passé ? C'est-à-dire, à Péc, où nous avons demandé à l'improviste d'arrêter la voiture, est à vrai dire fermé, à l'abandon. Mais une fois de plus, nous laisserons sans manager franchir la petite clôture. Et découvrir des croix brisées systématiquement sur les tombes. C'était une « action des jeunes », en 1967, quand le pays fut décrété officiellement « athée ». Les morts tout comme les vivants.

Le plus curieux est qu'on n'a même pas pu la peine de faire disparaître ces vestiges d'un autre monde. Les croix sont encore là, renversées sur les tombes, parfois encore accrochées au socle par leur armature rouillée. Naturellement, toutes les églises et mosquées du pays sont désaffectées, transformées en entrepôts, en cinémas, en salles de sport, sauf quelques exceptions actuellement restaurées en tant que monument historique.



7. La coopérative

C'est la plus grande, la plus belle sans doute, de la région de Saranda. Quatre mille hectares, des milliers de moutons, de vaches et de cochons. Et aussi quelques ânes, comptés à part, car eux seuls sont « privés ». Chaque famille peut en posséder un. Jusqu'en 1978, les « coopérateurs » pouvaient aussi avoir une vache, « mais, sur la base d'une décision volontaire, prise à l'unanimité par l'assemblée des coopérateurs » (tout cela dit sans sourcilier), les vaches « privées » furent d'abord « regroupées », et leur destination est devenue propriété collective.

En guise de compensation, les paysans paient leur lait 30 % moins cher qu'à la ville. Et la viande ? « On peut en acheter tant qu'on veut. » C'est-à-dire (il faut toujours poser les questions avec une certaine insistance), « autant qu'on veut, mais c'est planifié ». Combien ? 20 kg par personne et par an. Un Européen de l'Ouest traduirait : rationnement de la viande, 1,8 kg par mois, comme d'ailleurs, apparemment, dans l'ensemble du pays.

Le « lopin individuel », célèbre particularité des agriculteurs socialistes, est ici, très officiellement, en voie de disparition, contrairement à ce qui se passe partout ailleurs. Les familles fondées avant 1980 ont encore droit à 500 mètres carrés, les autres à 200 mètres carrés seulement. De toute manière, le stade

supérieur, l'évolution normale de la coopérative, c'est la ferme d'Etat, où il n'y a pas de lopin du tout.

Suit l'invitation d'une habitante de la coopérative à venir visiter son logis. Les enfants sont sur leur trente et un, l'hospitalité complète, tout cela est évidemment complètement organisé, en dépit de touchants efforts pour faire croire à la spontanéité et à l'improvisation. Qu'importe. Elle est vendue dans un magasin de la coopérative, son mari, animateur de centre culturel et « activiste ».

Le raki est fort bon, l'intérieur plaisant, agréablement de l'inévitable portrait d'Enver Hodja (il est vraiment partout, même à l'intérieur des cabines des camions), des livres d'Enver Hodja, de bustes de Lénine, de Marx. La famille est grecque, et le petit garçon parle grec, mais c'est en Albanais qu'il récite, tout ému et au garde-à-vous, un poème à la gloire de « Djadja (l'oncle) Enver ».

Le plus instructif est la conversation. Sur toutes les plaies qui sévissent en Occident : le chômage, l'insécurité, les femmes qui, à bas « se vendent », et aussi qui ont peur de servir dans la rue. Sur l'idée, saugrenue, que le droit de grève ou d'émigration, puisse être considéré comme une liberté. Et sur les progrès impressionnants de l'Albanie, certes encore peu développée mais où « on est parti de rien ». Tout cela, on l'a déjà entendu cent fois, sous tant d'autres cieux socialistes, mais ici on semble si sincère. Et ces marais asséchés, transformés en plaines fertiles, et ces collines rocailleuses devenues, grâce aux bras de dizaines de milliers de volontaires, des cultures en terrasses.

A quel bon suggérer que dans d'autres pays, pas plus riches au départ, on est parvenu, plus vite et avec d'autres méthodes, à des résultats au moins égaux ? De toute manière, la maîtresse de maison aura le mot de la fin : « Ici, nous sommes sûrs de notre avenir. Et vous ? »

JAN KRAUZE.

TWAIRPASS TWA: 2000 F* L'Amérique sans y laisser sa chemise.



Vous partez pour les Etats-Unis avec TWA, faites une bonne affaire : profitez-en pour acheter votre TWAIRPASS TWA. TWAIRPASS, c'est un billet vous donnant droit à 4 escales américaines, où vous voulez aux USA, valable 60 jours.

Sachez que TWA dessert 100 villes aux USA, ça vous fait du choix. Vous avez tout votre temps pour visiter les USA de long en large, et vous êtes riche, puisqu'un TWAIRPASS ne coûte que 2.000 francs*. Bon voyage.

* Achat du billet : 7 jours à l'avance. Date limite d'achat : 31 mars 1987.

TWA ouvre la voie vers les USA.

TWA

AERONAUTIQUE :

RAFALE CONTRE EAP

SCIENCE & VIE vous explique l'usage de la bataille entre le chasseur de BASSAULT et son concurrent européen.

SCIENCE & VIE

La préparation du congrès du PS

Jeux croisés

Incorrigible Jean Poperen ! Le numéro deux du PS, le dimanche 2 novembre, au « Club de la presse » d'Europe 1, a souligné le climat de la fête, dans le même discours, avec une maestria qui lui est propre. Le député du Rhône affirme qu'il entend bien défendre ses idées lors du prochain congrès du PS, tout en rejetant l'éventualité d'une « motion Poperen », ce qui, évidemment, revient à limiter considérablement la portée de l'affirmation précédente.

Contre toute évidence - il suffit d'entendre à ce propos son entourage - il jure que tout va pour le mieux entre lui et M. Jospin, tout en contestant le député de la Haute-Garonne sur deux points de politique internationale qui ne sont pas minimes.

M. Poperen, en effet, dissuade des traces d'un « esprit mitterrandien » dans la solidarité « dosée » que l'Europe manifeste à la Grande-Bretagne, au sujet de ses difficultés avec la Syrie, alors que M. Jospin trouve normal que la France ne rompe pas ses relations diplomatiques avec la Syrie, tant que la responsabilité de celle-ci dans les attentats commis sur le sol français n'est pas établie de façon irréfutable. Quant à l'attitude du gouvernement, le numéro deux du PS, d'accord en cela avec M. Rocard, reconnaît au gouvernement le droit au « secret », tandis que le premier secrétaire, à tort ou à raison, ne cesse d'exiger du gouvernement la plus grande transparence.

Compte tenu de la personnalité respectueuse des deux hommes, il est, de toute façon, facilement compréhensible

que M. Poperen n'entrevoie pas avec M. Jospin les rapports que ce dernier avait avec M. Mitterrand, lorsqu'il devint son numéro deux, après le congrès de Metz de 1979. Mais M. Poperen sait bien que le choix du numéro deux du parti est devenu l'un des enjeux du congrès de printemps du PS. Que M. Jospin en change, en son, ce choix prendra, dans un sens ou dans l'autre, valeur de symbole quant aux intentions et à la détermination du premier secrétaire. C'est pourquoi le député du Rhône, qui souhaite rester à son poste tout en affirmant sa propre personnalité, est conduit à un audacieux jeu d'équilibre.

M. Poperen, qui veut éviter de se marginaliser, exclut, très raisonnablement, le dépôt d'une motion, pour affirmer, comme le pensent d'autres socialistes, que le prochain congrès doit être un « Epinay 2 ». (On les entendait du 16 mars, M. Mauroy avait affirmé que le PS a besoin de « faire un nouvel Epinay »), bien que M. Poperen, au moment de ce congrès, en 1971, ait été, dans l'opposition interne à M. Mitterrand. Dans l'esprit de M. Poperen, cela signifie que le PS n'a plus guère d'autre choix que remplacer l'alliance « au sommet » entre organisations par l'union « sur le terrain ».

Quant au choix du candidat socialiste, M. Poperen affirme, dans la dernière livraison de son bulletin *Synthèse-Flash* : « Le congrès lui-même peut - indirectement - modifier les termes du choix. Si le congrès

devait être, en effet, un congrès d'unité référendaire autour du premier secrétaire, celui-ci serait-il en situation de rester lors de la compétition ? » Il est vrai que la tendance - provisoire - aujourd'hui est celle d'un congrès unanime. Il est vrai aussi qu'une candidature de M. Jospin, à l'intérieur du PS, pour faire place à celle de M. Rocard au cas où M. Mitterrand ne se représenterait pas, est parfois envisagée à l'intérieur du courant A (mitterrandiste).

Mais M. Jospin lui-même est conscient des limites et du caractère artificiel d'une candidature qui obéirait à des motivations d'« appareil », sans soutien de la part de l'opinion publique : ainsi M. Jospin, qui est passé deux fois à l'échec de vérité d'Antenne 2 en 1986, n'a-t-il recueilli le plus faible taux d'écoute de tous les invités de l'émission au premier semestre de cette année (le Monde daté 19-20 octobre, supplément radio-télévisé).

À la différence des congrès précédents, M. Jospin, en tout cas, est cette fois décidé à mettre en avant des idées qui lui sont personnelles. Jusqu'à maintenant, tout en faisant avancer à pas comptés la modernisation du PS, le premier secrétaire s'était surtout préoccupé d'être au centre du parti et

de rassembler les socialistes, fût-ce au détriment de son affirmation personnelle, ce qui explique peut-être, en partie, le fait que son image dans l'opinion ne « décolla » pas.

De son côté, M. Rocard, qui a momentanément le problème inverse de celui de M. Jospin, continue sa partie de cache-cache avec la direction du parti. Certains mitterrandistes envisagent que la motion majoritaire contienne une phrase, destinée à M. Rocard, qui appellerait au respect des statuts par les candidats à la candidature. La parade logique, qui semblait se préparer du côté de l'ancien ministre, revenait à faire remarquer que cela vaut pour tout le monde ou personne : une partie des socialistes, en effet, voit mal M. Mitterrand être assis par le parti à une procédure de désignation.

Dès lors, M. Rocard pourrait revendiquer le même traitement. Mais la riposte de M. Jospin à la parade de M. Rocard est prémonitrice aussi : du côté du premier secrétaire, et tout en souhaitant trouver des formes adaptées à la personne de M. Mitterrand et à sa fonction, on juge qu'une procédure de désignation sera bel et bien appliquée à M. Mitterrand.

JEAN-LOUIS ANDRÉAS

En Guadeloupe

Le commanditaire présumé d'une tentative d'assassinat contre un magistrat a été remis en liberté

POINTE-A-PITRE
de notre correspondant

M. Romain Bichara, soixante-dix ans, riche commerçant guadeloupéen d'origine syrienne, impliqué dans la tentative d'assassinat du juge d'instruction de Pointe-à-Pitre Robert Tchalian (le Monde du 3 juin), a été remis en liberté par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Besançon, le vendredi 31 octobre. Emprisonné depuis le 1^{er} juin sous l'inculpation de « complicité de tentative d'assassinat », M. Bichara était considéré par la police comme l'un des trois instigateurs de la tentative d'assassinat de ce juge, qui fut considéré par les médias locaux comme « le juge rouge » (le Monde du 3 juillet 1985). Sa remise en liberté n'a pas nécessité le versement d'une caution et n'a été assortie d'aucune mesure de contrôle judiciaire, a-t-on appris par son défenseur, M^{re} Christian Galmiche, du barreau de Paris.

M. Bichara, du fait de son état de santé, était hospitalisé sous mandat de dépôt depuis environ un mois. M^{re} Galmiche nous a d'autre part confié son intention de déposer dès cette semaine une requête en désempolement pour « suspicion légitime » du dossier devenu par le juge Tchalian, dossier pour lequel M. Bichara est inculpé de « tentative d'escroquerie à l'assurance et complicité », suite à l'inculpation qui avait ravagé son magasin de distribution de meubles en gros et demi-gros voici trois ans. Une contre-expertise qui a été demandée depuis la première incarcération de M. Bichara en mars 1985 (le commerçant n'était resté

en prison que quelques jours) n'aurait toujours pas été achevée.

Reste que ce dossier criminel, traité par le SRPJ Antilles-Guyane et le juge de Pointe-à-Pitre, M. Michel Lévy, comporte plusieurs points obscurs. Pour un seul coup de feu entendu, il existe deux inculpés présumés tireurs, le jeune Jean-François Postron, arrêté en juin 1985 quelques jours après les faits, et qui a toujours nié toute implication dans cette affaire, et M. Jean Talenge, âgé de trente-quatre ans, qui aurait reconnu les faits mais aurait précisé que, le soir du coup de feu, il était vêtu d'un blue-jean et d'un blouson beige, les différents témoins ayant vu pour leur part... une combinaison orange.

D'autre part, selon les déclarations des différents inculpés supposés avoir joué un rôle d'intermédiaire entre le tireur et M. Bichara, il existerait trois commanditaires pour cette tentative d'assassinat. Seul M. Bichara a été et reste toujours pour l'instant inculpé. Et, sur les deux autres commanditaires présumés, l'un n'a jamais été entendu dans le cadre de cette affaire.

Depuis quelques jours, le palais de justice de Pointe-à-Pitre fait l'objet d'une étroite surveillance diurne, et l'accès aux deux cabinets d'instruction est gardé par des fonctionnaires de police. Des services de renseignements auraient en vent de « menaces précises contre des magistrats », commente-t-on dans les milieux judiciaires locaux. D'autre part, les deux juges d'instruction de Pointe-à-Pitre, MM. Lévy et Tchalian, ne se déplacent plus qu'accompagnés d'inspecteurs du SRPJ Antilles-Guyane.

ANDRÉ LÉGER

A la Réunion

Un avocat australien prétend prouver que la marine nationale a délibérément coulé le « Southern-Raider »

SAINT-DENIS
de notre correspondant

« Le Southern-Raider a été coulé par la marine nationale, j'en ai les preuves », a déclaré dimanche 2 novembre, à son arrivée à la Réunion, M^{re} Chris Nash, avocat australien des neuf membres inculpés de l'équipage du chalutier coulé le 9 octobre dans les parages de l'île Saint-Paul, près des Kerguelen (1). Au titre de ses preuves, M^{re} Nash a produit, entre autres, deux dépêches d'agence (Reuters et Press Association) relatant les déclarations que le gouvernement français aurait faites à la Lloyd (compagnie qui assurait le Southern-Raider). Le gouvernement français selon M^{re} Nash dit clairement : « Le patrouilleur français Albatros a coulé le bateau panaméen Southern-Raider ». L'avocat australien trouve « incroyable qu'un navire de guerre, quelle que soit sa nationalité, puisse couler un bateau de pêche. J'apporte avec moi traités et conventions internationales signés par la France sur les devoirs et obli-

gations à respecter par ce genre de bâtiment ».

Dès le lendemain du naufrage le commandant de la marine à la Réunion affirmait que le Southern-Raider, découvert à proximité de Saint-Paul, n'avait répondu ni aux appels radio, ni aux signaux visuels émis par le patrouilleur français conformément aux règles internationales. Le commandant du Southern-Raider continue de plaider qu'il n'a pu capter les appels radio ni voir les signaux de l'Albatros.

A propos de l'inculpation de trafic de drogue qui pèse sur ses clients, M^{re} Nash indique qu'un document officiel émis de la National Authority Crime Australienne démontre que « jamais John Chadderton n'a été poursuivi, ni d'ailleurs condamné pour une affaire de drogue ». Le défenseur des naufragés souligne, en outre, être en contact permanent avec des avocats de Nouvelle-Calédonie et d'autres pays. « Nous travaillons tous sur cette affaire ».

Tandis qu'à Paris la marine nationale rejette sur les autorités civiles la responsabilité de la confusion

La discussion budgétaire à l'Assemblée nationale

PTT : maintien de l'effort d'investissement

L'Assemblée nationale a adopté, vendredi 31 octobre, le budget des postes et télécommunications (le RFR, l'UDE et le Front national votent pour, le PS et le PC votent contre). Le montant des crédits votés pour 1987 est de 18,821 milliards de francs, soit une progression de 1,3 % par rapport à l'année dernière.

Au cours du débat, M. François d'Aubert (UDF, Mayenne), rapporteur spécial de la commission des finances, s'est félicité de la décision prise par le gouvernement d'investir le TNA sur les télécommunications en 1987, une mesure qui, selon le député UDF, devrait bénéficier aux entreprises. M. d'Aubert a estimé, en outre, que ce budget est « encore marqué par le poids du passé », notamment, selon lui, au regard des retards pris dans les domaines du câble et du satellite, et de « la triste situation de notre industrie des télécommunications à l'exportation ». Le député UDF s'est également attaché, comme plusieurs autres orateurs, à regretter le maintien des prélèvements effectués par le budget général sur le budget annexe des postes et télécommunications (16,5 millions de francs en 1987).

Au nom de la commission de la production et des échanges, M. Luchien Ponsard (UDF, Eure) a mis en avant le fait que ce budget « inscrivait » dans la continuité la loi relative à la loi relative à la concurrence dans les télécommunications. Il a souligné deux aspects significatifs : le maintien de l'effort d'investissement qui fait des PTT un des premiers inves-

tisseurs physiques français et sa contribution à l'effort général de rigueur.

Pour M. Louis Mexandreau (PS, Calvados), ce budget est empreint d'un « mélange de continuité et de rupture sur fond d'inquiétude pour l'avenir ». Le député socialiste a reconnu que l'effort d'investissement pour la poste était maintenu en 1987, mais il s'est inquiété de la baisse des effectifs et de l'avenir des services financiers rendus par la poste, ces services risquant, selon lui, de cesser de se diversifier. Il a, en outre, récusé vigoureusement les critiques adressées par la majorité au Plan câble.

Pour sa part, le ministre délégué des postes et télécommunications, M. Gérard Longuet, s'est tout d'abord réjoui du jugement « clémente » porté sur son budget par son prédécesseur, M. Mexandreau. D'autre part, s'agissant des prélèvements effectués sur son budget, le ministre n'a pas caché sa déception de ne pas les avoir vu disparaître. « Croyez bien que ce qui me porte à les combattre, ce n'est pas la volonté de ne pas soutenir le budget général, mais bien la conviction que ces prélèvements, pour certains innombrables, sont dangereux pour nos fragiles résultats ».

Le ministre a également réaffirmé à la tribune la validité des missions de service public de son ministère, même s'il faut « veiller à ne pas abaisser en baptisant missions de service public des missions qui appartiennent en fait au marché ». « Mon libéralisme résolu est réfléchi », a-t-il insisté sur ce sujet. « Ce budget, n'est-il pas, marque une inflexion », a-t-il conclu, mais réelle, a estimé M. d'Aubert, vers plus d'autonomie et de responsabilité. »

P. S.

Une élection cantonale

VAR : Le Seyne-sur-Mer nord (1^{er} tour).

Inscrits : 26 096 ; votants : 11 203 ; suffrages exprimés : 10 924. MM. Maurice Paul (PC), 4 432 voix ; Charles Scaglia (UDF-FR), 3 723 ; Marcel Berbero (PS), 1 008 ; Henri Piromoni, (seul, FN), 840 ; Daniel Hagouet (div. g.), 567 ; Joël Houvet (div. d.), 354. BALLOTAGE.

[Les électeurs seynois se sont levés après les scrutins à répétition des précédents (le scrutin de dimanche 2 novembre). Ils ont voté les uns dimanche 2 novembre. Soixante-trois des 43 % d'entre eux se sont déplacés pour le premier tour de ces cantonales. Il s'agit d'être au nouveau conseil municipal pour le conseil de la Seyne nord, après l'invalidation M. Charles Scaglia, maire PR de la ville.

Malgré la très faible participation au scrutin, le candidat communiste, M. Maurice Paul, arrive en tête avec 40,57 % des suffrages et améliore son score de premier tour de mars 1985 de plus d'un point. M. Charles Scaglia (UDF-FR) soutenu par le RPR arrive lui aussi, avec un point de plus, rapport au 10 mars 1985, avec 34,06 % contre 32,96 %. Le socialiste Marcel Berbero réunit, de son côté, une bonne partie, il améliore le score de son parti de plus de deux points.

par rapport à 1985, avec 9,22 % contre 6,98 %.

Le grand perdant de ce dimanche n'est autre que le Front national qui avait officiellement soutenu Henri Piromoni, même si celui-ci se présentait sous l'étiquette du Rassemblement de la droite nationale. Il n'aurait obtenu que 7,5 points par rapport au score de M. Neumeyer, son candidat de 1985. Les deux meilleurs de ce premier tour, MM. Houvet (div. d.) et Hagouet (div. g.) ne parviennent pas à créer la surprise, celui-ci se déclinant, sur son chevron personnel, résolu à passer la barre de 5 %.

La gauche, bien que majoritaire en voix à l'issue du premier tour, ne semble pas pour autant aborder le second tour en position très confortable, car il semble que ce soit l'électorat de M. Scaglia qui ait le plus bougé les cartes.

En 1985, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 26 247 ; vot., 17 080 ; suffr. expr., 16 586. MM. Paul, 6 469 ; Scaglia, 5 459 ; Neumeyer (FN), 2 493 ; Robert (PS), 1 159 ; Bismas (SE), 713 ; Sartucci (MPPF), 183 ; Ferra (CNP), 96 ; Ferra (FFN), 23.]

PROPOS ET DÉBATS

M. Longuet :

Chirac ou Barre mais pas les deux

Interrogé, dans le Journal du Dimanche du 2 novembre, sur la conduite à adopter par la majorité pour l'élection présidentielle de 1988, M. Gérard Longuet, ministre délégué chargé des PTT, estime : « L'important, pour gagner, c'est de rester large au premier tour - une candidature unique de Chirac est donc exclue - tout en assurant le meilleur rapport au second tour. Pour traverser la jungle, il faut des forces complémentaires. Si vous avez un délégué, il vaut mieux le faire accompagner d'un tiers que d'un autre délégué, comme dans le livre de la jungle. L'idéal est celui qui incarne la légitimité gouvernementale. Si le gouvernement réussit, ce qui je crois, ce sera Chirac, bien sûr, s'il échoue, ce sera le recours, donc Barre.

Chirac, Barre... c'est l'un ou l'autre, mais pas les deux. Car ils sont sur le même registre. Face à un Chirac qui réussit, Barre ne pourra pas s'en servir comme candidat. Il ne pourrait que se critiquer l'un l'autre. Ce qui serait catastrophique ».

Invité à dire comment, à son avis, conviendrait M. Raymond Barre de réconcilier le ministre et le député : « Les choses vont se dénouer. La suite confirmée du gouvernement restreint la marge de choix de Barre. Il s'en rendra compte tout seul. »

CLÔTURE DES INSCRIPTIONS FIN NOVEMBRE 1986
RENTREE DÉBUT DÉCEMBRE 1986

MANAGEMENT INFORMATIQUE APPLIQUE AU TOURISME ET A L'HOTELLERIE

L'Institut Supérieur de Tourisme et Nixdorf-Computer s'associent pour former des Cadres de haut niveau en décision et implantation informatique, dans le secteur du tourisme et de l'hôtellerie.

formation en 1 année au
DIPLOME DE MANAGEMENT INFORMATIQUE
OPTION : TOURISME ET HOTELLERIE
2^e CYCLE D'ETUDES SUPERIEURES DE L'I.S.T.

ADMISSION
niveau BTS, DUT, DEUG ou LICENCE.
Financement à 100 % du montant des études.

**NIXDORF
COMPUTER**

IST
Institut Supérieur
de Tourisme

UN PARTENARIAT POUR VOTRE AVENIR

IST DEMANDE DE DOCUMENTATION GRATUITE
DEPARTEMENT INFORMATIQUE
(1) 42 66 66 82 71, Fg STHONORE - 75008 PARIS

NOM : _____ PRENOM : _____
ADRESSE : _____
CODE POSTAL : _____ LOCALITE : _____
NIVEAU D'ETUDES : _____ TEL : _____

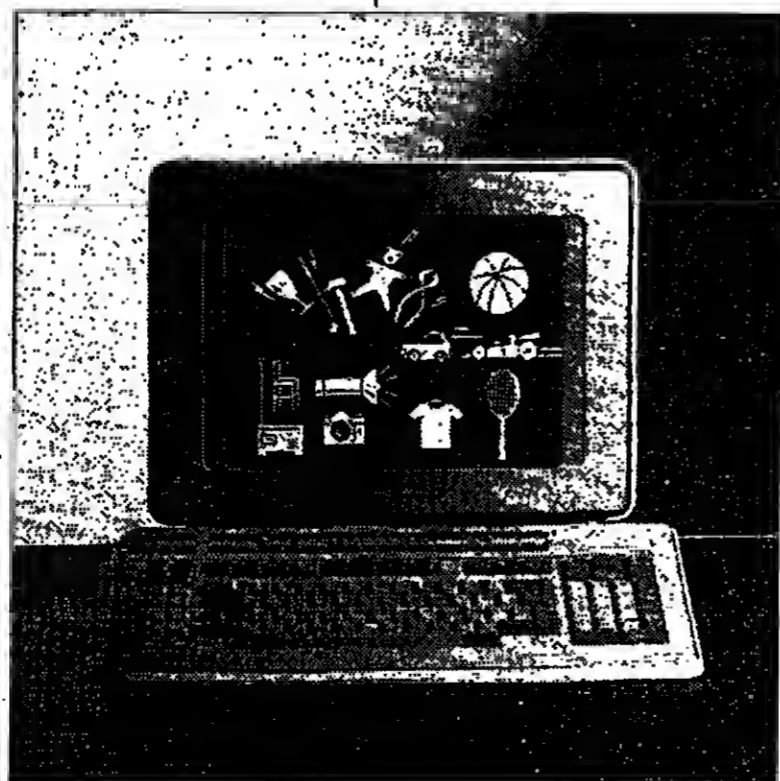
حکومت الامم

مكتبة الامم المتحدة

LE BHV SUR UN ARBRE PERCHÉ.

Si le BHV séduit tant le cœur des Français, c'est qu'il a su rester lui-même, tout en se développant au rythme ultra-rapide de son environnement. Pour accomplir l'exploit de mettre à la disposition du public des centaines de milliers de références, il faut pouvoir compter sur un outil de gestion informatique particulièrement performant.

Les solutions BULL ont permis au BHV d'avoir à la fois la centralisation et l'autonomie de gestion. Elles ont permis la préservation du capital information tout en gardant une liberté d'évolution. BULL marque des points dans la distribution comme dans l'industrie, la banque, les assurances, les grandes entreprises, les PME-PMI, marchés où il réalise plus de 70% de son chiffre d'affaires. C'est le résultat d'une stratégie originale qui porte ses fruits.



Tous les produits BULL, logiciels et applications, communiquent au travers d'une architecture de réseaux distribuée et ouverte (ISO/DSA) aux normes internationales. Chez BULL, la

notion de qualité prend une importance toute particulière, car elle est essentielle pour le succès de ses clients.

En moins de trois ans, tout le personnel BULL a été formé à la qualité et il s'agit là d'un effort permanent.

En France où BULL est l'enfant du pays, nous savons qu'on attend beaucoup de nous. C'est pourquoi toute l'équipe BULL s'attache à aider une entreprise qui gagne. Par le service, par la qualité, par des solutions offrant plus de liberté aux utilisateurs pour leur permettre de mieux entreprendre.

Jean-Louis COULON
Directeur Général du
Réseau Commercial France



Société

Les intentions de M^{me} Barzach pour l'hôpital public

Le projet de loi

Le projet de loi présenté le 3 novembre par Mme Barzach modifie de nombreux aspects de l'organisation hospitalière actuelle. Il porte principalement sur :

• Les structures médicales internes de l'hôpital. — C'est sans équivoque aucune le retour à la notion de « service ». Ce dernier redonne la base de l'organisation hospitalière. Ces services seront placés sous la responsabilité de chefs de service, médecins à temps plein (1). Ces chefs de service ne sont toutefois plus nommés à vie mais seulement pour une période de cinq ans, par arrêté du ministre de la santé. Ce mandat est renouvelable sur décision du ministre, au vu d'un rapport d'activité. Le conseil d'administration et la commission médicale d'établissement seront consultés pour ce renouvellement.

• A un échelon inférieur, une nouvelle structure — facultative, — dite « pôle d'activité », pourra être créée à la demande du chef de service. Il s'agit de confier des responsabilités particulières à de jeunes médecins, non chefs de service. La délégation

de responsabilité qu'elle suppose fait l'objet d'une délibération du conseil d'administration de l'établissement. Elle prend automatiquement fin avec le départ du chef de service.

Les départements hospitaliers n'ont pas disparu. Le principe de la nécessité de leur création est maintenu. Il s'agit toujours d'une structure devenue facultative et volontaire. Chaque département se dotera d'un règlement intérieur, qui précisera les modalités de désignation du médecin coordonnateur. Enfin, la commission médicale consultative est remplacée par une commission médicale d'établissement, instance dotée de plus de pouvoirs que la précédente. C'est elle, en effet, qui « délibérera sur les orientations médicales à mettre en œuvre dans les limites des crédits autorisés ».

• L'activité libérale (ou secteur privé) des praticiens hospitaliers à temps plein. Le secteur privé devait définitivement disparaître le 31 décembre prochain. Le projet de loi le maintient tout en changeant plusieurs caractéristiques. Le médecin devra demander l'autorisation. Celle-ci sera délivrée par le préfet,

après avis du conseil d'administration et de la commission médicale d'établissement. Il s'agit d'un « contrat » passé entre le médecin et l'hôpital, contrat renouvelable tous les cinq ans. L'activité privée (consultations, soins, actes médico-techniques) sera limitée au cinquième de l'activité statutaire du praticien. Il n'y aura aucune affectation spécifique de lits ou d'équipements au secteur privé. Les honoraires seront perçus soit de la main à la main, soit versés par le malade à la caisse de l'hôpital (le médecin choisira). Sur ces honoraires, le médecin devra verser une redevance forfaitaire à l'hôpital (30 % des honoraires conventionnés), à laquelle s'ajoutera une autre redevance calculée sur la part des honoraires versés au-delà du tarif conventionnel (le pourcentage n'est pas encore connu). Cette seconde redevance sera notamment affectée, via l'hôpital, au service concerné. Un système de contrôle (commissions locales et commission nationale, rapports annuels d'activité) et de sanctions (avertissement, suspension ou suppression de l'autorisation accordée) est également mis en

place (2). Le conseil de l'ordre des médecins participera à ce contrôle.

• Les établissements privés. Ces derniers pourront se regrouper à condition de ne pas créer de lits supplémentaires. D'autres part, sous certaines conditions, les changements d'affectation de lits pourront être accordés. Il s'agit de permettre une rationalisation de la gestion de manière à prévenir le rachat — devenu imminent selon M^{me} Barzach — par des capitaux étrangers de certains établissements privés.

JEAN-YVES NAU.

(1) M^{me} Barzach a précisé que des médecins dits « mono-appartenance », c'est-à-dire non hospitalo-universitaires, pourront être chefs de service dans les CHU.

(2) Compte tenu du calendrier parlementaire, cette loi ne pourra être promulguée qu'au printemps 1987. Le gouvernement fera donc figurer, dans un prochain projet de loi portant diverses dispositions d'ordre social, un article rapportant au 31 décembre 1987 la date d'extinction du secteur privé. D'autre part, les médecins qui consentent au secteur privé conserveront le bénéfice de l'ancienneté de leur convention sociale que leur avait accordé la loi de 1982.

« Éviter les effets pervers du secteur privé »

(Suite de la première page.)

En pratique, qu'est-ce qui va changer pour les médecins et pour les malades ?

• L'hôpital doit changer de structures. Le service sera l'unité de base, et le mandat du chef de service sera de cinq ans renouvelable. La nomination relèvera du ministre de la santé. Ça n'est donc plus le médecin nommé à vie. Il y aura en outre, avec les « pôles d'activité », des responsabilités déléguées aux jeunes médecins. Il faut que l'ensemble des jeunes médecins hospitaliers soient renforcés. Parfois des départements. Cela a été l'échec majeur de la réforme précédente. C'est pourquoi ils puissent se constituer dans les hôpitaux, ou souplesse. L'objectif, c'est de mieux soigner et que cela coûte moins cher.

La différence avec le système précédent, c'est qu'il n'y a pas ici d'élection. De plus, l'équipe de coordination n'est pas faite uniquement de médecins. Enfin, la commission médicale consultative devient commission médicale d'établissement. Pas par hasard. Il s'agit de reconnaître le rôle des médecins dans les choix thérapeutiques. La responsabilité des médecins est fondamentale si l'on veut que ces derniers jouent un rôle dans le budget.

Quels changements pour les malades ?

• Nous allons ouvrir l'hôpital vers l'extérieur. A la fois par l'instauration de l'exercice médical à temps partiel et de contrats à durée déterminée. Et par l'activité libérale, qui concerne à la fois les médecins et les malades.

• Vous avez tenu à rétablir la possibilité d'une activité libérale dans les hôpitaux publics, qui devait s'éteindre le 31 décembre prochain. Vous connaissez pourtant les critiques la concernant...

• Je crois qu'elle correspond à un besoin et à une demande des malades. Il ne faut pas toutefois, par ce biais, introduire une ingérence de traitement. On connaît les effets pervers du secteur privé. Nous avons donc essayé de mettre

en place un certain nombre de systèmes qui permettent de ne pas retomber dans ces effets pervers. Et puis vous savez, si le secteur d'activité libérale a tant fait fantasmer, c'est à partir d'un nombre restreint de médecins ; 5 % peut-être qui ont largement abusé.

• Avez-vous subi des pressions de la part des représentants de ces 5 % pour revenir au système antérieur ?

• Non. Rétablir ce secteur était une nécessité. Je vais vous donner des chiffres qui vont vous faire comprendre. En 1985, mille huit cent vingt-neuf places de médecins des hôpitaux ont été mises au concours. Six cent vingt-neuf places seulement ont été pourvues. Deux spécialités sont particulièrement touchées : la gynécologie (18 % des postes pourvus) et l'anesthésie-réanimation (15 % des postes pourvus). L'hôpital public vit une véritable hémorragie médicale.

« La situation est dramatique en province »

• Et les dérapages ?

• Ils étaient de plusieurs ordres. D'abord l'inégalité de traitement. Je l'abolis. Il n'y a aucune installation spécifique : ni lits ni matériel réservés au secteur d'activité libérale. Ensuite, le temps alloué à cette activité ne pourra être que le cinquième de l'activité statutaire du médecin.

• Les honoraires seront versés à l'hôpital ou au médecin suivant le choix de ce dernier. Vous verrez que 90 % des médecins choisiront les caisses de l'hôpital. Nous mettons en outre un système de surveillance à deux niveaux, local et national avec rapport annuel d'activité et possibilité de sanctions. Il y aura enfin une innovation : le reversement, qui sera un moyen de faire bénéficier l'ensemble de l'hôpital des retombées de l'activité libérale.

• En résumé, vous faites financer par la Sécurité sociale et par les malades la bouffée d'oxygène dont les hôpitaux ont besoin ?

• Pourquoi la Sécurité sociale ? Que ce soit en ville ou à

l'hôpital, elle paie de la même façon. Non, c'est simplement considérer que l'hôpital peut être un secteur ouvert. Car le problème posé est très grave. Si on laisse fuir de l'hôpital tout notre capital de médecins de grande qualité, nous risquons d'en payer rapidement les conséquences. Si rien n'est fait, le risque existe d'une dégradation de la qualité des soins.

• Vous connaissez les angoisses des directeurs d'hôpital et des médecins hospitaliers à propos de la réduction des dépenses de santé qui frappe l'hôpital. Le système dit de « budget global » est-il, selon vous, satisfaisant. Doit-il être amélioré ?

• Le problème est très profond. J'ai besoin que cette réforme aboutisse vite, car mon effort sera en 1987 sur le budget global. Ce n'est d'ailleurs malheureusement plus un budget global. C'est devenu une dotation globale complètement rigide et drastique et qui ne tient pas compte de la diversité des situations. Finalement, aujourd'hui, un directeur d'hôpital intelligent qui ne voudrait plus vivre angoissé viendrait son hôpital. Il installerait en face un cabinet de radiologie, un laboratoire d'analyses et une pharmacie. Il serait alors le plus heureux des hommes. Il y a quelque chose qui ne fonctionne plus dans le système. Je m'attelle à cette question dès maintenant. Il y a aussi l'informatisation et la modification du temps de travail à l'hôpital. Là aussi, on a affaire à un sérieux problème. Le personnel soignant fuit le lit des malades. On a trop de personnel, mais plus assez auprès du malade.

• Mais où va ce personnel ?

• Dans les bureaux. On alors celui qui demeure dans les services passe 10 % de son temps auprès du malade et les 90 % restants sont occupés à des tâches administratives. La dernière réforme, fondamentale, est la restructuration d'une partie des lits « aigus » accueillis en lits de moyen et de long séjour. Enfin, il y a des gestions à l'hôpital qui sont privatisées, la cuisine, le chauffage, la blanchisserie.

Réformer la réforme

L'INSTITUTION hospitalière avait été fortement ébranlée par la gauche qui en avait fait l'un de ses terrains d'expérimentation. L'heure est donc à nouveau aujourd'hui à la réforme. La réforme de la réforme, pourrait-on dire. Retour en force de la notion de service hospitalier, réurgence de l'activité libérale (ou secteur privé), le projet de loi de M^{me} Barzach pourrait apparaître comme un simple retour à la case d'avant 1981. C'est en tout cas le cas. Le dispositif retenu au terme d'un long arbitrage interministériel comporte en effet un certain nombre de mesures qui interviennent a priori le retour des inacceptables

saïe de garde-fous a priori efficaces. Elle prend aussi la précaution — en dépit des engagements précédents de l'UDF et du RPR — de ne pas réserver de lits hospitaliers spécifiquement destinés à ce secteur privé. Elle laisse toutefois la possibilité d'un paiement direct du médecin par son malade tout en supposant que neuf médecins sur dix demanderont à ce dernier de passer à la caisse de l'hôpital.

Aux yeux de M^{me} Barzach il ne s'agit pas de rétablir le privilège mandarinien réservé par nombre de ses amis politiques, mais d'éviter une trop grande paupérisation de l'hôpital public. Faute de pouvoir mieux



soins et dérapages que permettait hier, le système hospitalo-universitaire français. Il s'agit au travers de ce dispositif, de mieux responsabiliser les médecins et d'insuffler un nouveau dynamisme dans une structure quasi figée, où le pesant de la hiérarchie n'était pas toujours, loin s'en faut, synonyme d'efficacité médicale, pas plus qu'elle n'était garante de la qualité des soins.

Fallait-il, dès lors, remettre en place la possibilité d'une structure médicale privée dans ce secteur public ? Conscience des risques évi- dents — et trop bien connus — de dérapage, M^{me} Barzach prévoit une

payer les médecins hospitaliers (et donc de pouvoir les retenir), on va leur permettre de gagner plus en travaillant à leur compte durant 20 % de leur activité statutaire. C'est à l'évidence une forme de libéralisme moderne — selon de privatisation — utilisée comme remède aux faiblesses du système public.

L'accélération considérable des dépenses de santé peut-elle laisser supposer un autre choix que celui de considérer l'hôpital comme une entreprise performante ? Et non plus comme l'hopital qu'il avait, d'une manière ou d'une autre, toujours été.

J.-Y. M.

M. Robert Pandraud installe un groupe de travail sur les polices municipales

M. Robert Pandraud, ministre délégué chargé de la sécurité, a procédé, mardi 28 octobre, place Beauvau à Paris, à l'installation d'un groupe de travail sur les polices municipales. Composée, paritairemment, de dix maires, désignés par l'Association des maires de France et l'Association des maires de grandes villes (1), et de dix représentants de l'Administration, ce groupe de travail devra remettre, avant le 15 février 1987, ses propositions sur le « cadre juridique nouveau » dans lequel devraient « s'exercer les attributions des polices municipales ». Il est présidé par M. Louis Lalanne, préfet, directeur des services de l'Association des maires de France.

L'appellation « police municipale » ne recouvre pas une réalité homogène. Selon le décompte du ministère de l'Intérieur, qui date de 1984, il y a 14189 policiers municipaux. En fait, le débat sur l'avenir et le statut de ces « polices des maires » ne porte pas sur ce total : il faut en exclure les 7874 gardes champêtres ainsi que les communes où l'effectif ne dépasse pas huit policiers municipaux. Restent alors cent sept communes, relevant du régime de la police d'Etat, où une police municipale de plus de huit fonctionnaires fait concurrence à la police nationale. L'évaluation est alors de 2390 agents de police municipale. Un chiffre qui, vu de deux ans, doit être fortement majoré aujourd'hui.

Ce dossier est délicat : les maires sont souvent attachés à « leur » police, face à un électoral sensible au thème de la sécurité ; les fonctionnaires de la police nationale vivent mal cette concurrence, d'autant plus que certaines polices municipales empiètent sur les compétences de la police d'Etat. Ces excès sont favorisés par des textes anciens, datant pour certains de la fin du siècle dernier, ce que M. Pandraud nomme « les ambiguïtés héritées de l'histoire, entrainées par

une terminologie parfois dénuée qui distingue, par exemple, la tranquillité publique et le bon ordre ».

Ainsi, le code des communes fait encore, parmi les pouvoirs de police du maire, « le soin d'observer ou de remédier aux événements fâcheux qui pourraient être occasionnés par la dégradation des antennes téléphoniques ou électriques ». La loi du 7 janvier 1983 relative aux transferts de compétences dans le cadre de la décentralisation a tenté de réconcilier radicalement le problème en offrant la possibilité d'une création des corps de police municipale ; à compter du 1^{er} janvier 1985. Mais elle est restée sans textes d'application, en d'autres termes sans mode d'emploi précis et incitatif.

Le gouvernement estime, de toute manière, que cette situation « n'est pas une perspective réaliste pour des raisons budgétaires évidentes », selon les mots de M. Jacques Chirac, le 14 octobre, devant le congrès des maires de France. Son prédécesseur socialiste avait ébauché une voie médiane, après qu'un rapport de l'Inspection générale de la police nationale (IGPN) eut, en 1985, ouvertement dénoncé le « particularisme de mauvais aloi » de certaines polices municipales. Les auteurs de ce rapport réclamaient une remise en ordre, estimant qu'« il y a de l'autorité de l'Etat, déjà bafouée dans certaines communes par des maires plus soucieux de leur popularité que de la légalité qu'ils arguent inopéramment ».

Complémentarité

Alors ministre de l'Intérieur, M. Pierre Joxe s'en était fait l'écho, d'un constat pragmatique, estimant que la logique de la décentralisation exclut toute décision d'autorité, il s'en tint à cinq circonscriptions, quelques garde-fous dans le cadre juridique existant (notamment sur l'armement et les contrôles d'identité). Son successeur, M. Pandraud, les a abrogés, jugeant qu'elles « avaient donné une interprétation infailliblement restrictive des textes en vigueur au détriment des exigences que pose la

protection des personnes et des biens ».

Cependant le problème reste. D'où ce groupe de travail qui devrait tenter de le résoudre. L'orientation que lui a proposée M. Pandraud tient en un mot : « complémentarité ». Le gouvernement ne veut pas aller contre les maires ; il souhaite une harmonisation des missions des polices municipales et de celles de la police et de la gendarmerie nationales autour d'un objectif commun : la sécurité. Se refusant aux « querelles théologiques », M. Pandraud « prend acte » du développement récent des polices municipales qui « participent à des degrés divers (...) à la sécurité de nos collectivités ».

Les tâches de la gendarmerie et de la police nationale étant d'« une ampleur exceptionnelle », les polices municipales sont appelées en renfort. A la commission de trouver une « définition plus précise et plus efficace » de leurs compétences. Ce qui suppose, a précisé le ministre, de revoir « les modalités de la formation des policiers municipaux (...) avec le souci de prendre en compte la spécificité de ces personnels au sein de la fonction publique territoriale ».

Cette orientation laisse toutefois en suspens certains des problèmes concrets évoqués par le rapport de l'IGPN et d'ailleurs mentionnés dans le dossier de presse du ministère de l'Intérieur. Ainsi, par exemple, de l'armement et de l'équipement, parfois surabondant et disproportionné, de polices municipales plus « muscées » que d'autres. Le commission y veillera sans doute.

EDWY PLENEL.

(1) Les dix maires sont ceux de Beaupré, Cannes, Caen, Dijon, Lannion, Lille, Lyon, Metz, Nancy, Paris, Rouen, Saint-Denis, Saint-Etienne, Saint-Jean-de-Bayre.

• Nominations de magistrats. — Un décret paru au Journal officiel du 1^{er} novembre nomme procureur général : M. Jean Berthier à Orléans, M. Jean Dupuis à Agen et M. Jerry Sainte-Rose à Bastia-Terra.

BARBARA VICTOR

BARBARA VICTOR TERRORISME

239 pages

Stock

Pourquoi cette guerre aveugle ? Syriens, Palestiniens, Iraniens, Soviétiques, Nord-Coréens ? Les vraies filières du terrorisme. Des clefs pour comprendre.

مكتبة الأمل

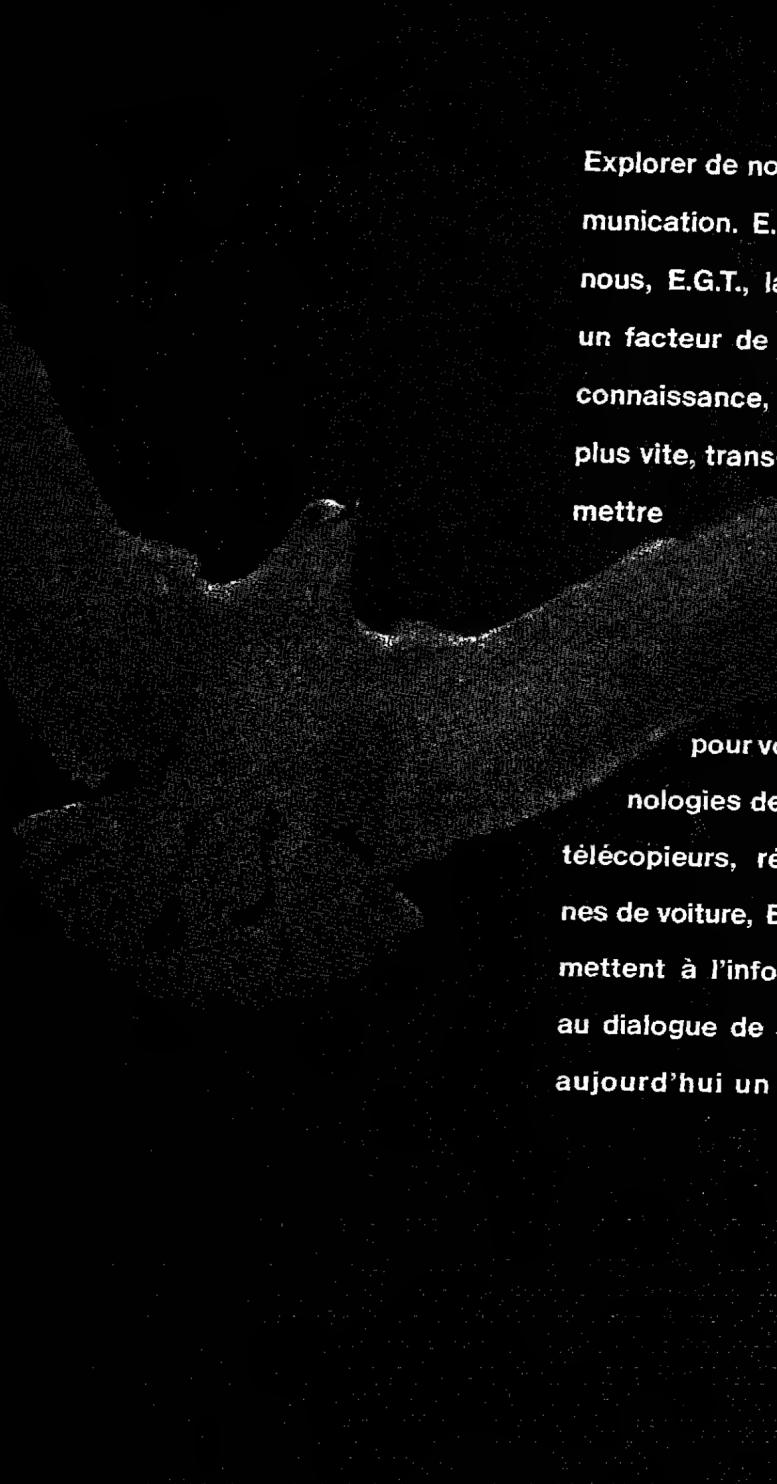
Le garde-fous a pour effet
positif sur la production
de ces engagements et
permet de mieux en tenir
compte dans les décisions
économiques des entreprises.
Il offre aussi l'avantage de
faire passer direct du côté
des entreprises les effets
des modifications des taxes
et des mesures de gestion à leur
niveau.

Le point de vue Carozzi
Le point de vue de la
Commission européenne
sur les engagements
des entreprises est
différent. Elle se préoccupe
de la gestion des
entreprises et de la
production de richesses.

Die beiden ersten Abschnitte des Buches sind daher in gewisser Weise die Grundlage für das Verständnis der folgenden Abschnitte. Die beiden letzten Abschnitte des Buches sind die beiden letzten Abschnitte des Buches.

e de travail

[Faint, illegible handwritten notes]



Explorer de no
munication. E.
nous, E.G.T., la
un facteur de
connaissance,
plus vite, trans
mettre

pour ve
nologies de
télécopieurs, ré
nes de voiture, E
mettent à l'info
au dialogue de
aujourd'hui un

avant
les autres :
E.G.T. s'associe
pour vous à toutes les tech-
nologies de pointe. Les télétext,
télécopieurs, répondeurs, télépho-
nes de voiture, Eurosignal E.G.T. per-
mettent à l'information de circuler,
au dialogue de s'établir. E.G.T. crée
aujourd'hui un nouveau langage.

POLARIS

LA COMMUNICATION PREND DE L'AVANCE AVEC



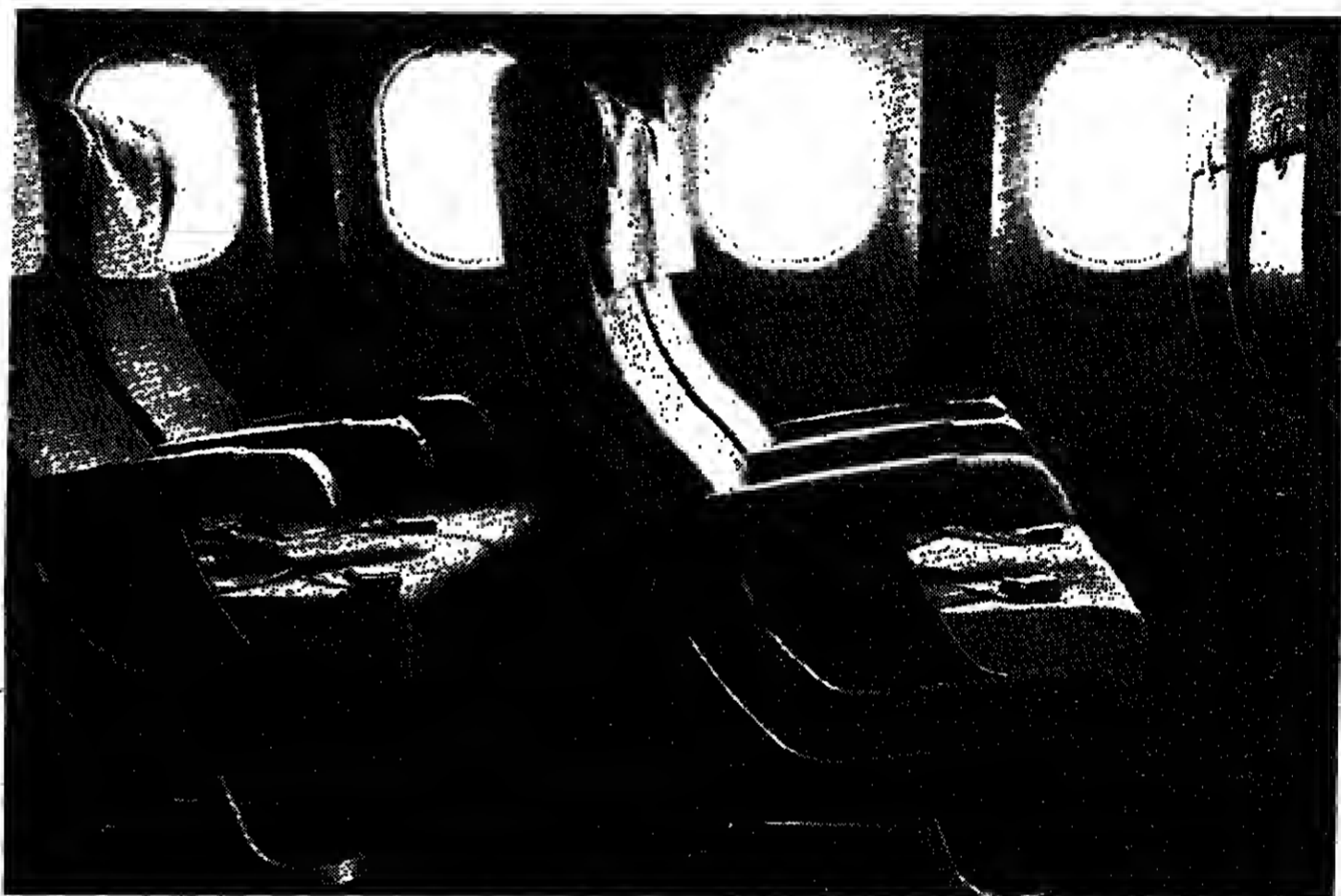
LES CLÉS DE LA COMMUNICATION

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 13

Lufthansa aujourd'hui:

Les hommes d'affaires n'aiment pas être mis en boîte.



Nous avons porté toute notre attention sur les hommes d'affaires d'aujourd'hui. Nous voulons qu'ils se sentent à l'aise quand ils voyagent avec nous, c'est à dire, surtout, qu'ils soient confortablement installés. Depuis le 1er Novembre 1986, vous êtes sûr d'être parfaitement à l'aise chaque fois que vous voyagez avec nous. Car, voyager en Business Class avec Lufthansa en Europe, c'est être assis dans de nouveaux fauteuils de conception ergonomique.

Avec plus de place pour travailler, apprécier un bon repas, ou tout simplement pour se détendre. Avec plus de place pour les jambes également: 86 cm. C'est la distance qui vous sépare de votre voisin de devant, c'est aussi celle qui fait la différence entre nous et beaucoup d'autres compagnies aériennes. Lorsque vous voyagez en Business Class sur n'importe quel vol international, utilisez l'Advance Seat Reservation pour choisir votre siège dès la réservation.

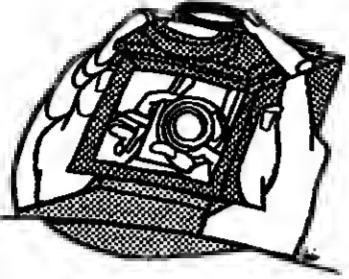
Et appréciez notre nouveau service de repas à bord avec des menus complets sur tous les vols internationaux quel que soit le moment de la journée. Vous pouvez également choisir la Première Classe sur tous nos avions. Quel que soit votre choix, vous voyagerez avec l'une des flottes les plus modernes au monde, ponctuelle, fiable et sûre, vers toutes les destinations importantes du globe. Bienvenue à bord.



Lufthansa

CRISE
: TOME 4

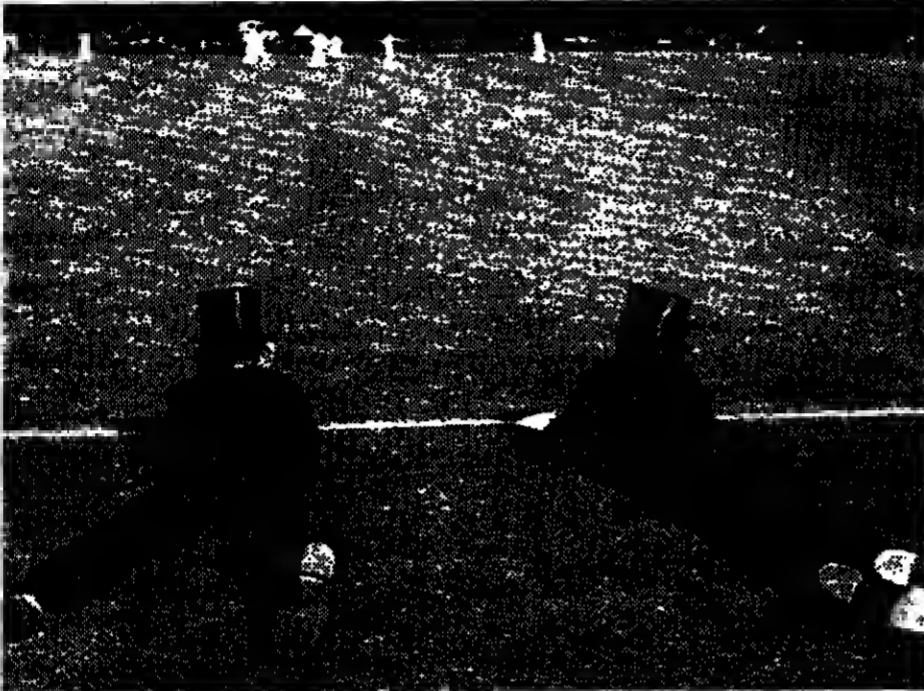
Culture

mois de la photo
à Paris

Bill Brandt, l'aigle noir

Né en 1904, formé par Man Ray, encore impressionné par le Paris nocturne de Brassai, Bill Brandt entreprend, dans les années 30, un reportage social sur la dépression en Angleterre. Du Londres luisant et misérable, embrasé par le « fog » et la pluie, à la « high society » lors des cocktails et des parties, c'est d'un même œil lyrique, en s'astreignant à réaliser une seule prise, avec de longues expositions, qu'il dresse de son pays un tableau noir, fort encre, très dur. Presque sans gris, cloqué par l'ombre, saturant les blancs et les noirs, favorisant la coïté, ses images intemporelles sont fantastiques d'atmosphère et regorgent de mystère inspiré par « Les trente-neuf marches d'Hitchcock » (35). Il s'agit de vrais documents car Brandt était le premier à oser exécuter le portrait des gens chez eux. Cet hommage se compose d'originaux et de dix tirages extraits d'un portfolio signé par Brandt trois mois avant sa mort ; il est profondément émouvant de voir son nom planer sous les images, tel un coup d'aile donné par ce vieil aigle solitaire lors de son ultime envol.

★ Bill Brandt, photographe, galerie Gabrielle Meunier, 24, rue Saint-Croix-de-la-Bretonnerie, Paris-4, jusqu'au 29 novembre. Portfolio, tiré à vingt-cinq exemplaires numérotés, vente James Darwen, 55 000 F.



« Escaliers d'Elton regardant un match de cricket »

Au Musée Guggenheim de New-York
Dix artistes français

« Angles de vision : l'art français aujourd'hui. » Dès septembre, l'affiche était apparue dans les fameux Abribus dont la France a équipé les New-Yorkais à leurs corps défendants.

On se presse au musée Guggenheim pour voir, jusqu'au 30 novembre, l'exposition due au mécénat du groupe multinational Exxon (qui a toujours besoin de soigner son image de marque), avec la participation de l'Action française d'action artistique, en collaboration avec l'ambassade de France.

L'événement est de taille : la spirale la plus civilisée de l'Occident, chef-d'œuvre de Frank Lloyd Wright, accueille dans trois de ses six ailes dix jeunes artistes français choisis par Lisa Demmon, conservatrice adjointe du musée.

La bibliothèque idéale

Où trouver, sans courir un marathon d'une librairie à l'autre, les Lulu de Wodekind et d'Alban Berg, un ouvrage sur Louise Brooks, et Pabst ? Les contes et les opéras d'Hoffmann, toutes les pièces créées par Patrick Chereau ? Au Forum du Centre Georges-Pompidou, métamorphosé pendant quinze jours, en une vaste « foire » du livre de spectacle : cirque, tauromachie, mime, marionnettes, musique, théâtre et télévision. Cette manifestation, organisée par Flammarion 4 et la BPI (Bibliothèque publique d'information) fait suite à « Cinéma pleine page » qui rassemblait en avril 1985 l'ensemble de l'édition cinématographique et des ouvrages littéraires adaptés à l'écran.

Outre quelques dix mille livres, français et étrangers, on trouve revues, affiches, cartes postales. On découvre des ouvrages que l'on croyait disparus du catalogue des éditeurs, petits ou grands. L'ensemble est ordonné par thèmes. Un effort particulier de mise en scène est fait cette année, spectacle obligé : des théâtres ont prêtés leurs décors et les Ateliers d'ouvriers réunis (AOR) ont conçu une exposition avec des dessins et maquettes de Roberto Pluta, André Acquart, Hubert Monloup.

La Société des auteurs et compositeurs et le Centre national du livre soutiennent la manifestation, tout comme le CNRS qui programme, en collaboration avec la BPI, un cycle vidéo. Rassemblées sous le générique « Spectacles et télévision », des rencontres complètent tous les jours ce « Plein feu » sur les arts du spectacle.

O. Ct.

★ Jusqu'au 10 novembre, Forum du Centre Georges-Pompidou.

maître d'œuvre unique, comme la règle le veut à la fondation Guggenheim. Citons les élus : Abaillet, Bagnat, Bartoloni, Bourget, Fancos, Favier, Laccia, Rousset, Tosani et Tremblay.

Le lieu seul, temple de l'art moderne, suffit à garantir le succès d'une telle entreprise et à ébranler un préjugé largement défavorable à l'art français contemporain : « Trouvez quelque chose pour vos accompagnés à une expo de « Dix jeunes artistes français », écrit John Russell dans le New York Times, vous entendrez un babillement à percer 6 pieds de béton. » Mais il se trouve, poursuit le critique, que c'est la meilleure expo de la série des sélections internationales proposées par Exxon (Angleterre, Italie, Australie ont déjà eu lieu). Elle se caractérise par un pas vers l'art, une liberté par rapport aux gloires passées de l'art français et par des images étonnantes, spirituelles et provocatrices.

Le grief principal que l'on fait ici aux Français depuis vingt-cinq ans, c'est de n'avoir pas su constituer un mouvement clairement identifiable. Comme dans les batailles, on aime voir s'avancer les artistes groupés, sous une bannière visible de loin. On reproche à la patrie des impressionnistes, cubistes, dadaïstes et surréalistes de n'avoir su ni lancer une nouvelle locomotive ni accrocher son wagon à l'un des trains internationaux existants.

Au symposium d'ouverture, le représentant français, Michel

Nuridsany, en faisait une affaire politique, dénonçant dans la « nouvelle abstraction » une « hâtive reconversion dans les modes nationalistes de l'axe italo-germanique », relayées par les « Etats-Unis », menées qui ont abouti à donner aux Français la portion congrue dans les grandes expositions de Londres, Berlin, Venise, New-York, Pittsburgh, voire de... Paris. « Seul un petit nombre d'individus isolés a réussi à se faire reconnaître à l'échelle internationale », déplore Lisa Demmon, qui cite notamment Buren, Toroni, LeGac, Boltanski, Combas, Di Rosa, Alberola et Garostte.

Dans la préface du catalogue, la conservatrice tente de dissocier les influences sur le nouveau groupe qu'elle présente et conclut à un « équilibre enfin trouvé entre ces deux pôles, qu'on croyait irréconciliables, du décoratif et du théorique ». Ces nouveaux venus tiennent, conclut Michel Nuridsany, « du conceptuel, de la nouvelle figuration dans son aspect ludique et sa liberté, et de la nouvelle sculpture anglaise : rigueur, justesse, économie et retour au sens ». Un maître mot domine : l'élément intellectuel, trait commun aux dix artistes ici réunis.

Le New York Times du dimanche consacre le grand article « Art View » à l'événement. John Russell s'enthousiasme des miniatures de Philippe Favier (« la vivacité, la légèreté de la main et la vitesse spirituelle qui enlèvent ») qui partagent avec les « pures idées » des

FIAC

86

En neuf jours, la FIAC, qui a fermé le 2 novembre, a reçu 120 000 visiteurs, 20 % de plus que l'an dernier.

Si la grande majorité du public vient à la FIAC pour mesurer les nouvelles tendances de l'art contemporain, la foire a aussi des impératifs commerciaux évidents. C'est une vitrine, certes, mais les galeries, surtout étrangères, veulent au moins rentrer dans leurs frais. Cette année, le volume des transactions commerciales aurait atteint cent millions de francs, comme en 1985. Mais les organisateurs font remarquer qu'en l'absence des « classiques », Picasso, Matisse, etc., dont le prix est très élevé, les ventes ont été nettement plus nombreuses.

Autre nouveauté, les acheteurs étaient en majorité français. A la galerie Templon, où les œuvres d'Arman, des antiquités découpées en lamelles, attirent les curieux, trente sculptures ont été vendues (de 50 000 à 600 000 francs), dont seulement trois à des amateurs étrangers.

La peinture germanique, qui a la réputation de ne pas plaire en France, s'est taillée un joli succès. Chez Werwack (Berlin) étaient

Bilan

Les ventes de tableaux ont été plus nombreuses que l'an passé

accrochées douze toiles de Manfred Schöling et quinze de Walter Heinrich : seules une demi-douzaine d'entre elles n'ont pas trouvé preneur. « Sans doute parce que ces jeunes artistes ne sont pas encore trop chers (de 15 000 F à 30 000 F) explique-t-on, mais aussi parce que la jeune peinture, c'est nous ».

Même préconception, tout aussi content, Rudolf Springer, l'un des plus gros marchands de la RFA : toute la production de Rolf Behn exposée sur les murs de son stand a été achetée dès les premiers jours. A la galerie Higer, de Vienne, on pavise également : « Leo Ziegner, un artiste peu connu ici, a suscité un véritable engouement. 60 % de ses œuvres exposées (7 000 F sur papier, de 23 000 F à 32 000 F sur toile) sont parties. »

Même satisfaction chez Joachim Becker, avec les acryliques de Tom Wesselmann (de 30 000 F à 100 000 F).

Chez Gillespie, Laage, Salomon, l'attraction était une « maison de poupée » conçue par Hervé de Ross. Certains de ses personnages moulés en plastique étaient vendus 800 F pièce. De jeunes branches surlignées avec légalité leur courset de chèques, un peu inquiets du tirage annoncé : deux mille exemplaires. Aussi les assurait-on qu'il n'y en aurait pas de second. Côté poids lourds, le seul Balthus de la FIAC, une petite toile pas très heureuse, 700 le matin, 1,4 million, n'a pas trouvé preneur chez Marescalchi. Pas plus que l'autoportrait de Magritte proposé 2,3 millions chez Isy Brachot. En revanche, la Condi-

tion humaine du même peintre est acrobatiquement négociée par Michel Delorme sur la base de 850 000 dollars. L'éventuel acquéreur serait un grand musée étranger.

Les très beaux Corneille exposés par la galerie Krichan d'Amsterdam sont moins onéreux : de 60 000 à 90 000 F pour une aquarelle « Cobra », autour de 150 000 F pour une toile de la même époque. La moitié ont été vendues. A la galerie de France, on pouvait acquérir un Soulas de taille moyenne à partir de 200 000 F. Deux fois le chiffre d'affaires réalisé par la galerie Treize, du Québec, présente à la FIAC pour la première fois.

Le prix des œuvres de Richard-Max Tremblay, Isabelle Lebeac et Michel Lagacé accrochées dans le stand variait entre 5 000 et 8 000 F. Il fallait donc vendre beaucoup. Le pari a été gagné. Non sans surprise. « Nous avons découvert le marché français. Ici, les acheteurs discutent beaucoup », remarquait Jacques Blanchette, son propriétaire. « Ils s'inquiètent de l'évolution de la cote du peintre, se demandent si l'œuvre va « faire bien » chez eux. Nous ne sommes pas habitués à ce genre d'attention. Mais le résultat est globalement très positif ».

C'est aussi l'opinion de Jacques Robert Arnould, secrétaire de la COFIAC : « Il y a une relance du marché parisien depuis deux ans. Cette troisième FIAC le prouve ».

L'édition 1987, qui aura lieu au même endroit du 10 au 18 octobre indiquera peut-être la confirmation de cette tendance.

EMMANUEL DE ROUX.

Twombly, l'épicurien

La verrière qui couvre la galerie d'Ivon Lambert, rue Vieille-du-Temple, ne saurait être comparée à celle du Grand Palais, bien évidemment. Elle n'est pas mal pourtant. Ce qui n'est pas mal non plus, c'est l'exposition Cy Twombly, qui inaugure le nouveau lieu zénithalement décoré. On peut même penser que c'est une des plus belles choses qui nous soient proposées en cette période d'automne, où pourtant les galeries soignent leur programme : la FIAC et la venue de visiteurs de marque obligent.

De Twombly, l'Américain renversé depuis trente ans maintenant, ce sont des œuvres récentes sur papier, des petites formats ne dépassant guère 25 centimètres de côté, données (on fait pas d'erreur) en aubes inépuisables de six, sept ou huit feuilles, un peu comme des chroniques quotidiennes qui ne manqueraient rien que le besoin technique de retrouver le papier, que la plaisir d'y laisser courir la main, d'y multiplier passages, frottements et griffouillages de crayon autour de quelques taches, de quelques gouttes ou de quelques traces de doigt. Cela

sans parti pris, sans esprit de système aucun, seulement selon l'humeur vagabonde ou l'état d'esprit du moment, qui s'inventerait ici des brouillards matineux ou des jus de guêpe de bois, à se couler dans un lit de pétales de roses, et à papillonner entre nuages et envolées de plafond baroque.

Cela tient à l'élégance du geste cultivé, sans violence, sans bataille à l'encre, sans que s'impose cette note de pure énergie propre à l'expressionnisme abstrait dont Twombly est issu, dont il s'est échappé en laissant la mémoire de l'ancien monde pénétrer son écriture-painting. Cela tient à l'effort délicat, au raffinement de la palette portée sur les demi-teintes, les gris, les lavas de brun sépia, les rouges de fleurs écorées, les mauves et les verts d'eau. Cela tient à l'aisance d'un artiste qui fait ce qu'il lui plaît de faire quand il lui plaît, en épicurien. Et qui sait charmer.

GENEVIÈVE BRÉRETTE.

★ Galerie Ivon Lambert, 106, rue Vieille-du-Temple, jusqu'au 6 novembre.

GIORGIO STREHLER :
interview exclusive

L'événement de cette fin d'année est sans conteste l'Opéra de quai-sous qui tiendra l'affiche du TMP-Châtelet pendant plus de trois mois. Le Monde de la Musique a interviewé en exclusivité Giorgio Strehler, metteur en scène pour la troisième fois de cette œuvre militante d'entre les deux guerres. Il raconte sa collaboration avec Brecht, et trente ans après, remonte à la source. Mitä, la seule chanteuse de variétés qui brûle aussi les planches à l'opéra, évoque sa première rencontre avec Strehler et l'Opéra de quai-sous. Jean-Louis Martinoty, huit mois après sa prise de fonctions comme administrateur général de l'Opéra de Paris, fait le point dans le Monde de la Musique et nous parle de l'avenir qu'il entrevit pour la grande maison. Egalement au sommaire, l'inauguration du Théâtre royal de la Monnaie de Bruxelles rénové, le cycle Prokofiev dans les salles parisiennes, et 65 compact discs critiqués, accompagnés d'un shopping hi-fi.

Le Monde de la Musique
de novembre. 22 F. Chez
votre marchand de journaux.



ACHETEZ
LE DISQUE OU LA K7
"La Fugue du Petit Poucet"
avec
Jacques Higelin
Richard Gohringer
Fabienne Thibault
Vivien Savage
Alain Souchon
Renaud - Michel Drucker
Michel Tournier...

DISQUE 331 n° 2406101 et
CASSETTE n° 2406104

POUR AIDER L'ENFANCE FRANÇAISE DÉFAVORISÉE

مكتبة الطفل

مكتبة الطفل

SONDAGE SOFRES

Réalisé entre le 1^{er} et le 10 octobre 1986, sur un échantillon national de cinq cent cinq spectateurs de "Jean de Florette".

Diriez-vous que le film "Jean de Florette" vous a plu ...

- Beaucoup	65	} 97
- Assez	32	
- Assez peu		3
- Pas du tout		-
- Sans opinion		-
	100 %	

Lo suite de "Jean de Florette", sortira le 19 novembre. Avez-vous très envie, assez envie, assez peu envie, pas du tout envie, d'aller voir la deuxième partie ?

- Très envie	69	} 95
- Assez envie	26	
- Assez peu envie	4	} 5
- Pas du tout envie	1	
	100 %	

Pour chacune des raisons suivantes, indiquez si dans votre cas elle vous a poussé beaucoup, assez, assez peu ou pas du tout, à aller voir "Jean de Florette" ?

	Beaucoup	Assez	Assez peu	Pas du tout	Sans opinion
L'histoire du film 100 %	49	26	11	12	2
Les acteurs, les vedettes qui jouent dans le film 100 %	55	31	7	6	1
Les conversations avec les amis ou les collègues de travail 100 %	13	26	20	37	4
Les critiques de journalistes dans la presse écrite 100 %	12	21	21	41	5

	Beaucoup	Assez	Assez peu	Pas du tout	Sans opinion
Le nom, la réputation du metteur en scène 100 %	10	17	23	45	5
Le titre du film 100 %	31	22	14	31	2
Les émissions de télévision avec des extraits du film par exemple 100 %	16	27	19	35	3
La publicité à la radio, dans les journaux, sur les affiches 100 %	11	22	25	39	3
Le fait que le film soit tiré d'un livre de Marcel Pagnol ... 100 %	68	20	4	7	1

A l'aide de cette liste, voulez-vous me dire tous les combien à peu près vous allez au cinéma ?

- Deux fois par semaine ou plus	8	} 25
- 1 fois par semaine	17	
- 2 à 3 fois par mois	24	} 51
- 1 fois par mois	27	
- 1 fois tous les six mois	18	} 23
- 1 fois par an ou moins	5	
- Ne soit pas	1	
	100 %	

LE 19 NOVEMBRE

YVES MONTAND

RENSEIGNEMENTS : 01 42 42 42 42

Un film de CLAUDE BERRI

DANIEL AUTEUIL

EMMANUELLE BEART

MANON DES SOURCES

JEAN DE FLORETTE 2^e PARTIE

MARCEL PAGNOL

HIPOLYTE GIRARDOT

ELISABETH DEPARDIEU

Présenté par CLAUDE BERRI - GERARD BRACH - JEAN-CLAUDE PETIT

Préparé par PIERRE GRUNSTEIN - BERNARD VEZAT - GENEVIEVE LOUVEAG - HERVE DE LUZE - SYLVIE GAUTRELET

Produit par CLAUDE BERRI - GERARD BRACH - JEAN-CLAUDE PETIT

Distribué par CLAUDE BERRI - GERARD BRACH - JEAN-CLAUDE PETIT

Un miracle au naturel

Renseignements, inscriptions : Roland CASTANER
DATE - Bureaux du Polygone - 34000 Montpellier - France
Tél. 87.64.18.91 - Télex 400 290

هكذا من الأهل

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 3 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : La neige en dentelle. Film américain d'Edward Dmytryk (1956), d'après le roman d'Henri Troyat. Un jeune homme veut piller l'épave d'un avion qui s'est abîmé dans le massif du Mont-Blanc. Son frère, un vieux guide, l'accompagne pour le protéger. Drame romantique et d'un roman d'Henri Troyat. Par très palpitant à cause de la confusion hollywoodienne.

22 h 15 Acteur studio. Emission de Frédéric Mitterrand et Martine Jouando.

23 h 30 Journal.

23 h 45 Première page. De Denis Brunetti.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Série : Les cinq dernières minutes. La quadrature des cercles. Téléfilm de Claude Loursais, avec Jacques Debary, Marc Eyraud, Jacques Duby, Daniel Beretta. Balayage, vidente de la chanson yé-yé, disparait en plein Paris. On retrouve quelques jours plus tard son inséparable assassin.

22 h Documentaire : Les sorciers de la vie. De Marcel Teulade et Mario-Angel d'Adler. 1^{re} partie : Enfants de l'épave.

23 h 20 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : Remorques. Film français de Jean Grémillon. En Bretagne, le capitaine d'un bateau de sauvetage ne veut pas renoncer à son métier, malgré la grave maladie de sa femme. Il s'oppose à une étrange opportunité par la mer.

22 Journal.

22 h 25 Boîte aux lettres. Objectif : Hergé.

23 h 20 Pédale à la nuit.

CANAL PLUS

20 h 35, Cinéma : Mystère sur le vol 582. Film américain de George McCowan (1975), avec Ralph Bellamy, Polly Bergen, Theodore Bikel. 22 h 05, Flash d'informations. 22 h 15, Échos et buts. 22 h 45, Les KO de Canal +. 0 h 10, Football américain. 1 h 15, Cinéma : Le lit d'Édith. Film français de Jean-Claude Lattès, d'après J. Bédier (1953), avec Yves Callas, Alban Cury, Christine Giesche.

LA « 5 »

20 h 30, Téléfilm : Dynasty 2. 21 h 20, Série : La cinquième dimension. 22 h 10, Série : Flamingo Road.

TV 6

20 h 10, Série : Les exilés. 21 h, Série : Les super-héros. 22 h, Tonic 6.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Soirée littéraire, scènes de ménage. 21 h 30 Musique : L'été. 22 h 30 La nuit sur un plateau. Avec Daniel Mesguich.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert en direct du Mozarteum de Salzbourg : Quatuor à cordes n° 3, op. 68, de Eder ; Quatuor à cordes n° 10, de Dvořák, par le Quatuor Stanzitz (Bohuslav Matossek et Josef Kalkula, violons, Jan Fustek, alto, Vladimir Laxous, violoncelle).

23 h Les scènes de France-Musique. Symphonie n° 2 en ré majeur, op. 43, de Sibelius ; Symphonie n° 3 en ré mineur, de Mahler ; Capriccio italien pour orchestre, op. 45, de Tchaïkovski, dir. Maurice Abravanel.

Mardi 4 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

13 h 50 Feuilleton : Dallas (rediff.).

14 h 35 Croque-vacances (mic).

18 h 15 Variétés : Show bis.

17 h 25 Série : A vous de jouer, Miroir.

18 h 25 Mini-journal.

18 h 35 La vie des Botes.

19 h 10 Feuilleton : Santa-Barbara.

19 h 35 Expression directe.

20 h Journal.

20 h 25 L'été sportif.

20 h 35 Série : La vété.

De Daniel Goldenberg. Avec Sady Rebbo.

21 h 25 Magazine : Contre-enquête. Emission d'Anne Hoang.

Au sommaire : Le soldat mécomé ; Un homme libre ; Claire obscure ; Le mari au poing ; Ex-voto. Les faits divers revêtus et réanalysés après. Un excellent magazine, malheureusement appelé à disparaître.

22 h 40 Sport : Coupe Américaine. En direct de Perth.

23 h Journal.

23 h 15 C'est à lire.

Avec Henri Coulonges, pour Les frères Moraves, et Claire Galois.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

Nocturne Samaritaine
ce soir comme
tous les mardis et
vendredis jusqu'à 20h30

13 h 50 Magazine : Aujourd'hui la vie.

La vie à 19 : pourquoi notre société a-t-elle autant besoin d'aventures ?

15 h Série : Le juge et le pilote.

15 h 55 C'est encore mieux l'après-midi.

17 h 35 Récit A 2.

18 h 5 Série : La guerre des femmes.

18 h 30 Magazine ; C'est la vie.

19 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Actualités régionales.

19 h 40 Le nouveau théâtre de Boulevard.

20 h Journal.

20 h 35 Les dossiers de l'écran.

Emission d'Armand Jammot.

Cinéma : C'est ma vie après tout ! Film de John Potham (1982).

Après un terrible accident, un sculpteur se retrouve paralysé, réduit à l'état de « légume ». Il veut qu'on arrête les cotons, le médecin s'y oppose.

22 h 35 Débat.

Sur le thème : Disposer de sa vie ? Avec M^{me} Catherine Labrousse, professeur de droit, membre du Comité national d'éthique ; M^{me} Pauline Cavenas-Périer, secrétaire générale de l'Association Pour le droit de mourir dans la dignité ; Bernard Hocart, professeur de cancérologie à Bordeaux ; Paul Vespère, directeur du département d'éthique biomédicale au centre Scléro, à Paris ; MM. Peter Admirat, anesthésiste à Delft (Pays-Bas) ; Raymond Wiley, président du conseil de l'ordre des médecins, ancien doyen de la faculté de médecine de Caen.

23 h 20 Histoires courtes.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

14 h Documentaire : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma.

14 h 30 Série : Erreurs judiciaires.

15 h Prélude bis.

16 h Documentaire : Les grands fleuves refaits de l'histoire à la Tarn.

16 h 55 Dessin animé : Mister Magoo.

17 h Les après-midi de Disney Channel.

17 h 55 Croque soleil.

18 h 15 Actus 20 de l'information.

19 h 15 Actus 20 de l'information.

19 h 55 Dessin animé : Les entrecuarts.

20 h 4 Les jeux à la Grande Motte.

20 h 30 D'accord, pas d'accord.

20 h 35 Cinéma : La dernière séance.

Emission proposée par Eddy Mitchell et Gérard Jourd'hui.

20 h 45 Cinéma : Le traître du Texas. Film américain de Budd Boetticher (1952), avec Robert Ryan, Julia Adams, Rock Hudson.

Après la guerre de Sécession, deux frères qui ont servi dans l'armée sudiste rentrent chez eux. L'un reprend sa place à la ferme paternelle, l'autre se met à gagner de l'argent par tous les moyens.

A 22 h 05, Dessins animés : Tom et Jerry ; Tex Avery.

22 h 30 Journal.

22 h 50 Deuxième film : Berlin Express.

Film inédit de Jacques Tourneur (1948), en v.o., avec Marie Oberon, Robert Ryan, Charles Korvin.

Un agent de la guerre froide, quatre officiers alliés, un Américain, un Allemand, un Russe et un Français, voyagent dans le train pour Berlin, cherchant à sauver une personnalité politique allemande menacée par des terroristes nazis.

CANAL PLUS

14 h, Cinéma : Tape. Film dramatique américain d'Harold Becker (1981). 16 h 10, Cinéma : Kiss, Kiss. Film dramatique français de Didier Haussman (1985), avec François Cluzet, Lio, Tom Novembre, Catherine Frot. 17 h 20, Cinéma : 17 h 35, Série : Les monstres. 18 h, Flash d'informations. 18 h 05, Dessins animés. 18 h 15, Jeu : Les affaires sont les affaires. 18 h 45, Top 50. 19 h 15, Zénith. 19 h 55, Flash d'informations. 20 h 05, Star Trek. 20 h 30, Les séries. 20 h 35, Cinéma : Trois hommes et un couffin. Film français de Coline Serreau (1985). 22 h 15, Flash d'informations. 22 h 25, Cinéma : Liberté, égalité, choucroute. Film français de Jean YVES (1985). 0 h 15, Cinéma : Le fil à la patte. Film français de Guy Leffranc (1934). 1 h 40, Les superstars du catch. 2 h 35, Série : Bateau.

LA « 5 »

13 h 05, Feuilleton : Flamingo road. 15 h 40, Série : L'homme de l'Atlantide. 17 h 25, Série : Shérif, fais-moi peur. 18 h 10, Série : K 2000. 19 h 10, Série : Happy days. 19 h 35, Série : Star Trek. 20 h 30, Série : Mike Hammer. 22 h 10, Série : Kojak. 23 h, Feuilleton : Flamingo road. 0 h 40, Série : Mike Hammer. 2 h 30, Série : Kojak.

TV 6

14 h, 6 Tonic. 17 h, Système 6. 18 h 30, NBJ 6. 19 h 20, Feuilleton : Les scènes de copules. 19 h 35, Série : Mère la nana. 20 h 10, Cinéma : Pénitence à l'hôtel. 21 h 6 Tonic.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le journal de corps. Face à la presse médicale.

21 h 30 Musique : Diagonales.

22 h 30 Nuits magiques.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert. Les temps retrouvés : Quintette en forme de chœurs ; chœur n° 5 pour piano Alma Braille, de Villa-Lobos ; Sextuor, de Lennéland ; Trois pièces brèves pour quintette à vent, d'Ibert ; Sextuor, de Poulenc, interprétés par Genevieve Benas, piano, Thomas Frérot, flûte, Jacques Vandeville, hautbois, Robert Fontaine, clarinette, Alain Kandon, basson, Paul Minet, cor.

22 h 30 Récital. Sonate pour violon et piano n° 1 en sol majeur, op. 78, de Beethoven ; Sonate pour violon et piano en sol mineur, de Debussy ; Sonate pour violon et piano en mi bémol majeur, op. 18, de Strauss, avec Patrice Fontanarosa, violon, Yvoni Boukoff, piano.

24 h Les scènes de France-Musique.

Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

Évolution probable du temps en France entre le lundi 3 novembre à 0 heure et le mardi 4 novembre à 24 heures.

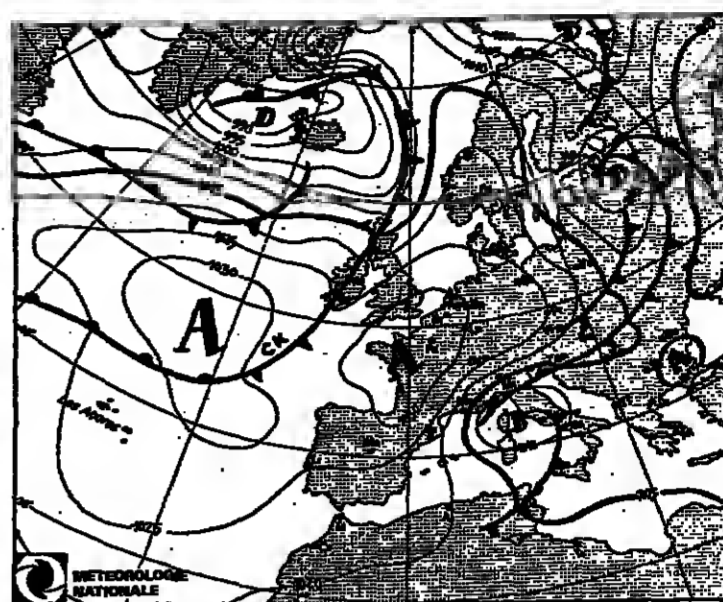
Le minimum du golfe de Gènes va s'élever lentement vers le sud de l'Italie en se couvrant, d'où une atténuation progressive des pluies orageuses sur la Corse et des vents près de la Méditerranée. Sur le reste du pays, les conditions anticycloniques persisteront.

Mardi matin : les nuages bas seront abondants de la Bretagne au Nord, à la Champagne, au Bassin parisien et aux pays de Loire. Sur ces régions, les températures minimales seront assez basses : elles iront de 5 à 10 degrés près des côtes, de 5 à 7 degrés dans l'intérieur. En cours de journée, les nuages se dissiperont localement, le soleil faisant des apparitions plus belles sur l'ouest. L'après-midi, les températures iront de 8 à 12 degrés.

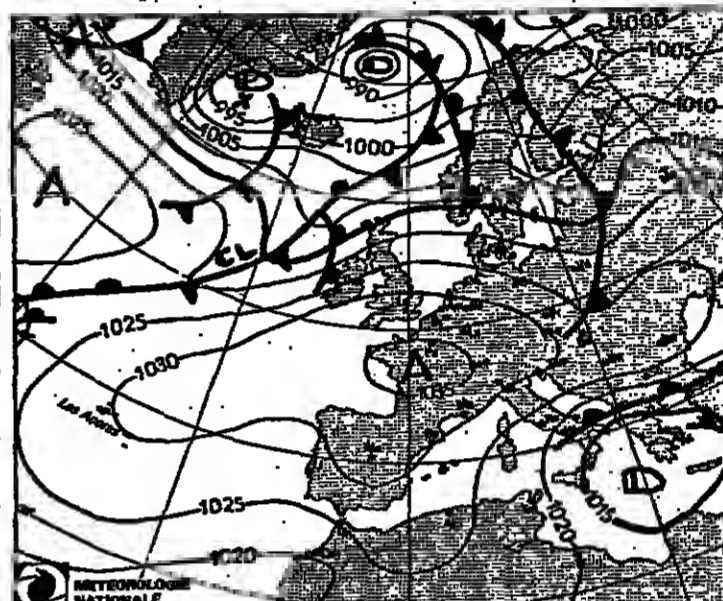
Du Nord-Est au Lyonnais, au Massif Central et au Sud-Ouest, la matinée sera fraîche et très brumeuse avec de faibles gelées et des brouillards locaux. L'après-midi, la nébulosité restera forte en Lorraine et en Alsace où les températures ne dépasseront pas 5 à 7 degrés. Plus au sud, les éclaircies seront belles et le thermomètre indiquera 10 à 14 degrés.

Des Alpes à la Méditerranée, la journée sera très ensoleillée avec toutefois encore quelques nuages sur la Corse. Le mistral et la tramontane faibliront tandis que les vents de nord-est resteront assez forts sur la Corse. Au lever du jour, les températures iront de 5 à 7 degrés, localement 3 degrés dans l'intérieur. Elles atteindront 16 à 18 degrés dans l'après-midi.

SITUATION LE 3 NOVEMBRE 1986 A 0 HEURE TU

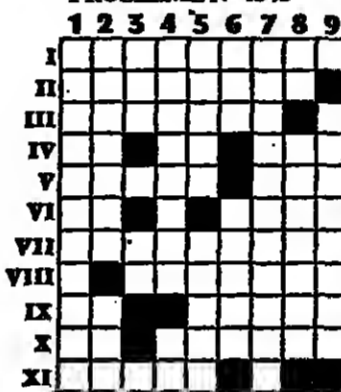


PRÉVISIONS POUR LE 5 NOVEMBRE A 0 HEURE TU



MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4348



HORIZONTALEMENT

I. Chef de service. — II. Est troué comme une passoire. — III. T1 expression du bonheur forcé. — IV. Démonstratif. Mesure étrangère. Faisait rage dans le passé. — V. A donc tout pour être d'attaque. Monnaie bulgare. — VI. Négation. L'éternel féminin. — VII. Pousse à la faute en faisant le « malin ». — VIII. Sans lustre ou qui en a beaucoup. — IX. Note. Tête d'affiche. — X. Préposition. Scènes qui se répètent sur un plateau. — XI. Soufflent certainement plus en travaillant qu'en se reposant.

VERTICALEMENT

1. Experts en rapport. — 2. Boîte de métal. Assemblage de trais. — 3. Consommation courante ou courant. Abréviation religieuse. — 4. Peut être faite par un coq mais ne saurait se faire sans une poule. Fleuve étranger. — 5. Mise à feu. Les uns se font en jouant, les autres à l'étude. — 6. Sujet d'actualité moyenâgeux. Renforts « armés ». — 7. Sont unies en un seul cœur. — 8. Personnel. Parvenir à une diffusion des plus brillantes. — 9. Traites comme des déchets.

Solution du problème n° 4347

Horizontalement
I. Applaudissement. — II. Nouille. Eau. — III. Tirette. Veiture. — IV. R. R. In. Air. — V. T. Armstrong. — VI. Usé. Navire. — VII. Plat. Aleurode. — VIII. Été. Taf. Neveu. — IX. Réprimé. Apt. — X. Cr. Nativité. — XI. Nord. Éléphant. — XII. Lien. Or. U. — XIII. Ensembles. Ras. — XIV. Un. Torero. En. NO. — XV. Mère. Résultats.

Verticalement

1. Antituberculeux. — 2. Poire. Ter. Imé. — 3. Pur. Épipner. — 4. Liens. Ours. — 5. Alternative. Ion. — 6. Ultimatum. User. — 7. Déesse. Fend. Mer. — 8. IS (Intelligence service). TVA. Père. — 9. Virulente. Nos. — 10. Sténose. Ilot. — 11. Universel. — 12. Ménage. Im. Ut. — 13. Etui. Novateur. — 14. Narre. Dépendant. — 15. Tué. Peut. SOS.

GUY BROUTY.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde
MÉDECINE

SOCIOLOGIE :
LA TELE VOUS MANIPULE
SCIENCE & VIE fait le point sur une chaîne menaçant 15 ans aux USA.
SCIENCE & VIE

19h15 : ZENITH SPECIAL ELTON JOHN
Ce soir, Michel Denisot en compagnie de Dominique Rocheteau, reçoit Elton John pour son nouvel album.
UNE EXCLUSIVITÉ CANAL +.
CANAL+
La télé pas comme les autres.

«Services»

PARIS EN VISITES

MARDI 4 NOVEMBRE

«Notre-Dame et l'art gothique», 14 h 30, devant portail central (Ch. Maréchal).

«Le journal de la bourgeoisie Pré-laine», 14 h 30, 87, rue Brancion (R. Roman).

«Tombeaux célèbres du cimetière du Père-Lachaise», 14 h 30, entrée principale (Arts et curiosités de Paris).

«L'UNESCO et film sur la Cappadoce», 14 h 45, place Fontenay (A.T.C.).

«Les Catacombes», 14 h 30, 2, place Denfert-Rochereau (Paris et son histoire).

«Claude Monet et les impressionnistes», 14 h 30, musée Marmottan, 2, rue Louis-Bouilly.

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

«L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.

«Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, quai d'Austerlitz (M. la ville de Paris).

CIRCULATION

Oublier sa ceinture
coûtera 230 francs

A partir de ce lundi 3 novembre, les automobilistes français vont devoir impérativement boucler leur ceinture de sécurité — même en ville — et demander à leur passager situé à l'avant de le faire. Sinon, l'amende sera de 230 F pour le conducteur, autant pour le passager. La police et la gendarmerie ont reçu l'ordre de contrôler systématiquement tous les véhicules et de verbaliser, surtout en ville, les automobilistes distraits, négligents, ou les récalcitrants qui ne «la bouclent pas».

Penser
à la vignette

Elle est ronde, de couleur rose saumonée : c'est la vignette antipollution 1987. Obligatoire à partir du 1^{er} décembre, elle est en vente à partir du lundi 3 novembre dans les recettes des impôts, puis, à partir du 10 novembre, dans les débits de tabac.

● EXPOSITION : des folles pour Bagatelle. — Construit en soixante-quatre jours pour 3 millions de francs de l'époque (1777) à la suite d'un pari du comte d'Artois (futur Charles X) avec sa belle-sœur Marie-Antoinette, Bagatelle était une vraie folie.

Jusqu'au 31 décembre, l'exposition «Folles en Île-de-France» sera présentée au Trianon de Bagatelle. Véronique Villardin, architecte-photographe, exposera ses «clichés», ainsi que des plans, gravures, peintures et sculptures dans des décors restitués l'atmosphère des parcs de folie du dix-huitième siècle.

★ Tous les jours de 11 heures à 16 h 30. Tél. : 42-76-41-33.

Environnement

L'incendie d'une usine près de Bâle
Le dégagement de substances chimiques
ne devrait pas avoir
de conséquences médicales

BERNE
de notre correspondant

Les autorités locales et les responsables de l'entreprise Sandoz s'efforcent de rassurer la population après l'incendie qui a ravagé, dans la nuit de vendredi à samedi, un entrepôt du groupe chimique suisse à Schwiiz, près de Bâle. La police du canton de Bâle-Campagne où s'est produit l'accident a reconnu dimanche que des substances toxiques s'étaient dégagées lors de l'incendie, mais «à un niveau extrêmement faible, sans danger sur la plan médical».

A en croire les résultats des dernières analyses de l'air, il ne devrait y avoir aucun risque pour la santé de la population. La police a néanmoins décidé de poursuivre les examens, «car il n'est pas absolument exclu que des substances non déclarées jusqu'ici se soient échappées des entrepôts». L'eau également contaminée d'être soumise à des analyses. Des centaines de poissons ont été trouvés morts dans le Rhin en raison des pesticides et autres produits chimiques qui se sont déversés dans le fleuve avec les eaux usées pour éteindre le sinistre.

L'incendie n'a fait ni victime ni blessé. Quatorze personnes immobilisées par les fumées gazeuses ont reçu des soins ambulatoires dans les hôpitaux de la région. Dimanche encore, une odeur nauséabonde planait sur la ville. Les dégâts sont évalués pour l'instant à quelque 10 millions de francs suisses.

L'alerte aura été chaude pour les quatre cent mille habitants de Bâle et de sa banlieue réveillés en pleine nuit par le rugissement des sirènes.

L'incendie, accompagné de fortes explosions, s'est déclaré peu après minuit dans un entrepôt de l'usine chimique Sandoz, à moins de 5 kilomètres au sud-est de Bâle. Immédiatement accourus sur les lieux, près de deux cents pompiers ont combattu jusqu'à 6 heures du matin pour circonscire le sinistre. Ils n'ont cependant pas réussi à empêcher plusieurs centaines de tonnes de produits agro-chimiques de se répandre dans l'atmosphère en formant un nuage de gaz dégageant une odeur fétide.

Dans la nuit, les autorités décidaient d'appliquer pour la première fois un plan d'urgence catastrophes, irritant la population à rester chez elle toutes fenêtres fermées et interrompant le trafic routier et ferroviaire. Des appels ont été lancés sur les ondes de la radio, les postes-frontières ont été momentanément fermés et des douaniers suisses ont été vus portant des masques à gaz. Pendant quelques heures, Bâle a en l'aspect d'une ville fantôme, avant que des mesures exceptionnelles ne soient levées, samedi à 7 heures du matin.

Les Bâlois et leurs voisins n'ont cependant pas fini de s'interroger sur les risques liés à la présence dans la région de nombreuses entreprises chimiques. Samedi soir déjà, plus de deux mille personnes ont spontanément exprimé leur inquiétude en défilant dans le centre de la ville.

JEAN-CLAUDE BURRER.

Les autorités françaises souhaitent
améliorer les circuits d'alerteMULHOUSE
de notre correspondant

AN lendemain de l'incendie on s'interrogeait du côté alsacien — et notamment dans les communes frontalières comme Saint-Louis ou Huningue — du retard mis par les autorités suisses à prévenir de la catastrophe, et de ses éventuels dangers pour la population. Selon le maire de Saint-Louis, M. Théodore Bachmann, «la frontière est restée hermétique» à toute information avant des heures, et lui-même n'avait toujours pas été officiellement alerté samedi à midi. De leur côté, toutefois, les Suisses affirment que les Français ont été avisés «sans délai».

C'est ce «sans délai» qui, de ce côté de la frontière, suscite l'indignation. Selon les Suisses, l'informa-

tion a été transmise à la préfecture de Colmar (où le coup de téléphone a été enregistré à 5 h 30) dès que les autorités badoises ont mesuré l'ampleur du sinistre. Il semble que leur premier souci ait été d'éviter une extension du sinistre aux ateliers de fabrication notamment. La sirène avertissant la population badoise d'une alerte chimique n'a huché que quatre heures après le début de l'incendie.

M. Claude Grissard, commissaire de la République, préfet du Haut-Rhin, s'il reconnaît le retard indéniable dans l'alerte d'autorité à autorité, ne veut pas, pour autant polémiquer. «Sur place, à la base, affirme-t-il, il y a eu des contacts». Pompiers et policiers badois ont effectivement avisé leurs collègues alsaciens à 5 h 15, au moment même où des frontaliers refoulés aux postes de douane en allant à leur travail à Bâle les ont alertés sur les allées du village des secours dans Bâle. «Nous devons nous attacher, à présent, à améliorer les circuits d'alerte», souligne M. Grissard. Nous en discuterons avec les services concernés, puis avec les élus, et dès mardi nous adresserons nos observations aux Suisses, par écrit, en prévision d'une rencontre qui pourrait avoir lieu la semaine prochaine.

Il rejoint en cela M. André Weber, conseiller général de Huningue qui avait pris l'initiative d'une table ronde entre Français et Suisses, après des incidents du même type survenus ces dernières semaines dans des entreprises chimiques badoises. Le thème sera également à l'ordre du jour du prochain comité d'urgence (regroupant des élus badois, badois et du Pays de Bade) qui doit se réunir le 24 novembre.

BERNARD LEDERER.

Colère diplomatique

L'INCENDIE des entrepôts du groupe chimique suisse Sandoz, à un jet de pierre de la frontière française, relance le problème toujours plus aigu de la pollution «transfrontalière», et notamment des lacunes du réseau d'alerte international. Six mois après la catastrophe de Tchernobyl et les inquiétudes suscitées par le «nuage radioactif» au-dessus de l'Europe, on était en effet en droit d'attendre une vigilance renforcée et une meilleure coordination entre pays voisins.

Mais la colère de M. Alain Carignon, ministre délégué à l'environnement, s'indigne que les autorités helvétiques aient attendu plusieurs heures pour prévenir la France, n'est pas d'une sincérité totale. Comme souvent dans ce genre d'accident, l'incendie a éclaté en pleine nuit et un jour férié. Il est probable que, l'ouïsant-elles tenté, les autorités badoises auraient eu beaucoup de mal à joindre la préfecture de Colmar ou le maire de Saint-Louis à trois heures du matin, un jour de Toussaint.

M. Carignon a d'autant moins de scrupule à faire éclater son indignation que la France est souvent prise à partie par ses voisins pour la pollution du Rhin (les Mines de potasse d'Alsace rejettent leurs saumures dans le fleuve, au grand désespoir des maraîchers néerlandais) ou, plus récemment, pour la centrale nucléaire de Cattenom (Moselle), qui inquiète Luxembourgeois et Allemands. Au moment où les Verts des trois pays voisins s'associent pour bloquer symboliquement la frontière, il est de bonne guerre que le gouvernement français donne de la voix pour détourner l'attention sur un autre pays, qui plus est toujours cité en exemple pour son respect de la loi et sa propreté méticuleuse.

ROGER CANS.

Le Carnet du Monde

Naissances

— Brigitte et Robert ETIENNE,
Claire, Anne et Guillaume,

ont la joie d'annoncer la naissance de

Laure,

le 31 octobre 1986.

32, rue de Chazelles,
75017 Paris.

— Anne, Bruno et Chloé FORTIER

ont la joie de faire part de la naissance de

Laurent.

Paris, le 27 octobre 1986.

— Christèle et Denis PIETTON

ont la joie de faire part de la naissance de

Raphaël et Romain,

le 27 octobre 1986.

7, rue Jean-Maridor,
75015 Paris.

Décès

— M^{me} Pierre-Marie FORT,
Isabelle et Olivier Dussanier
et leurs enfants,
Nicolas, Barbara et Jean-Mathias
FORT,
M. et M^{me} Antoine FORT
et leurs enfants,
M^{me} Raymond Moreau,
M^{me} Pierre de Villamajane
et ses enfants,
ont fait part du décès de

Pierre-Marie FORT,

le 1^{er} novembre 1986.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 4 novembre, à 10 h 45, en l'église de Saint-Cloud, place de l'Eglise, à Saint-Cloud.

— Le Centre de recherche artistique de Lascours,
M^{me} Claude Blanc et Jean-Louis Bastoul,

ont le regret de devoir annoncer le décès de

M^{me} Jacqueline GURNARI,

survenue le 23 octobre 1986.

Conformément à sa volonté, elle a été inhumée dans la chapelle du château de Lascours, dans la plus stricte intimité.

C'est avec passion, grandeur et compétence que Jacqueline Gurnari a saisi à MUSIQUE A LASCOURS le rayonnement que l'on sait.

CRAL, château de Lascours,
30290 Landeron.

— M. Roger Houder,
M. et M^{me} Francis Bequet,
M. et M^{me} François Follant,
M. et M^{me} Bernard Houder,
M. et M^{me} François Liot,

ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Roger HOUDER,
né Stéphane Marchand,

survenue le 30 octobre 1986, à Vauxecourt.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 4 novembre, à 16 heures, en l'église de Luncy (Seine-Maritime).

Rue des Ecuys,
76810 Luneray.Ferme de la Neuville,
76630 Biville-sur-Mer.14, avenue de Rueil,
92420 Vanvreson.9, Grande-Rue,
76450 Cay.28, rue de La Bourdonnais,
75007 Paris.

Bertrand PINEAU,

son épouse,
Christophe Pineau,
son fils,
M^{me} de Guernmarquer,
sa mère,
M. Christian Pineau, ancien ministre,
son père,
Ses frères, Claude, Alain et Gilbert,
Ses sœurs, Danièle et Florence,
Et toute sa famille,

ont la très grande douleur de faire part du décès de

Bertrand PINEAU,

survenue accidentellement, le 28 octobre 1986, à l'âge de cinquante-six ans.

Un service religieux sera lieu en l'église Saint-Ferdinand-des-Ternes, 2, rue d'Annam, à Paris-17^e, le mercredi 5 novembre, à 10 h 30, et sera suivi de l'inhumation le même jour, à 16 heures, à Montabon (Sarthe).

Cet avis tient lieu de faire-part.

18, rue Langier,
75017 Paris.55, rue Vanneau,
75007 Paris.— M^{me} Marie-Louise Rigandias,
son épouse,
Marie-Claude et Jean-Baptiste,
ses enfants,
Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Marie RIGAUDIAS,

survenue le 24 octobre 1986, à Paris-12^e.

Les obsèques seront célébrées, le mercredi 5 novembre, dans l'intimité.

Remerciements

— M. Jean Coisy et toute sa famille,
profondément touchés par les nombreuses marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de

M. Camille COISY,

adressent leurs sincères remerciements à toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

Anniversaires

— Il y a un an, le 4 novembre 1985,

Emile BOUTHER

nous quitte.

Une pensée est adressée à ceux qui l'ont connu et aimé.

— Le 4 novembre 1981

Roger, Lazare MANCY

nous a quittés.

Ceux qui l'ont aimé se souviennent.

«Je n'ai pas une grande gloire, mais celle que j'ai eue de n'avoir jamais déçu l'espoir de personne. C'est tout.»
(Jean Giono.)

— Ceux qui ont connu et aimé

Jean SENARD,
journaliste,

auront une pensée pour lui en ce vingtième anniversaire de sa disparition.

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ÉTAT

— Université Paris-11, vendredi 7 novembre, à 17 h 30, salle des Conseils, M. Olivier Dagrip : «Les procédures d'urgence devant les juridictions administratives.»

CARNET DU MONDE

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques 59 F

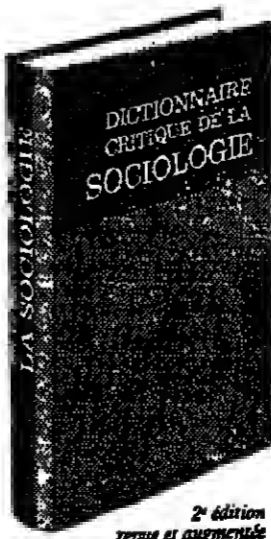
Abonnés 50 F

Communications diverses 65 F

Renseignements : 42-47-95-03

Les critiques critiquent le dictionnaire
critique de la sociologie.OUVRAGE PUBLIÉ SOUS LA DIRECTION
DE RAYMOND BOUDON ET FRANÇOIS BURRICAUD«Ouvrage de qualité, tonique et corrosif»
Emmanuel TODD, Le Monde.«La réussite est totale»
Annie KRIEGER, Le Figaro.«C'est, comme on dit, de la belle ouvrage»
Mona OZOUF, Le Nouvel Observateur.«Un instrument de consultation, de référence
et de contestation»
Pierre BONCENNE, Lire.«Une image incontestablement positive
de la sociologie»
Bernard CAZES, L'Expansion.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

2^e édition
revue et augmentée
714 pages - 3

B R A V O !

BRAVO A XAVIER LAPEYRE POUR SA
MAGNIFIQUE VICTOIRE.

BRAVO AU TEAM DES PARFUMS
PACO RABANNE - L'EXPRESS -
MALARDEAU - YACCO ET
A ROC automoto QUI ONT CHOISI
L'AUDI 200 QUATTRO POUR GAGNER
LE CHAMPIONNAT DE FRANCE
DE PRODUCTION.

BRAVO A L'AUDI 200 QUATTRO QUI
S'EST MONTRÉE DIGNE DE LEUR
CONFIANCE.



Xavier Lapeyre, champion
de France de Production 1986
sur Audi 200 quattro.

حکام من الذهب

صكنا من المرحله

Sports

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 21

VOILE : la Coupe de l'America

Alan Bond et le défi des Kookaburra

Le deuxième round-robin de la coupe Louis-Vuitton qui désignera le challenger pour la Coupe de l'America a commencé dimanche 2 novembre à Fremantle (Australie occidentale). Les douze challengers encore en compétition après le retrait de *Courageous-IV* ont mis à profit

cette quinzaine sans régates pour apporter des améliorations à leurs bateaux ou pour démarcher de nouveaux commanditaires afin de boucher des budgets de plusieurs millions de dollars.

Les douze challengers ont aussi suivi avec attention la première des quatre séries de régates entre les six bateaux australiens

susceptibles de défendre la coupe de l'America à partir du 31 janvier 1987. A la surprise de nombreux observateurs, ce n'est pas *Australia-IV*, le dernier des 12 mètres J1 d'Alan Bond, barré par Colin Beashel, qui s'est imposé mais *Kookaburra-III*, barré par Ian Murray et appartenant à Kevin Parry, un autre milliardaire du Yacht-Club royal de Perth.



Début victorieux pour l'équipage de *French Kiss* (à gauche) en train d'empêcher son spinnaker, devant *Canada II*.

Le kookaburra est un oiseau du continent austral dont le cri évoque un ricanement. Adopté — à dessin — par Kevin Parry pour baptiser ses bateaux, le voilier en passe de devenir un symbole pour tous ceux que la réussite d'Alan Bond, petit émigré londonien arrivé sans un penny à treize ans, en 1938, agace ou dérange. Depuis ce fameux 26 septembre 1985 où, avec *Australia-II*, il a fait basculer dans l'autre hémisphère le pôle d'intérêt principal de la voile, le milliardaire de Perth n'a perdu ni son temps ni son argent.

Nouveau dépositaire de cette coupe de l'America restée exposée cent-trente-deux ans dans les vitrines du Yacht Club de New York, Alan Bond a tout fait pour canaliser à son profit la dernière ruée vers l'or austral après celle des pionniers du siècle dernier vers les mines voisines de Kalgoorlie. A la tête d'un conglomérat regroupant brasseries, chaîne de télévision (canal 9), industries cinématographiques, compagnies pétrolières, lignes aériennes, mines de charbon, biens immobiliers et commerces, il s'est, bien sûr, taillé la part du lion dans ce nouvel essor économique d'une région comble du reste de l'Australie par le désert de Victoria. Ses revenus nets seraient ainsi passés de 14,4 millions de dollars en 1984 à 28 millions en 1985 et sont estimés entre 42 et 56 millions cette année.

Pour accueillir les centaines de milliers de visiteurs attendus, surtout si les Américains se qualifient pour la finale, plus de 6400 chambres d'hôtels et quelques 120 programmes immobiliers ainsi que des marinas sont sortis de terre, souvent par les soins du promoteur Alan Bond. Certains l'accusent d'avoir usé de son argent et de son influence pour obtenir tous ces permis sans toujours respecter les lois d'urbanisme. D'autres précisent que cette spéculation immobilière risque de mal finir si la coupe de l'America venait à quitter Perth.

Le plus sûr moyen de rentabiliser ces investissements serait, bien sûr, de conserver le plus longtemps possible le plus vieux trophée sportif du monde. Alors que la conquête de cette coupe de l'America lui avait coûté 16 millions de dollars (95 millions de francs) pour ses quatre campagnes de 1974, 1977, 1980 et 1983, Alan Bond a cette fois investi autant en une seule fois (18 millions de dollars australiens, soit 90 millions de francs) pour la défendre.

L'absence de John Bertrand

Dans le camp australien, le grand absent est John Bertrand, le barreur de 1983. « Dès la fin de la coupe de l'America, je savais avec plus ou moins de conviction que je ne serais plus capable de recommencer », écrit-il (1). Maintenant, j'ai l'impression qu'il n'y a plus pour moi de montagne, dans le monde du bateau, à laquelle j'aimerais aujourd'hui m'attaquer. Ce serait une grosse erreur de me demander de défendre la coupe de l'America. Ce serait comme demander à Sir Edmund Hillary de refaire l'ascension de l'Everest juste comme ça, pour s'amuser. »

En revanche, les autres hommes-clés du challenge de 1983 ont relevé le défi : John Longley, le directeur de projet ; Ben Lexcen, l'architecte attiré d'Alan Bond depuis 1967, qui compare d'ailleurs ses relations avec le milliardaire à celles d'un peintre de cour attaché à un prince de Médicis et Tom Schnackenberg, le maître-voilier, dont le rôle en coulisses avait été déterminant. « Comme bateau, *Australia-II* avait en général environ

10 % de supériorité sur *Liberty*, estimait John Bertrand. La moitié de ces 10 % était due à nos voiles, généralement supérieures et à notre propension à savoir quand et comment les utiliser. L'autre moitié était due à la quille, c'est vrai, mais avant tout au complexe d'infériorité qu'elle crée au sein de l'équipe américaine. »

Le successeur de John Bertrand à la barre est d'ailleurs Colin Beashel qui était en 1983 l'équipier numéro 3, chargé du réglage de la grande-voile. Un poste délicat entre tous qui exige des qualités physiques pour manœuvrer le « moulin à café », mais surtout une intelligence et un grand sens marin pour régler le « moteur » du 12 mètres J1 en fonction des indications de l'ordinateur de bord et des sensations du barreur.

Pour tenter de conserver la coupe de l'America, Alan Bond a fait construire et aligner deux 12 mètres J1 dans la coupe des Defenders : *Australia-III* et *IV*. Il a même aidé un autre défi, *South Australia*, dont le bateau a aussi été conçu par Ben Lexcen et les voiles préparées par Tom Schnackenberg. Mais c'est

peut-être à Perth, au sein de son propre club que se trouve son rival le plus dangereux.

Comme Alan Bond, Kevin Parry a fait fortune dans l'immobilier et la distribution. Comme lui, il possède une chaîne de télévision (Canal 7). Avec un important brasseur (Foster), il a investi 16 millions de dollars australiens (80 millions de francs) pour construire trois *Kookaburra* et engager les deux derniers dans la coupe des Defenders.

Les bateaux des deux défis du Yacht Club royal de Perth ne s'étaient jamais rencontrés avant le début des régates officielles et avaient préféré s'entraîner contre des bateaux étrangers. Les tentatives d'espionnage à l'entraînement avaient même donné lieu à quelques abordages entre « tenders » (bateaux d'accompagnement) australiens. Chaque camp soupçonne d'ailleurs l'autre de ne pas être étranger à quelques faits divers restés mystérieux : incendie de voilerie, vols de documents ou de disquettes d'ordinateur.

GÉRARD ALBOUY.

(1) *Et le kangourou terrassa l'aigle* par John Bertrand. Traduction et adaptation par Mélanie et Bruno Tromblé. Editions Gallimard, 296 pages, 98 francs.

RUGBY : la tournée des All Blacks

Avertissement à la France

Sévère avertissement pour le rugby français un semaine avant le premier test-match à Toulouse contre les All Blacks ! A Perpignan, les rugbymen néo-zélandais ont infligé une défaite sans appel (59-6) à la sélection du Languedoc-Roussillon. Très supérieurs en mêlée et dans les regroupements, élaborant un jeu direct avec un soutien constant au porteur du ballon, les All Blacks ont réussi onze essais contre un seul à leurs adversaires dans les toutes dernières minutes.

Cette même faiblesse dans les regroupements, aggravée par un manque de prises de balle en touche, a également été fatale à l'équipe de France A, battue 15-9 à Bâle par l'Union soviétique. Dans cette partie médiocre disputée sous la pluie, les Soviétiques ont marqué l'unique essai et ont surtout fait la différence par leur buteur Mironov, auteur de onze des quinze points de son équipe.

La performance des rugbymen français, vainqueurs à Bucarest (20-3) le week-end dernier, a été très relativisée par le déroute subi par ces mêmes Roumains à Dublin (80-0). Avec dix essais, les Irlandais ont, en effet, établi un nouveau record pour un match international.

MONSIEUR LE MAIRE,
RALLIEZ LE PARTI
DES NOVATEURS.

Nouveau conteneur à verre

Nouveau conteneur 80 litres

Nouvelle corbeille à papier

Notre programme, l'innovation. Notre volonté, vous aider à prendre soin de l'environnement de votre ville en vous proposant des produits qui répondent à votre attente et qui soient de plus en plus performants. Ce programme est déjà en œuvre, encore 3 nouveaux produits en 1986, conteneur à verre, petit conteneur roulant 80 l, corbeille à papier, tous immédiatement adoptés et très appréciés de leurs utilisateurs. Monsieur le Maire, ralliez notre parti. Votre ville y sera gagnante.

Mairie Expo - Eurexpo/Lyon - 3 au 7 novembre 1986 - Stand n° 6100 - Hall 6

ALLIBERT 
ENVIRONNEMENT
La gestion impeccable

Le Doublon - 11, avenue Dubonnet
92407 Courbevoie Cedex
Tél. (1) 49 04 43 43 - Télex : 630964 F

Je fais mes courses d'un coup de baguette

Faites vos courses de votre fauteuil.
Le Monde
sur Minitel
36.15 tapez : LEMONDE



LE MINITEL A TROUVE A QUI PAISER

86

TENNIS : l'Open de Paris

Les trois coups de Boris Becker

Plus de quatre-vingt mille spectateurs ont suivi du 27 octobre au 2 novembre le premier Open de tennis de Paris, qui a été gagné par l'Allemand de l'Ouest Boris Becker, numéro deux mondial. Le seul de rentabilité de ce tournoi qui, avec une dotation de 3,59 millions de francs, prenait la relève de l'Open de Coubertin, interrompu en 1982 pour cause de déficit chronique, avait été fixé à soixante mille entrées payantes.

La pérennité de cette épreuve, qui avait été inscrite au calendrier du grand prix à la demande pressante du maire de Paris pour animer le

Les sociologues devraient prêter plus d'attention à la ruine des stades. Au lieu de développer des théories sur les « nouvelles pratiques sportives », thème d'un récent colloque savant, ils pourraient répondre ainsi à des questions concrètes. Pourquoi, par exemple, le public agglutiné dimanche dans les tribunes du POPB a-t-il pris fait et cause pour l'Espagnol Sergi Casal ?

Il y avait là, aux premières loges, le Tout-Paris de la banque, de l'industrie, du négoce, de la mode et du spectacle. Leaders d'opinion et décideurs confondus. Des gens qui raisonnent en termes de profits et de rentabilité, qui, dans les cocktails et les dîners font l'éloge de l'efficacité, qui ferment une usine dans les Vosges et investissent à Hongkong. C'étaient les cousins de l'ogre. Et ils ont pris le parti du petit Poucet.

Comme c'était bizarre ! Car ce Sergi Casal, qui, pour être du pays de Cervantès, n'était pas un Don Quichotte des cours, n'avait pas la charisme d'un Mikael Pernfors partant en guerre contre Ivan Lendl le Terrible à Roland-Garros. Ce petit Suédois, cheveu en brosse, col relevé et short colonial, avait su taper dans l'œil de Paris au printemps. Mais qu'est-ce qui pouvait accrocher chez cet Espagnol blond à la lueur des projecteurs de Bercy ? C'est un garçon lisse. Sans histoire, sans problème. Transparent comme de l'eau claire. Des parents catalans riches, il joue donc au tennis dès qu'il sait marcher. Comme il tape dans la balle mieux que la moyenne des fils à papa de Barcelone, il passe professionnel. Il aime toutefois plus jouer que gagner. En dépit d'une technique classique, presque trop pure aujourd'hui, il ne parvient pas à se faire un nom. Il est seulement un cas statistique, un type qui a gagné un tournoi du grand prix (Florence) en étant sorti des qualifications, qui a été battu onze fois de rang en qualification précisément sans remonter pour autant au circuit, qui a perdu quinze fois au premier tour des tournois disputés cette année... Il ne se fait plus d'illusions : « A dix-huit ans, on peut croire qu'on va devenir le meilleur du monde. Je le pensais d'ailleurs en 1980 quand j'ai battu Mats Wilander à l'Orange Bowl (officiel champion du monde des jeunes). Mais, aujourd'hui, je suis centième au classement mondial. Si je continue à bien jouer, je pourrai revenir dans les trente premiers. Avec battu Boris Becker en Coupe Davis, lors d'un match qui ne comptait plus, ne doit pas faire rêver. A vingt-quatre ans, je sais ce qui peut m'arriver de mieux. »

Voilà le héros que Paris s'était choisi dimanche. Oh ! ce qu'il avait fait au début de la semaine et ce qu'il était en train de faire était parfaitement honorable. Car Casal avait successivement éliminé Mats Anger (61^e), Tarik Benhabib (83^e), John McEnroe (10^e) et Tim Mayotte (14^e) pour arriver en finale. Une belle série assurément. Il fait partie de cette sorte de tennisman qui joue mieux contre plus fort que lui. Et il méritait d'être encouragé pour tenir tête encore à un numéro deux mondial, Boris Becker, jusqu'à lui prendre un service et le contraindre en tie-break dans la troisième manche.

Inconscient collectif

Pourtant, il ne fallait pas s'y tromper : l'exploit de cette semaine, c'était bien son adversaire qui le réalisait. Après vingt-trois ans, l'Allemand de l'Ouest signait, en effet, son troisième succès en trois semaines sur trois surfaces différentes, après avoir joué à sautemouton avec les fuseaux horaires : Sydney, Tokyo et Paris. John Newcombe avait été le seul en 1974 à passer ainsi victorieusement sur trois continents. L'Australien avait été le numéro un de sa génération. Boris Becker a montré à Paris qu'il pouvait aussi le devenir. En tout cas, la marge qui séparait au Lend du double vainqueur de Wimbledon s'est amenuisée. Sur la surface synthétique de Bercy, les spectateurs de POPB ont peut-être vu évoluer le futur vainqueur de Roland-Garros. Le jeune rouquin qui se précipitait au filet a fait la preuve que, à dix-neuf ans, il sait désormais préparer un point du fond du court où son coup droit est aussi redoutable que son service.

Mais qu'y avait-il dans l'inconscient de cette foule tellement par-

POPB, semble donc assurée. D'ores et déjà, des innovations sont prévues pour 1987 : instauration du tie-break dans le set décisif pour éviter l'allongement du programme survenu le 28 octobre ; création de deux sessions quotidiennes afin d'accroître le nombre d'entrées payantes. Enfin, des négociations sont en cours entre la direction du tournoi et les responsables du grand prix pour que le prochain Open reste aux mêmes dates et ne coïncide donc pas, comme prévu, avec le tournoi de Stockholm.

heures de décalage horaire. Cette pulsion collective qui a fait préférer le présumé faible au fort doit avoir des racines plus profondes, plus complexes et, au bout du compte, plus perverses. A quel modèle s'identifient ces spectateurs qui acclament un vaincu ? A Casal, qui a perdu ses illusions, depuis longtemps, ou bien à Becker qui rêve encore d'être champion du monde ?

ALAIN GRAUDO.

CYCLISME : 5 kilomètres sur piste couverte

Nouveau record pour Jeannie Longo

Jeannie Longo, double championne du monde et détentrice de deux records du monde de l'heure sur piste en plein air — au niveau de la mer et en altitude, — a amélioré son propre record des 5 kilomètres sur piste couverte en parcourant la distance en 6 min. 22 sec. 715, dimanche 2 novembre, sur la piste du Palais des sports de Grenoble.

Son précédent record était de 6 min. 29 sec. 608 depuis le 15 novembre 1985 sur la piste de Paris-Bercy. « Mon objectif était simplement de battre le record, sans me fixer de performance précise », a déclaré la championne du monde. « J'aurais pu toutefois faire mieux, mais j'ai manqué d'influe, car j'ai déjà cinq soirées de compétition dans les jambes », a ajouté la Française, qui participe actuellement aux Six Jours de Grenoble.

Jeannie Longo tentera de battre, vendredi prochain, toujours à Grenoble, le record du monde de l'heure sur piste couverte, avant de s'attaquer, le 12 novembre à Paris-Bercy, à son record du monde des 3 kilomètres sur piste couverte. La Grenobloise détient les records du monde de l'heure en altitude (44.770 kilomètres le 13 septembre 1986 à Colorado-Spring) et au niveau de la mer (43.587 kilomètres le 30 septembre 1986 à Milan).

ATHLÉTISME : les Français au marathon de New-York

Participation pléthorique, performances modestes

NEW-YORK
de notre correspondant

« J'aimais la France, mais il ne faudrait pas exagérer : mille quatre cent soixante-dix participants, c'est beaucoup ! » M. Alfred Lebow, l'organisateur de ce que M. François Léotard estime être « la plus belle course du monde », semblait étonné, dimanche 2 novembre, par l'engouement des sportifs français pour le marathon de New-York. « Cette année, c'est le centenaire de la statue de la Liberté, alors nous avons dû en accepter beaucoup plus que prévu. » A tel point que M. Georges Selosse, président de l'Amicale française des coureurs de fond, était en train de publier un chiffre de mille deux cents participants ; quant au programme officiel, il indiquait qu'il n'était que de neuf cent quatre-vingt-seize.

Si, pour le président de l'Amicale, la présence française devait être « une réponse aux bêtises du mois d'avril » (Jacques Paris avait refusé le survol de son territoire aux avions américains qui allaient bombarder la Libye), pour les fédérations sportives américaines la part faite à la France est d'autant plus inacceptable que dix-neuf mille coureurs américains se sont vu refuser l'inscription faute de place.

Pour des raisons matérielles aussi évidentes qu'insolubles, les organisateurs limitent le nombre des participants à vingt mille, dont cinq mille étrangers. « Il n'y a que trois cents Allemands, cent cinquante Italiens, cinquante Japonais : pourquoi cette horde de Français ? ». Ce responsable de fédération qui préfère garder l'anonymat n'y va pas par quatre chemins. « L'an prochain, cela ne se passera pas comme cela », ajoute-t-il.

Sur le parcours, pas de trace de ce conflit : les « Brava, la France ! » sont aussi nombreux que les cou-

reurs qui passent, vite reconnus grâce à leur maillot tricolore. Au « point de réunion » national, au milieu de Central Park, la joie et la satisfaction débordent.

Le plus illustre des coureurs français, le ministre de la culture, M. Lottard, a terminé en 3 h 47 mn 38 s, un quart d'heure de plus que l'an dernier. « Le parcours, déjà parmi les plus difficiles du monde, était alourdi par les changements de température : élevée au départ, elle était soudain plus basse à l'entrée de Manhattan », explique son attaché de presse. Ce n'est pas l'avis de Bernard Chabrilat, un dentiste de Clermont-Ferrand, qui a trouvé les conditions météorologiques « absolument parfaites : 12 degrés à l'arrivée, ciel couvert, pas d'humidité excessive ».

Ce dix-septième marathon de New-York a été remporté chez les

messieurs par l'Italien Gianni Poli, vingt-huit ans, en 2 h 11 mn 6 s, devant le Polonais Antoni Niemczak (3 h 15 secondes) et l'Australien Robert de Castella (à 37 secondes).

Le premier Français, Alex Gonzalez, est placé 22^e avec un temps de 2 h 16 mn 58 s. Vingt-trois Français sont parmi les trois cent cinquante premiers. Le record pour cette course reste détenu par l'Américain Alberto Salazar (2 h 8 mn 13 s).

Chez les dames, la Norvégienne Grete Waitz a triomphé pour la huitième fois en 2 h 28 mn 6 s devant l'Américaine Lisa Martin, l'Italienne Laura Fogli et la Française Jocelyne Villezon, de Saint-Etienne, dont le temps a été de 2 h 32 mn 51 s.

CHARLES LESCAUT.

LES RÉSULTATS

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

DE DIVISION II

(Dix-septième journée)

GROUPE A

*Nîort b. Strasbourg	1-0
*Abbeville b. Caen	2-0
*Mulhouse b. Tours	1-0
*Red Star et Angers	1-1
Guingamp b. Valenciennes	2-2
*Reims b. Dunkerque	3-0
*Quimper et Orléans	0-0
*La Roche AEP b. Saint-Dizier	1-1
Amiens b. Beauvais	2-1

Classement : 1. Nîort, 31 pts ; 2. Mulhouse, 26 ; 3. Caen, 24 ; 4. Guingamp, Angers, 20 ; 6. Reims, 19 ; 7. Quimper, 18 ; 8. Saint-Dizier, Tours, 17 ; 10. Strasbourg, AEP La Roche, Abbeville, Dunkerque, Valenciennes, 15 ; 15. Orléans, 14 ; 16. Beauvais, 12 ; 17. Amiens, 11 ; 18. Red Star, 2.

GROUPE B

Lyon b. Béziers	3-0
*Montpellier b. Nîmes	2-0
*Albi b. Ajaccio	1-0
*Bastia b. Le Puy	4-2
Cannes-Louhans b. Istres	2-1
*Cannes b. Sète	2-0
*Grenoble b. "Limoges"	2-1
*Marseille b. Martigues	1-0
*Thonon b. Bourges	3-2

Classement : 1. Lyon, 23 pts ; 2. Albi, Montpellier, 22 ; 4. Bastia, Concarneau-Louhans, 21 ; 6. Nîmes, Montceau, 20 ; 8. Limoges, Sète, 19 ; 10. Cannes, Martigues, 18 ; 12. Guingamp, 17 ; 13. Le Puy, Istres, Ajaccio, 15 ; 16. Thonon, 11 ; 17. Bourges, 9 ; 18. Béziers, 7.

Hippisme

SAINT-MARTIN

GAGNE LA MARTIN

Le meilleur sprinter européen, Last Tycoon, entraîné à Chantilly par Robert Collet, est resté par Yves Saint-Martin, a arraché d'une tête, samedi 1^{er} novembre sur l'hippodrome de Santa Anita Park à Los Angeles (Californie), le Breeders' Cup Mile, course sur gazon et dotée de 1 million de dollars (environ 6,7 millions de F).

Le trois ans Last Tycoon, portant 56 kg, était outsider à 35/1. C'est la deuxième victoire d'Yves Saint-Martin dans une super-course de la Breeders' Cup. Il avait gagné avec Lezhari le Breeders' Turf Cup doté de 2 millions de dollars en 1984 (environ 13,4 millions de F) à Hollywood Park (Los Angeles).

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

DIVISION IA

(Onzième tour)

Grenoble b. Briançon	4-3
Mont Blanc b. "Viry-Esromes"	14-4
Amiens et Gap	4-4
Rouen b. Chamonix	4-2
*Français Vol. b. Villard-de-Lans	7-1

Classement : 1. Mont Blanc, 22 pts ; 2. Français Volants, Amiens, 15 ; 4. Gap, 14 ; 5. Villard-de-Lans, 13 ; 6. Grenoble, 8 ; 7. Chamonix, 7 ; 8. Rouen, 7 ; 9. Briançon, 5 ; 10. Viry-Esromes, 4.

Judo

COUPE D'EUROPE DES CLUBS

(Deuxième tour)

Racing CF b. Flammie Galle Rome (It.), 3 vict. à 1 et 3 min (dont celui d'Angelo Parisi, revenu à la compétition pour la circonstance, avec Dami-nelli en lours) ;
US Orléans b. Bosna Sarajevo (Youg.), 2 vict. à 2 (20 pts à 15) et 3 min.

Tennis

OPEN DE PARIS

SIMPLES

Demi-finales : Becker (RFA) b. Leconte (Fr.), 6-2, 3-6, 6-3 ; Casal (Esp.) b. Mayotte (EU), 3-6, 6-3.
Finale : Becker (RFA) b. Casal (Esp.), 6-4, 6-3, 7-6.

DOUBLE

Quarts de finale : Gonzalez-Stewart (Par-EU) b. Stopy-Visser (Afr. S.), 7-6, 7-6 ; Noah-Forget (Fr.) b. Carreras-Torres (EU), 6-3, 6-7, 6-3.
Demi-finales : Bahrami-Perez (Iran-Urug.) b. Noah-Forget (Fr.) 7-6, 6-3 ; Fleming-McElroy (EU) b. Gonzalez-Stewart (Par-EU) 7-6, 6-2.
Finale : Fleming-McElroy (EU) b. Bahrami-Perez (Iran-Urug.), 6-3, 6-2.

TOURNOI DE HONGKONG
Demi-finales : Krishnan (Inde) b. Cash (Aust.), 6-4, 6-2 ; Gomez (Equat.) b. Krishnan (EU), 6-4, 6-1.
Finale : Krishnan (Inde) b. Gomez (Equat.), 7-6, 6-0, 7-5.

Volley

COUPE DE L'AMERICA

(Première série)

1. Kookaburra III (John Murray), 9 pts ; 2. Australia IV (Colin Bonshel), 8 ; 3. Kookaburra II (Peter Gilmore), 7 ; 4. Australia III (Gordon Lucas), 4 ; 5. South Australia (John Savage), 2 ; 6. Steak'n Kidney (Fred Neill), 0.

COUPE LOUIS-VUITTON

(Deuxième round Robin)

Demi-finales : French Kiss (Marc Pajot) b. Canada II (Thierry Nielsen) de 2 mn 15 s ; Italia (Tommaso Chioff) b. Challenge-France (Yves Pajot) de 8 mn 43 s.
Finale : America II (John Kollis) b. French Kiss de 53 s.

1985 ET 1986 ALAIN PROST CHAMPION DU MONDE DE FORMULE 1 SUR GOODYEAR.



COMME ALAIN PROST LAISSEZ-VOUS GAGNER PAR GOODYEAR.

GOODYEAR
LA TECHNOLOGIE QUI VA PLUS LOIN.

مكتبة الأهل

مکانی الی

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 23

Le Monde CADRES

Directeur commercial export

300.000 F + bonus

Produits industriels - Ce groupe multinational, établi de longue date et leader mondial dans son secteur, est spécialisé dans la fabrication et la vente d'une très large gamme de produits de consommation à usage industriel. Pénétrant la quasi-totalité des secteurs concernés et connaissant une progression commerciale nettement supérieure aux tendances du marché, ce groupe a su développer une stratégie globale à partir de la création de filiales, de la mise en place de réseaux de distributeurs et d'actions de vente directe auprès des industries utilisatrices. Il souhaite aujourd'hui accroître sa présence à l'export en recrutant un directeur commercial qui, basé dans la banlieue ouest de Paris, sera responsable d'une équipe performante, dont la mission est de développer les ventes dans la zone Europe, Moyen-Orient et Afrique. Le candidat retenu, âgé de 30 ans minimum, sera bilingue français/anglais, la pratique de l'allemand étant souhaitée. Il sera doté d'une expérience confirmée de la direction d'équipes export et du développement des ventes, par l'intermédiaire de réseaux de distribution ou directement aux utilisateurs, idéalement dans le domaine des produits de consommation à usage industriel. La rémunération, de l'ordre de 300.000 francs, sera assortie d'un bonus lié aux résultats, d'une voiture de fonction et de divers autres avantages. Les entretiens auront lieu à Paris et seront conduits en français et en anglais. Merci d'adresser votre curriculum-vitae (en anglais) ou de téléphoner (en anglais) pour demander un dossier de candidature à James GUNN en précisant la référence SS63/1094/M.

PA

PA Sales Selection

Hyde Park House - 60a Knightsbridge - LONDON SW1X 7LE - ENGLAND
Tél. 19.44.1.235.60.60, poste 289

ALIMENTAIRE Grandes marques mondiales

Chef de groupe marketing

Une opportunité particulièrement attractive de développement de carrière est offerte à un jeune Professionnel du Marketing, innovateur et réalisateur (3 à 5 ans d'expérience), par un grand Groupe Français ayant une forte implantation internationale dont plusieurs marques sont les premières mondiales.

En prise directe avec les centres de décisions du Groupe, rattaché au Directeur du Marketing, et pour une importante gamme de produits, il sera chargé :

- d'aider la Direction Générale aux choix des orientations stratégiques à retenir pour la France et l'étranger,
- d'assister les différentes filiales pour la mise en œuvre des stratégies marketing retenues,
- d'initier le développement de produits nouveaux.

Ce poste représente un excellent tremplin pour un candidat jeune, performant et déjà Chef de Groupe en marketing grand public, au sein d'un groupe important, de préférence chez un des "Grands" de l'alimentaire. Son envergure personnelle, ses qualités de créativité, lui permettront de s'affirmer comme un interlocuteur de haut niveau et d'évoluer vers de larges responsabilités opérationnelles au sein du holding ou d'une de ses filiales.

Poste à Paris. Rémunération très motivante.

Ecrire sous réf. JR 209 AM - Discrétion absolue

71 rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Directeur industriel

... d'abord

La prise en main d'une fonction clef

Groupe anglo-saxon très connu dans l'agro-alimentaire, nous avons la volonté d'améliorer continuellement nos outils et d'assurer notre développement. Nous cherchons donc pour notre filiale française à Paris (400 personnes, un C.A. d'environ 280 MF) un collaborateur à fort potentiel, bras droit du Directeur des Opérations, nous vous confions tout d'abord notre productivité et les moyens d'y parvenir : votre travail, votre plan directeur, études, investissements, développements techniques, engineering.

au-delà

La croissance rapide du Groupe, la gestion dynamique de nos ressources humaines et le dialogue social que nous avons su développer requièrent des potentiels évolutifs, mobiles, intellectuellement, managers avant tout. Si ce sont explorer vos critères, votre prochaine étape pourrait être, la Direction d'une de nos unités de Production, voire la Direction des Opérations. C'est ce que nous cherchons. De formation ingénieur, vous avez plus de 35 ans et vos succès dans une fonction similaire vous donnent à présent envie de développer votre savoir-faire dans un cadre très performant. Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions), sous référence O/IM/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantira une totale discrétion.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Directeur Financier

Parmi les leaders mondiaux de la micro-informatique, notre filiale (120 MF) poursuit sa conquête du marché français ; plus 30 % de croissance annuelle.

Le patron Financier dirigera la filiale au côté du Président Directeur Général et fera évoluer une organisation comprenant comptabilités, finances, informatique, personnel, services généraux.

Maturité, sens du commandement et du « business », formation en gestion, maîtrise des techniques financières anglo-saxonnes et de l'anglais sont indispensables.

Merci de nous écrire sous référence 53111 M.

TEG,
113 rue de
l'Université,
75007
PARIS.



BANQUE

ASSISTANT

EN GESTION DE PERSONNEL

HF

Nous sommes une banque de taille humaine, implantée en région parisienne. Dans le cadre de la modernisation de nos moyens de gestion, nous recherchons un jeune professionnel de la fonction personnel. Vous possédez un diplôme orienté vers la gestion de personnel (Maîtrise de Droit, DESS, Ecole de Commerce...) et avez acquis une expérience d'environ deux ans dans la fonction. Dynamique, inventif, vous souhaitez évoluer vers des fonctions à responsabilités impliquant l'encadrement d'une équipe.

Nous vous proposons, dans un premier temps, un poste d'ASSISTANT EN GESTION DE PERSONNEL dont la mission consistera, après une formation d'environ 6/8 mois, à :

- participer à l'analyse des besoins du service payé,
- assurer le suivi de la législation et de la réglementation,
- développer les applications en micro-informatique (élaboration d'outils de gestion, utilisation de logiciels).

A l'issue de cette période d'intégration, vous aurez en charge l'animation du service de la gestion administrative et budgétaire du personnel.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 4404/LM, à

MEDIA PA, 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

NIXDORF COMPUTER

Constructeur européen, présent sur les marchés internationaux (42 pays) ; la qualité de nos hommes (23.000 personnes) dans le monde nous permet de faire progresser notre C.A. de + de 20% par an.

PROFESSIONNEL DE LA GESTION DES CARRIERES

(FORMATION SUPERIEURE)

- Parfaitement bilingue anglais, diplômé de l'enseignement supérieur vous souhaitez poursuivre une carrière dans la fonction personnel. Une expérience réussie vous a permis de maîtriser les techniques de la gestion des ressources humaines.
- Homme d'études, créatif et pragmatique, doté d'une bonne capacité relationnelle, vous conseillerez efficacement les responsables opérationnels de l'entreprise.
- De larges possibilités d'évolution existent pour un candidat efficace et motivé.

Envoyez CV + lettre manuscrite + photo sous réf. 2485/M à notre Conseil

FMI

FMI RECRUTEMENT
11, rue Liancourt 75014 Paris. Tél. 43.20.69.29

Cabinet CONSULTANTS

recherche
INGÉNIEUR
GRANDES ÉCOLES

2 à 3 ans d'expérience
pour missions de
CONSEIL D'ENTREPRISE
ORGANISATION, GESTION
Sous des conseils humains
rigoureux, adaptation, autonomie

Ecr. avec C.V. et photo
à Guy Siret, Conseil
42, bd de Sébastopol
75003 PARIS.

VOUS ÊTES

ATTACHÉ COMMUNAL

Vous êtes motivé par la Gestion
des ressources humaines
La Ville de Montigny-Le-Roi
(Yvelines) recherche

LE RESPONSABLE de son
SERVICE DU PERSONNEL

qui, outre l'Administration
du Personnel et l'élaboration
de la paie devra assurer la
gestion prévisionnelle des
personnels, le pilotage du Plan
de Formation, les recrutements,
le suivi de la mobilité
des agents ainsi que les
relations avec les
partenaires sociaux.
Statut de la Fonction
Publique Territoriale
(S 575-579)

Adresser C.V. + photo à
M. le Maire
de Montigny-Le-Roi
Mairie de Ville
78160 Montigny-Le-Roi.

Importante société travaillant
pour son agence de Bordeaux
- Expér. professionnelle ad-
quée.
- Poste évolutif suivant capa-
cités.
- Conditions motivantes.

Env. C.V. + photo à
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montmoyen, Paris-7.

ÉDITEUR
D'OUVRAGES TECHNIQUES
DESTINÉS AUX PNE
recherche

1 CORRECTEUR
REWRITER
PIGISTE

pourrait justifier d'une exp.
dans la presse ou l'édition spé-
cialisée (juridique, économique,
vente, marketing, finance)

Env. C.V. et prétentions
à M. R. L. S.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montmoyen, Paris-7.

CHOCOLAT
Poulin

Leader sur le marché français de la chocolaterie de marque, nous employons à BLOIS (41), près de 900 collaborateurs (siège et usines), et réalisons un CA d'environ 1 milliard.
Notre structure Marketing est en développement et nous souhaitons intégrer un

Chef de groupe marketing H/F

De formation supérieure (SUP de CO, ESSEC, SC.P.O.), il a environ 30-35 ans, et est actuellement Chef de Produit ou Chef de Groupe sur des produits de grande consommation, de préférence alimentaires. Son professionnalisme, notamment en études, communication, actions de promotion, lui permettra d'assurer des responsabilités particulièrement importantes et motivantes, dans une société qui fait partie d'un groupe d'envergure internationale.

Merci d'adresser avec C.V., photo et lettre de motivation, 6111 aux consultants de CINOREN 67, rue La Fayette 75009 Paris qui garantissent la confidentialité des candidatures.

CINOREN

Le Monde CADRES

Un professionnel du marketing bancaire

POUR DEVENIR «NOTRE FORCE DE DECISION»

Autour de 30 ans, après une formation ESSEC, ESC... et une expérience du marketing bancaire, vous souhaitez accéder à plus de responsabilités. Vous avez des qualités de rigueur, de créativité, relationnelles. Vous êtes enthousiaste.

Nous sommes une importante société financière régionale, liée à un réseau national de premier plan.

Pour préparer et réussir nos activités de demain, nous cherchons notre responsable du marketing.

Pour développer le dialogue avec nos clients, adaptez nos produits à nos marchés présents et prochains, contribuez à améliorer nos performances; vous faites du marketing l'un de nos moteurs.

Professionnel du marketing, votre connaissance du monde bancaire va vous aider à devenir, au sein de la Direction du développement, l'interlocuteur écouté de tous.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 26 M 239 à notre Conseil Edith Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège, 75008 Paris.



MEMBRE DE SYNTHEC

Diriger une équipe de conseillers financiers sur un marché porteur

Commercial de haut niveau, après plusieurs années dans une institution financière vous avez une excellente culture financière ainsi qu'une expérience réussie d'animation et d'encadrement. C'est pourquoi nous vous proposons de rejoindre un groupe de sociétés financières de renom, en fort développement, réputé pour son dynamisme, sa créativité et la performance de ses produits.

Dans un premier temps vous serez confiée la direction d'une équipe de cadres animant, sur la région parisienne, un réseau déjà bien structuré de conseillers financiers, conseils en gestion de patrimoine, courtiers, établissements spécialisés...

Membre à part entière de l'équipe-major commerciale, vous y aurez des responsabilités évolutives liées à vos réussites. Ecrivez-nous sous référence 8686 LM et, soyez sans crainte, nous ne parlerons pas de vous à notre client sans votre accord.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Jeunes ingénieurs BOURGOGNE

Notre Entreprise est membre d'un très grand Groupe Industriel International. Elle conçoit, fabrique et commercialise des produits d'appareillage haut de gamme. Nous recherchons

INGENIEUR DEVELOPPEMENT

AM, ENSI MECANIQUE ET ELECTROTECHNIQUE

Débutant ou première expérience dans un service technique. Il sera partie prenante à la création des nouveaux produits ainsi qu'à l'évolution technique des produits déjà existants. Il pourra être appelé à prendre des responsabilités hiérarchiques à plus ou moins court terme. Réf. 5103-M

Les possibilités d'évolution dans notre Groupe sont de nature à vous intéresser.

Merci d'écrire sous référence correspondante à I.C.A. 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Une première expérience en milieu industriel est souhaitée. Cet ingénieur aura à développer des produits électroniques dans des équipements d'appareillage. De l'étude de marché au soutien technique du réseau commercial, c'est la responsabilité complète de l'apport de l'électronique dans le processus industriel de nos appareillages qui lui sera confiée. Réf. 5104-M

BRUEL & KJAER FRANCE
Instruments de Mesure en Acoustique et Vibrations, recherche

jeunes ingénieurs technico-commerciaux en instrumentation

pour ses Agences régionales de LILLE (réf. A) et de RENNES (réf. B)

Diplômés d'une Grande École.

Débutants ou quelques années d'expérience.

Votre formation en électronique et votre solide culture scientifique vous seront nécessaires pour promouvoir notre matériel auprès d'une clientèle de professionnels de haut niveau.

Prospection, suivi de clientèle, présentation des produits, conférences techniques constitueront votre activité.

Vous possédez de préférence des connaissances en Acoustique, et Mécanique des Vibrations.

Grâce à un programme de formation permanente, nous vous offrons une carrière réellement enrichissante.

Nous vous proposons une rémunération motivante composée d'un fixe + % C.A. Libéré O.M.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à :

BRUEL & KJAER FRANCE - B.P. 33 - 91541 MEYNECY Cedex.

BANQUE
de taille moyenne,
PARIS-8^e, recherche un

JURISTE

Les candidats possèdent une Maîtrise ou un DESS en Droit des Affaires.

Une première expérience professionnelle, acquise si possible dans le secteur bancaire, a renforcé leurs bonnes connaissances juridiques.

Le titulaire du poste sera, au sein de la Direction Juridique, chargé plus spécialement du recouvrement de créances, de la rédaction d'actes et du conseil.

Ses facultés de contact lui permettront de jouer un rôle actif au sein d'une Banque en expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 4410/LM, à

MEDIA PA
71, av. Victor-Hugo
75116 PARIS, qui transmettra.



THOUARD ENTREPRISE
Société du groupe JEAN THOUARD
spécialisée en ingénierie financière dans
les domaines du rapprochement et de la
transmission d'entreprises (PME)
recherche deux

CONSULTANTS JUNIORS

Fort potentiel commercial et technique.
Formation grande école commerciale ou
d'ingénieurs, ayant acquis une première
expérience en conseil, cabinet d'audit, ou
dans une direction financière, et doués
d'une mentalité d'entrepreneur pour réussir
dans ce métier passionnant mais difficile.

La rémunération de l'ordre de 200 000F +
comprendra à terme une proportion
d'intéressement.
Ils pourront envisager une participation au
capital.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf.
765 à Brigitte PRISSARD

plein emploi

10, rue du Mail 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines

Organisme Professionnel ETP région Rhône-Alpes recherche son

Secrétaire général

En étroite collaboration avec le président et une équipe de professionnels, vous devrez :

- mettre en œuvre la politique professionnelle pour animer et coordonner les relations entre l'organisme et ses interlocuteurs extérieurs,
- être le manager de l'ensemble des personnes.

Vous avez :

- 35/50 ans,
- une formation supérieure juridique, commerciale ou école d'ingénieur.

Grâce à votre esprit d'entrepreneur, vous réagirez à l'évolution du marché. Vos qualités relationnelles vous permettront d'être à l'écoute des adhérents.

La Direction d'une équipe de collaborateurs de haut niveau exigera de vous compétence, méthode, rigueur et organisation.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous
réf. 13566.136, à Pro Consultant, 18 rue Rouget de Lisle,
42000 St Etienne.



pro consultant

Dans le cadre de son développement, notre Groupe de 1600 personnes cherche son :

Chef du personnel

Sous l'autorité du Directeur des Affaires Sociales, il sera chargé plus particulièrement de la fonction personnel :

Gestion du personnel

Préparation et suivi de l'ensemble des dossiers des salariés du groupe. Participation aux négociations collectives.

Paiement

Suivi des procédures de paie. Coordination du développement d'un nouvel outil en liaison avec la Direction Informatique.

Nous souhaitons rencontrer un candidat âgé de 35 ans environ, de formation supérieure, ayant une expérience similaire dans une entreprise d'au moins 500 salariés.

Poste à pourvoir dans l'Ouest de la France.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions s/réf. 2823 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

INGENIERIE INTERNE AGRO-ALIMENTAIRE

Un très important Groupe Agro-alimentaire souhaite intégrer à son Service Ingénierie, un

ingénieur génie chimique ou génie alimentaire

Agé de 32 ans environ, son expérience chez un constructeur ou dans une ingénierie lui a apporté la maîtrise des négociations, de la conception de projets, du suivi de chantiers et de l'animation d'équipes et a fait de lui un gestionnaire sensible à la rentabilité.

Animant quelques Techniciens supérieurs et un Ingénieur, il prendra en charge en tant que Chef de Projet, des études de faisabilité technico-économique concernant des investissements lourds dans les activités actuelles ou nouvelles de la Société, ainsi que la réalisation de projets de modernisation de l'outil industriel, de la conception à la mise en route. Ceci dans un climat de collaboration efficace avec les responsables des sites.

Connaissance de l'anglais ou de l'allemand nécessaire. Evolution possible dans le Groupe. Résidence à 100 km de Paris, déplacements fréquents mais courts, principalement en France.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle), sous référence 2470-M, seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourin
CONSEILS DE DIRECTION
47, AVENUE ALFRED LAFONT
92100 ANTOY

CADRE DE DIRECTION

dans le MIDI (grande ville universitaire)
et participer au démarrage d'une
GRANDE REALISATION A FINALITE
MEDICALE

Téléphonez au 83.35.42.63 ou écrivez
sous référence P.444 à :

Mr Claude BLIQUE
Boîte Postale 3097,
54013 NANCY Cedex

Cabinet Claude Blique

Banquiers CLASSE VII, VIII

Vous vivez actuellement dans une structure fermée ; vous rêvez d'une structure ouverte, simple où l'on reconnaitra vos mérites et vos réussites. Si tel est le cas, une BANQUE REGIONALE, très dynamique est prête à vous accueillir pour vous confier des POSTES DE DIRECTION OPERATIONNELLE RESEAU correspondant à votre expérience et susceptibles de répondre à vos motivations.

Premier lieu de résidence en métropole illoise.

Ecrivez à Gérard STIKER, en toute discrétion, sous la référence 3294 U ; il vous rencontrera à PARIS ou à LILLE pour vous présenter la Société.

G. STIKER
& ASSOCIES

"Centre Vauban" - 201, rue Colbert
59800 LILLE - Tél. 20.54.06.37.

مكتبة الأهل

مکانهای اول

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 25

Le Monde CADRES

LA DIVISION Equipement automobile D'UN GROUPE INDUSTRIEL

DE PLUS EN PLUS EXIGEANTE SUR LA
Qualité
RECRUTE POUR SON USINE PRINCIPALE en
Normandie

SON «MANAGER QUALITÉ»

RESPONSABLE DU Service QUALITÉ
IL SERA
• L'INTERLOCUTEUR DES CONSTRUCTEURS
AUTOMOBILE
(les connaître sera un + appréciable).
• LE MAÎTRE D'ŒUVRE DU PLAN « QUALITÉ »
DE L'USINE.

Ingénieur Grande Ecole

• Moins de quarante ans.
• SON ESPRIT « QUALITÉ », SON DYNAMISME ET SON AUTORITÉ FERONT PASSER SON MESSAGE, à l'extérieur comme à l'intérieur.

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8526 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

X, ECP, Mines... Directeur général de filiales

Un grand groupe français, leader en développement recherche le Directeur Général d'un ensemble de filiales en France.

Il sera chargé :

- d'animer plusieurs directeurs de centres de profits,
 - de créer de nouvelles implantations,
 - de négocier des contrats à niveau élevé.
- Ce poste conviendrait à un candidat de premier plan ayant déjà assumé avec succès des responsabilités opérationnelles de direction de centre de profits importants.

Il aura environ 10 à 15 ans de vie professionnelle et il témoignera de solides qualités de négociateur, de gestionnaire et d'animateur ainsi que d'un réel potentiel d'évolution lui permettant d'accéder ultérieurement à des responsabilités plus larges.

Poste : grande ville Rhône-Alpes.

Ordre de grandeur de rémunération : 450.000 F

Ecrire sous réf. NK 213 CM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Pour une carrière en entreprise

Audit... aujourd'hui Manager... demain

Un puissant groupe alimentaire, produits mondialement connus poursuivant son développement tant sur le plan international qu'en France, recherche un jeune Cadre Financier HEC, ESSEC, ESCP... MBA.

Le poste proposé au sein du holding permet :

- de valoriser une première expérience d'audit de 2 à 3 ans acquise de préférence dans un cabinet anglo-saxon de forte notoriété,
- de participer aux études liées à l'organisation financière du Groupe,
- d'accéder rapidement à de réelles responsabilités opérationnelles au sein du holding ou d'une de ses filiales.

Bonne maîtrise de l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. OW 214 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

AGRO-ALIMENTAIRE INSEAD, ISA, CESMA Le marketing, début d'un parcours prometteur

Un groupe international de premier plan ayant des marques mondialement connues, offre un poste de Chef de Produit à un candidat créatif et de valeur, de formation supérieure + INSEAD, ISA, CESMA...

Il sera intégré dans une équipe Marketing dynamique et performante qui utilise l'ensemble des techniques promotionnelles. Réelles opportunités de carrière attractive et évolutive au sein du Groupe.

Poste : grande ville sud-est.

Ecrire sous réf. TX 215 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

CHIMIE Ingénieurs recherche-développement

Une importante société chimique, filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, offre deux postes au sein de sa Direction de la Recherche, du Développement et de l'Innovation.

Les missions impliquent :

- la mise au point de nouveaux produits, procédés et de nouvelles applications,
- l'assistance à la fabrication,
- l'assistance clientèle.

Pour ces deux postes, nous recherchons des ingénieurs diplômés d'une grande école de chimie (+ Doctorat de préférence) ayant quelques années d'expérience ou débutants.

Ces postes sont à pourvoir dans les domaines :

• RESINES THERMODURCISABLES

Une spécialisation Institut Français du Caoutchouc serait appréciée. La connaissance de l'anglais est nécessaire.

référence LT 271 AM

• COLLES THERMOFUSIBLES

Une spécialisation "polymères" serait appréciée. La connaissance de l'anglais est nécessaire, celle de l'allemand est souhaitée.

référence MU 272 AM

Ces deux postes se situent dans la région de Compiègne.

Ecrire en précisant la référence.

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Société d'Ingénierie Énergétique (50 personnes)

recherche pour renforcer ses équipes sectorielles :

1 INGÉNIEUR AUTOMATICIEN CONFIRMÉ

Pour conception et suivi de réalisation de systèmes automatisés destinés aux P.M.L.

1 INGÉNIEUR AUTOMATICIEN

ayant une première expérience dans le domaine des réseaux de communication.

1 INGÉNIEUR SPÉCIALISTE « MÉTAUX »

(Traitement thermique, fonderie, traitement de surface...)

ayant 5 à 10 ans d'expérience.

Poste technico-commercial avec déplacements fréquents sur toute la France.

1 INGÉNIEUR

ayant une bonne connaissance des secteurs textile et papier-carton, expérience commerciale appréciée.

Adresser C.V. avec prétentions à :
Société Française d'Études Énergétiques
- TOUR ESSOR 93 -
14-16, rue Schwand
93500 - PANTIN
(A l'attention de M^{me} FRETZ)

Ecole supérieure d'agriculture grande ville de province

RECHERCHE

DIRECTEUR

Pour son CENTRE D'ÉTUDES, DE RECHERCHE ET DE FORMATION CONTINUE

Responsable de l'organisation, de la promotion et de la gestion des activités du centre, et apte à s'intégrer aux activités d'enseignement de l'école.

Expérience souhaitée dans le domaine agricole et rural.

Poste à pourvoir le 1^{er} janvier 1987.

Joindre C.V. et prétentions sous n° 2 144

LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montmoussy, Paris-7^e.

avant LE 15 NOVEMBRE 1986.

Le Conseil Régional d'Aquitaine recrute

LE RESPONSABLE DE SON CENTRE INFORMATIQUE

- Chargé de la direction de l'équipe d'exploitation comprenant 3 personnes.
- (matériel Bull Mini 6, réseau de terminaux).
- Et de l'évolution du service vers le développement d'applications de gestion.
- Connaissant bien GECOS 6.

Le poste est immédiatement disponible.

Adresser avant le 10 novembre lettre manuscrite et C.V. à Monsieur le Secrétaire Général, Conseil Régional d'Aquitaine, 24, rue Esprit-des-Lois, 33077 Bordeaux Cedex.

Formation

Un organisme paritaire de formation recherche le

RESPONSABLE DU RESEAU "CONSEILS AUX ENTREPRISES"

Il animera l'action des conseillers (prospection, conseil sur les actions de formation, préparation du financement), leur apportera l'assistance nécessaire, contrôlera leur activité et leurs résultats.

C'est un professionnel de la formation. Il connaît les modes de gestion des fonds de formation. Il sait animer, diriger.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 610 006 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BK C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS-LOIRE-VAL-DE-LOIRE

Bûcheur, ambitieux, pragmatique et... jeune ingénieur Electro-Mécanicien, devenez notre futur :

CHEF DES MÉTHODES DE FABRICATION

Diplômé d'une école d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience d'un à trois ans en production. Vous êtes attiré par les méthodes et vous souhaitez devenir un professionnel de cette fonction, mais l'opportunité ne s'est pas encore présentée et vous ressentez peut-être le besoin d'une formation complémentaire.

Nous vous les offrons... à vous de les mériter

Un outil de production et une organisation adaptés à des fabrications très diversifiées en petites séries et une politique volontariste font de notre société le leader de l'électrothermie en France.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
METANIC Division VULCANIC
Service du Personnel
ZI Les Chanoux - 48, rue Louis Ampère
93300 NEUILLY-SUR-MARNE

Nous sommes une Société financière installée à PARIS 2^e, petite par la taille, mais traitant un important volume d'affaires. Notre activité est en plein développement et nous devons en premier lieu consacrer notre énergie et notre temps à notre exploitation. Pour assurer l'administration de cette croissance de façon harmonieuse, il nous faut donc intégrer un (H/F)

SECRETAIRE GENERAL

Il devra gérer au quotidien la vie juridique, comptable, financière, administrative et « personnel » de la société. De plus il aura à traiter au coup par coup des dossiers particuliers : en matière d'investissements, de gestion locative, d'assurances, etc.

Ce poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant de bonnes connaissances comptables (DECS), âgé au minimum de 40 ans et pouvant justifier d'une expérience similaire. Autonome et ayant le goût des petites structures, il devra s'intégrer à l'équipe de direction pour laquelle il jouera le rôle de conseiller.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence M/489/D à notre Conseil.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Le Monde

CADRES

MSD
MERCK
SHARP
DOHME
CHIBRET

Jeune Sup. de Co. :

la fonction personnel
pour mettre le pied à l'étrier...

... Y avez-vous songé ? C'est, pour nous, une façon idéale de prendre toute la dimension d'une entreprise, de ses rouages, de ses hommes. Voilà pourquoi nous proposons à un jeune diplômé Ecole Supérieure de Commerce (ou toute autre formation supérieure, nous sommes ouverts !) un poste de Chargé d'Etudes au sein de la Direction des Affaires Sociales, largement informatisée.

Vos missions : étude et suivi des ratios socio-économiques, préparation des réunions avec les partenaires sociaux, gestion retraite et prévoyance, études de législation sociale, etc. Une fonction d'observation riche, considérée comme un poste « vivre » pour notre Groupe, Laboratoire pharmaceutique international US de renom (1 650 personnes - C.A. : 2,3 MF).

Au-delà ? Evoluer dans la fonction ou aborder un autre domaine : le marketing par exemple.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/CEF/LM, à notre Conseil Michèle DUCHER, qui vous garantira la plus totale discrétion.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Région Annecy

1 INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Cette entreprise française est leader sur son marché. Elle crée un nouveau poste d'ingénieur pour son bureau d'études hydraulique et pneumatique (conception et mise en fabrication de raccords rapides à usage industriel).

Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs débutants (Centrale, ENSAM, ENSAIS, EDN, ENSMMB...), dégagés des obligations militaires, attirés plus spécialement par tout ce qui concerne la mécanique des fluides et la CAO.

Le poste à pourvoir offre de bonnes perspectives d'avenir pour une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. complet, photo et prétentions à :
Monsieur Daniel ARVAT,
S.A. Soudal
183, rue des Usines, 74210 FAVERGES.

Coordinateur de filiales

Faites vos preuves par nos 9 filiales.

En 1987, il reste encore des aventures professionnelles à vivre au sein d'une entreprise spécialisée dans les installations industrielles (450 MF, 900 personnes), pour un jeune battant qui possède...

Le mobilité
Nos 9 filiales ouvertes dans le monde entier seront vos points de chute.

Le sens de la communication
A une parfaite maîtrise de l'anglais et de l'espagnol, vous ajouterez une grande force d'adaptation et de transmission des expériences des uns et du savoir-faire des autres pour créer la synergie commerciale entre les filiales.

L'aspect d'analyse
Pour débroussailler les problèmes des filiales, les assister dans leur organisation, étudier les opportunités des marchés, proposer des axes de développement à la Direction Générale et reporter au Président.

Un solide bagage
28 ans minimum, ingénieur A & M ou équivalent + MBA, CESMA... et une première expérience comme ingénieur d'affaires export, chef de projet.

Poste basé à Lyon. Déplacements nombreux.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo + rémunération), sous réf. 880 M, à Joëlle Rhuet Duv.

HAY Manager Le Rhodanien, 5 place de la Gare, 69003 Lyon.

LA CROIX

L'ÉVÉNEMENT

... Le Marketing au quotidien

Notre quotidien a connu depuis quelques temps un renouveau éditorial. Son positionnement est aujourd'hui plus que jamais celui d'un journal de dimension nationale, libre, pluraliste, ouvert au dialogue. Pour renforcer son développement commercial et sa notoriété, nous recherchons :

CHEF DE PRODUIT SENIOR HF

Rattaché à la direction générale de cette publication, il sera chargé de la gestion globale de la politique commerciale de la publication et de la définition des objectifs et du budget. Il aura la responsabilité de l'analyse marketing de l'économie et du marché.

Aux côtés d'un chef de produit, il réalisera et supervisera des opérations commerciales et promotionnelles, en lien avec les services internes et nos partenaires médias. Une formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, ESCP), une expérience conséquente (8 à 10 ans) dans la gestion et la promotion de produits grand public (si possible presse ou édition) vous permettront d'assumer ce poste d'importance. Vos compétences et votre potentiel seront déterminants pour une évolution à terme dans notre Groupe (2000 personnes - 23 publications - 1 milliard CA).

Merci d'adresser votre lettre de candidature + CV sous réf. MIA/441 M à :
RAYARD PRESSE
Direction des affaires sociales - 3, rue Bayard, 75008 PARIS

DIRECTEUR

AGENCE BANCAIRE

sur Angoulême

Vous êtes directeur d'agence, âgé de 40 ans environ et de formation supérieure.

Ambitieux, vous êtes persuadé que votre rémunération n'est plus en rapport avec votre potentiel.

Aussi est-il important que nous fusions connaissance et que nous discutons de votre évolution de carrière.

Vous serez étroitement associé au recrutement de votre adjoint.

Vous animerez une équipe de 24 personnes réparties sur 3 points de vente.

Votre rôle sera de pouvoir justifier de plusieurs expériences réussies dans l'exploitation bancaire en agence.

Contactez-nous, nous vous assisterons la plus totale discrétion.

Adresser C.V., photo et prétentions à B.E.O. (s/réf. CB), 34 rue de l'Arcade, 75008 Paris.

Industrie Papetière **EST FRANCE**

Ingénieur développement

150 000 F +

28 ans environ, ingénieur Chimiste ou papeter, vous avez une première expérience de 3 ans mini au sein d'une fonction process, ou R & D dans l'industrie chimique, papetière, fibre, etc...

Notre Société, producteur de papiers à forte valeur ajoutée et fortement exportatrice, s'est taillée une solide réputation grâce à la synergie efficiente qui sous-tend nos services R & D très novateurs, notre marketing et nos producteurs.

Notre Responsable du Service Qualité et Clientèle de l'une de nos Unités de Production, recherche près de lui l'INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT produits actuels et nouveaux, Interface des Services R & D du Siège, du Service Commercial et des Ateliers de Fabrication. Il agit avec le souci constant du respect des délais, qualité et coût.

Merci d'adresser CV manuscrit détaillé avec photo et salaire actuel sous référence 8230 PSM à notre Conseil
17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex
58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MOORE CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

Important organisme H.L.M.
région lyonnaise

cherche un

RESPONSABLE DE SECTEUR

chargé de conduire une opération de réhabilitation et de valorisation d'un quartier de 1.300 logements.

Il assurera également la responsabilité de la gestion courante et aura à ce titre autorité directe sur une autonome déconcentrée (15 à 20 salariés).

Exigences :
- 35 ans minimum, forte expérience dans l'habitat social.
- Capacité de négociations inter-partenaires et d'encadrement de personnel.

Adresser C.V. détaillé et photo au
MONDE PUBLICITE, sous n° 8.146
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Un holding financier

recherche un

RESPONSABLE JURIDIQUE

Le candidat devra justifier d'une bonne expérience et être maîtriser le droit de la construction et de l'immobilier.

Il sera amené cependant à intervenir dans tous les domaines de droit des affaires et à assurer le secrétariat des Sociétés (22 du groupe).

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions au
MONDE PUBLICITE, sous n° 8.145
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Groupe français, fabrication et distribution de produits de grande consommation (non alimentaire) C.A. plus d'un milliard, effectif 2.000 personnes environ, recherche pour l'une de ses filiales située dans la région Lilloise un

Directeur général adjoint

Le candidat idéal aura 35 ans environ, aura fait des études supérieures, aura quelques années d'expérience d'audit externe dans un cabinet d'audit international anglo-saxon, parlera couramment l'anglais et aura comment traiter des consolidations. Nous cherchons un vrai opérationnel hiérarchique capable de devenir le Directeur Général de cette filiale.

Ce poste conviendrait à une personne exerçant actuellement les fonctions de Directeur Financier ou Directeur Général d'une PME.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel, sous référence 5105-M à Mamrègès qui transmettra à notre Consultant qui garantira une discrétion totale.

Mamrègès
3 RUE D'HAUTEVILLE, 75018 PARIS

INGÉNIEUR CHIMISTE

pour poste
TECHNICO-COMMERCIAL

Ce poste basé à PARIS concerne la vente et la mise en œuvre de spécialités destinées à une clientèle industrielle internationale en particulier dans le domaine pétrolier.

Il nécessite des déplacements en France et à l'étranger.

La maîtrise de l'anglais est indispensable. Ce poste à pourvoir rapidement s'adresse à des candidats ayant déjà une expérience affirmée dans le domaine de la vente de spécialités et capables de s'intégrer dans une équipe commerciale.

Adresser C.V. et prétentions à
PIERRE LUCHAU S.A. - sous réf. 9028
10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Futur chef du personnel

Jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs, de commerce ou équivalent (IEP, droit, psycho...) vous avez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle et désirez évoluer dans la fonction personnel.

Vous assisterez le chef du personnel d'une de nos usines (située à moins de 200 km de Paris) pour l'administration du personnel, la communication (réunions d'expression, groupes de projets...) et divers aspects de la fonction : études, tableaux de bord.

Votre réussite vous conduira, à terme, à assurer la totalité de la fonction dans d'autres établissements de notre groupe. Merci d'adresser votre candidature sous réf. AGH à SOPAD NESTLÉ : Alain Girard, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer 92414 Courbevoie Cedex.

SOPAD Nestlé

مكتبة الأهل

مكتبة الجليل

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 27

Le Monde
CADRES

Pour bâtir une nouvelle carrière chez un leader du bâtiment...

Nous sommes une importante entreprise (1 300 personnes), filiale d'un puissant Groupe industriel français, spécialisée dans l'installation d'équipements destinés à l'habitat.
Afin de consolider nos structures, nous créons les fonctions de :

Directeur du montage

Dépendant du Directeur Général, vous participerez à la définition des plans stratégiques de l'entreprise et aurez pour tâche de coordonner au double plan technique et humain la mise en place, l'organisation ainsi que la gestion des nombreux chantiers de la société situés en France et à l'étranger.
A ce titre, vous serez l'interlocuteur des chargés d'affaires et des services techniques.
Ingénieur de formation (A.M., Centrale, Poitiers...) et âgé de 35 ans minimum, vous avez acquis une expérience confirmée de la gestion de chantiers d'habitat sur le terrain, puis au sein d'une Direction Technique au d'un important bureau d'études.

Vous avez déjà démontré des capacités d'animateur et un sens de l'autorité sur des équipes de chantiers et vous souhaitez actuellement accéder à des responsabilités d'envergure.
Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et références) sous la référence C/DMO/LM, à notre Conseil qui vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Directeur d'établissement Lorraine

Directeur régional - Retraite et prévoyance - Cet organisme à vocation sociale est l'un des tout premiers groupes d'institutions de retraite et de prévoyance. La direction générale recherche le directeur régional Est de la France. Il a pour mission de mettre en œuvre localement la politique définie. Responsable en liaison avec les directions centrales de l'ensemble des activités (commerciale, retraite, prévoyance, social), il dirige et gère un établissement représentant plus de 150 personnes (comité d'établissement, délégués du personnel). Il représente le groupe auprès des autorités locales. Ce poste très polyvalent s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 35 ans et possédant la double capacité de direction d'un établissement important et d'animation d'une politique de développement. Il aura acquis soit dans un organisme spécialisé soit dans une entreprise, des connaissances des régimes de prévoyance collective et de la législation sociale. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience. Ce poste est situé dans une grande ville de Lorraine. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A/2804M. (PA Minitel 36.14 code PA).

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur développement Soudage

Vallée du Rhône - Filiale de groupes français de tout premier plan, cette société (1500 personnes sur trois sites) est leader mondial dans sa spécialité, la production de combustible nucléaire. Elle crée le poste d'ingénieur développement soudage. Au sein de la direction technique, il sera chargé de l'étude, du choix et de la mise en œuvre de techniques modernes de soudage sur des métaux spéciaux (TiG, résistance, faisceau d'électrons, laser...). Il sera en relation avec les différents établissements de la société, les laboratoires extérieurs. Il interviendra auprès des bureaux d'études clients chargés de la conception des ensembles. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur grande école qui s'est spécialisé dans les techniques de soudage (formation complémentaire de type Institut de Soudure). Il disposera, de préférence, d'une première expérience professionnelle d'un an au moins. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Les possibilités d'évolution, la rémunération, fonction de l'expérience acquise, sauront motiver des candidats de valeur. Ecrire à P. GYSELINCK en précisant la référence A/3964M.

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Toulouse - Labège

recrute pour son centre de recherches (unité de chimie et biochimie analytique) un

ingénieur de recherche

de formation docteur ingénieur ou thèse d'université. Une expérience de 4 à 5 ans est souhaitée dans les techniques d'analyse biochimiques et en particulier dans les dosages immunologiques. Il sera chargé de développer et qualifier des tests en relation avec les autres unités et du suivi du développement analytique d'un produit. Ecrire à M. FABRE en précisant la référence B/2034M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
71 bis, allée Jean-Jaures - 31008 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur mécanicien

Rhône-Alpes - Filiale d'un groupe étranger important, cette entreprise de plus de 500 personnes située à une demi-heure de Lyon, fabrique des produits usinés de haute technicité qu'elle vend pour moitié à l'exportation. Pour faire face à un important programme d'investissements, elle recherche un jeune ingénieur mécanicien, diplômé AM ou ENSI de préférence, pour s'insérer dans une équipe de 28 cadres. Après une période de formation dans les ateliers, il sera chargé, au sein du service méthodes, de l'étude de nouveaux moyens de production (usinage à commandes numériques en particulier), de la préparation et du suivi des dossiers d'investissements. L'intérêt pour l'industrie mécanique et le travail en équipe devront motiver le postulant. Les relations avec les fournisseurs et la maîtrise nécessaire d'une connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand. Nous offrons un poste évolutif, devant conduire à moyen terme à des responsabilités en gestion de production ou en fabrication. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/3962M.

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

GRANDE DISTRIBUTION

Jeunes responsables de filiales pour diriger nos bases d'approvisionnement

Filiale spécialisée d'un groupe national en expansion continue, la croissance et la diversification de nos activités nous amènent à développer nos implantations régionales elles-mêmes filiales ayant pour vocation l'approvisionnement des points de vente en produits alimentaires. Plusieurs postes de responsables sont aujourd'hui à pourvoir en région parisienne et en province.

A la tête d'une unité structurée d'une trentaine de personnes, indépendante et autonome au niveau de sa gestion mais en synergie avec les services du siège, chacun d'eux dirige sa filiale avec pour domaines d'objectifs principaux :

- l'achat et l'approvisionnement des produits au meilleur prix,
- une logistique efficace permettant à la fois une rotation rapide des stocks et la livraison des magasins dans les meilleurs délais,
- une gestion rigoureuse afin d'optimiser les marges,
- l'animation et la dynamisation de son équipe.

Pour réussir à ce poste très motivant et épanouissant par l'autonomie, les moyens et le niveau de responsabilités offertes, nous attendons des généralistes, jeunes professionnels de la grande distribution (25-35 ans) ayant d'une part une expérience réussie de bon niveau dans une fonction commerciale et/ou logistique grâce à des compétences indiscutables d'organisateur et de gestionnaire mais également des qualités personnelles auxquelles nous sommes très attachés et qui feront la différence : l'engagement, la disponibilité, le sens du service et un tempérament d'entrepreneur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et références) sous la réf. 4183/LM à notre conseil Jacques GUYON, en précisant les régions qui vous intéressent.

HAY Manager 13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS



BAYARD-PRESSE JEUNES

La création et le lancement de nouvelles publications témoignent de notre dynamisme et confortent notre position de leader sur le marché de la presse pour jeunes.
Ce développement nous conduit à créer un poste au sein du Secrétariat Général de notre Département, et nous recherchons :

**SECRETAIRE GENERAL(E)
CHARGE(E) DE LA COORDINATION COMMERCIALE ET FINANCIERE**

Vous aurez un rôle fonctionnel de suivi, de coordination et de synthèse des informations commerciales et financières qui émanent des différentes publications, ainsi qu'un rôle opérationnel sur certains dossiers. Vous serez amené(e) à négocier avec des partenaires extérieurs.

Vous avez 30 ans environ, après une expérience réussie dans le marketing et/ou la gestion, vous souhaitez vous impliquer dans une structure en plein développement, ce poste représente pour vous une opportunité. Le groupe offrira de réelles perspectives d'évolution à un candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + CV sous réf. MLA/442 M à :

BAYARD PRESSE
Direction des affaires sociales - 3, rue Bayard, 75008 PARIS

Juriste d'entreprise DOCTORAT, DJCE, DESS...

- Conseiller la direction et l'ensemble des services des sociétés du groupe,
- Traiter des problèmes très variés, relevant du droit du marketing,
- Protéger les droits de propriété industrielle.
- Rédiger des contrats et suivre leur exécution.

Telle sera la mission que nous souhaitons confier à un diplômé en droit d'une expérience de 3 à 5 ans en entreprise ou en cabinet juridique et possédant de solides connaissances en droit de la publicité et de la promotion, en matière de marque de fabrique et de concurrence déloyale. La maîtrise de l'anglais est un impératif.
Le poste est à pourvoir au sein d'une équipe de 3 juristes

sous la responsabilité directe du Directeur Général des Services Juridiques du groupe français d'une société internationale de premier plan spécialisée dans les produits de grande consommation.

Il s'agit d'une opportunité unique pour un candidat(e) souhaitant dès aujourd'hui optimiser son fort potentiel et ses connaissances dans ce type d'activité.

Merci d'adresser CV, photo et références sous réf. 734, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Le Monde CADRES

GESTION DE PRODUCTION : UNE AFFAIRE DE SPECIALISTES

Notre cabinet est une signature prestigieuse dans le monde entier. Il aide les entreprises à décider en pleine connaissance de cause. Nos consultants sont diplômés de grandes écoles et possèdent une solide expérience opérationnelle. Nous recrutons aujourd'hui pour développer notre activité Conseil en production, des ingénieurs du meilleur niveau, ayant participé activement à la mise en place d'un système de G.P.A.O. Homme d'ouverture, d'écoute et de création, vous participerez à des missions fortement orientées vers l'organisation.

Notre cabinet a beaucoup d'ambition et une éthique de rigueur et de compétence reconnue. Nous intervenons en véritables spécialistes sur des problèmes sans cesse nouveaux. Des équipes jeunes et pluridisciplinaires sauront vous accueillir avec confiance.

Michel NEUVE EGLISE étudiera avec attention votre candidature (lettre manuscrite, photo et C.V.). Réf. 10430M. Faites-lui part de vos aspirations et motivations.

COOPERS & LYBRAND Associés - 56, rue de Pontfieu, 75008 Paris.



Une signature pour la compétence

QUARTIER ÉTOILE P.M.E. en pleine expansion, dynamique RECHERCHE

- **CHEF DE GROUPE COMPTABLE**
- **CONTROLEUR FINANCIER**
- **COMPTABLE**

Une expérience de 3 à 5 ans dans un poste similaire est indispensable ainsi qu'une bonne connaissance de la promotion immobilière.

Libre rapidement.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo + préférences
au MONDE PUBLICITE, sous n° 8.142
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Rowntree Mackintosh
Leader sur le marché français du chocolat recherche

Contrôleur budgétaire
Pour animer le contrôle budgétaire de son usine de DIJON (400 personnes + 350 temporaires en saison).
Rattaché au directeur d'usine et responsable d'une équipe, ses missions principales seront :

- analyse des frais directs de production,
- contrôle des charges fixes,
- mise en place des procédures relatives aux saisies des données du contrôle budgétaire,
- aide à l'élaboration du tableau de bord en liaison avec les responsables de l'unité, etc.

Ce poste s'adresse plus particulièrement à un candidat ayant acquis une expérience significative du contrôle budgétaire en usine, possédant une formation supérieure (École de Commerce, universitaire) et la pratique courante de l'anglais.

Analyste marketing
Vos missions consisteront à analyser l'évolution de nos marques et la position de notre société dans son environnement concurrentiel. Pour cela vous serez amené à utiliser, gérer un système d'information marketing sophistiqué et à le développer.
Vous ferez partie d'une équipe en relation avec différents départements de notre société.
Votre capacité de communication, votre goût pour la micro-informatique et votre anglais courant seront de précieux atouts.
Ce poste très formateur ouvre de larges perspectives.
Merci d'envoyer lettre, CV, photo et prétentions, en précisant la référence à Rowntree Mackintosh SA, direction du personnel, Nolsiel, 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

SIETAM Importante société Sud de Paris recherche

METTEURS AU POINT

(N° 1381)
EXPERIMENTES NIVEAU
INGENIEUR ET BTS
pour mise au point d'installations industrielles, circuits par automatisme programmables ou commandes numériques.
Déplacements en France et à l'étranger.
Anglais maîtrisé.

INGENIEURS- ELECTRICIENS- AUTOMATICIENS

(N° 1382)
Atelier recherche
BTS ELECTROTECHNIQUE
AUTOMATISME
(N° 1383)
Pour ses deux dernières postes :
- étude et réalisation de systèmes automatisés en milieu industriel.

Env. C.V. et photo en précisant la réf. SIETAM 42-43, rue du Val-de-Marne, 93170 Villette-Chatillon.

IMPORTANT GROUPE SIDERURGIQUE ET COLLABORATEURS

pour services expéditions, expertise transport/transit, maintenance, horaires dynamiques, avantages sociaux.
Env. avec C.V. et prétentions à SIDERURGIE, 64, av. Marceau, 75008 Paris.

Nous sommes une Société Française de première importance

Nous recherchons quelques

PERSONNES DE CARACTERE

Nous leur offrons :

- une formation complète,
- une activité permanente,
- un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire « PEAU NEUVE » :

Ecrire avec C.V. et photo à : S.S.E.2 Publicité Réunion 112, bd Voltaire, 75011 Paris. La préférence sera donnée à candidats ayant fait :

- SORT de bonnes études,
- NOT la preuve de leur personnalité.

Chérie-biologie nous recherche traducteur (travaux, français, allemand) en tant que collaborateur indépendant. Rép. en V 825 à l'adresse : M. BERNARD, 7, D-6000 Frankfurt.

INGENIEUR INFORMATICIEN

embouché immédiatement sur contrat temporaire, 10.700 FF par mois net, 8 h. de travail, M= BENARD 80-19-07-15.

ATTACHE DE DIRECTION pour Institut d'Etudes Industrielles

Travail administratif

Coordination, animation locaux Lettres et C.V. : La Société 77700 SOISSONS.

IMPORTANT C.E. PARIS

recherche

CADRE CULTUREL

Pour création service :

- Esprit dynamique,
- Disponible rapidement,
- Expérience acquise.

Env. curriculum vitae au MONDE PUBLICITE sous n° 8.147

JEUNE CADRE ADMINISTRATIF

Responsable des stages internationaux :

- Responsable des stages internationaux,
- Formation : Ecoles Sup. de Com., IEP, St. Eco.,
- Anglaise, allemand, espagnol, plus 2 langues,
- 1 à 2 ans d'expérience.

Libre rapidement.

Adresser lettre + C.V. + photo + prétentions à M. le Directeur, 11, rue de Tolbiac, 75008 Paris.

CHARGE DE CLIENTELE

préciser : confédération, dipl., relations pour "votre" études et entreprises, etc. + frais + %

Env. avec C.V., 10, rue Tolbiac 75018 Paris.

STATION DES KARELLES

1^{er} station de l'éco. sociale

sejours hiver-été à la montagne recherche

1 RESPONSABLE D'ANIMATION

Formation sup. et diplôme animation (DESA-DUT) esp. animation dans tourisme associatif et commercial, esprit sportif et motivation, personnes de terrain et de relation, grande disponibilité.

Adresser lettre + C.V. + photo + prétentions à M. le Directeur, 73870 St-Julien-Montdenis.

CHEF DE PUBLICITE

Publications spécialisées recherche

JEUNE CADRE COMMERCIAL

connaissance anglaise pour contacts internationaux

Envoyer C.V. : AFRAB 11, rue de Tolbiac, 75008 Paris.

PUBLISME recrute, us

CHARGE DE CLIENTELE

préciser : confédération, dipl., relations pour "votre" études et entreprises, etc. + frais + %

Env. avec C.V., 10, rue Tolbiac 75018 Paris.

UNIVERS DE LA GESTION

AGENT DE CHANGE

BOURSE DE PARIS
recherche

ANALYSTE FINANCIER

- Maîtrise des marchés boursiers (3 à 4 ans d'expérience minimum).
- Formation économique et commerciale supérieure.
- Sens commercial affirmé.
- Parfaite maîtrise de l'anglais.

Les contacts avec des Institutions Financières et Boursières seront permanents.

Possibilités d'évolution à terme intéressantes.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 15661 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Important établissement financier offre postes de FINANCIERS

RESPONSABLES D'UNE
CLIENTELE DE P.M.E.

à des jeunes diplômés ESCA ou équivalent.

Après une formation de longue durée il leur sera confié une mission d'information, de conseil et de montage des dossiers de crédit auprès des chefs d'entreprise et des banques.

Différentes implantations :

PARIS - ILE DE FRANCE - PROVINCE.

Ecrire avec C.V., photo, en précisant disponibilité, choix géographique et prétentions, s/réf. 3863 à PIERRE LICHOU S.A.

10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

COLLABORATEUR CALCULS

110 000 F

Nous sommes la Société PREPAR, spécialisée en Epargne-Retraite et Filiale de la BRED.

Nous renforçons notre équipe en créant ce poste.

Vous avez :

- une maîtrise de Mathématiques ou de Physique,
- éventuellement 2 années d'expérience professionnelle,
- une connaissance (appréciée) en micro-informatique.

Vous serez chargé :

- des calculs techniques liés à la gestion de l'entreprise,
- de la tarification des régimes de retraite.

Statut cadre.

Evolution de carrière envisageable.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, à

PREPAR 36, rue Nicolo - 75116 PARIS

BANQUE PARISIENNE

en fort développement, filiale d'un tout premier Groupe bancaire français, recherche pour ses Directions Relations Clientèle Entreprise plusieurs

Jeunes diplômés HF

E.S.C., DESS GESTION

Nous vous confierons des responsabilités en tant qu'Exploitant Bancaire Junior, ou Analyste de Crédit.

• **EXPLOITANTS BANCAIRES JUNIORS :**

vous assistez les Exploitants Bancaires Grandes Entreprises.

Très à l'aise dans les relations commerciales, vous bénéficiez d'une expérience de 3 à 5 ans ainsi que d'une excellente connaissance des techniques bancaires.

Votre potentiel vous permettra d'évoluer vers la prise en charge directe d'un portefeuille (réf. 3320 E.B.).

• **ANALYSTES DE CREDIT :** vous êtes chargé de la préparation des dossiers de crédit et du suivi permanent des engagements.

Vous êtes débutant, bénéficiez d'une première expérience bancaire du crédit aux entreprises.

Nombreuses possibilités d'évolution vers les fonctions commerciales. (réf. 3320 A.C.)

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence choisie, à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 - PARIS, qui transmettra.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

dans le cadre de son développement recherche

Chefs de mission

3 à 4 ans d'expérience

Réviseurs confirmés

certificat supérieur juridique et fiscal

Assistants réviseurs

débutants ou ayant connu une première expérience - DECS complet

HF

- Ces postes impliquent d'être diplômés de l'enseignement supérieur.
- Vous vous intégrez dans une structure souple et évolutive.
- Vous participerez à des missions variées axées essentiellement sur la Région parisienne.
- Vous bénéficierez d'une formation diversifiée et adaptée à la préparation du diplôme d'E.C.

Merci d'adresser votre dossier s/réf. 3686 à :

FRANCAIP - 17, rue de la Banque - 75002 PARIS

Banque EN PLEINE EXPANSION

recherche

RESPONSABLE DE LA GESTION ACTIONS

françaises et internationales

Ce poste basé à Paris conviendrait à un **DEPLOMÉ DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR** (grande école ou université), ayant acquis une **EXPERIENCE RÉUSSIE** de plusieurs années. Rémunération motivante pour candidat de valeur. La croissance des actifs gérés et le dynamisme de l'établissement devraient assurer de **LARGES DÉVELOPPEMENTS DE CARRIÈRE**.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à :

MADAME DOAT, 22, avenue Emile-Zola, 75015 Paris.

الجامعة

مکانہ المجلد

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 29

UNIVERS DE LA GESTION

CHEF COMPTABLE HF

DECS COMPLET OU FORMATION GESTION

Importante structure médico-sociale, nous recherchons, au sein de nos services centraux (Paris-7), un CHEF COMPTABLE.

Votre profil : titulaire d'un DECS complet, avoir, de plus, une formation en gestion sera appréciée ; justifiant d'une première expérience (2 ans) dans une fonction de cadre comptable ; apte à l'animation et à l'encadrement ; possédant un bon sens relationnel.

Votre mission : Rattaché au Directeur des Services Comptables et du Budget, vos fonctions s'articuleront autour de trois axes : superviser les comptables ; Fournisseurs, Clients, Générale et Budgétaire ; établir le bilan et le compte de résultats ; traiter la fiscalité et faire toutes les déclarations obligatoires. Rémunération selon formation et expérience. Merci d'adresser C.V. détaillé, rémunération actuelle, prétentions et délai de disponibilité, sous la réf. 4412/LM, à MEDIA P.A. - 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Futur responsable du personnel

Banque - 400.000 F

Un établissement du secteur bancaire, établi de longue date et très réputé dans son domaine d'activité, recherche son futur responsable du personnel. Recruté en qualité d'adjoint de l'actuel titulaire du poste, et devant lui succéder dans un délai d'environ deux à trois ans, il devra à profit cette période transitoire pour se positionner comme futur patron du service (plusieurs dizaines de personnes) et se consacrer en priorité à la mise en place d'une véritable gestion moderne des effectifs (système de classification/qualification, gestion prévisionnelle, filières d'emplois...). Il prendra ensuite la responsabilité globale de la fonction personnel, dont les relations avec les partenaires sociaux constituent une composante majeure. Ce poste se peut convenir qu'à un cadre confirmé (directeur du personnel, adjoint du directeur du personnel, cadre spécialisé...) souhaitant vivre un nouveau challenge dans un contexte spécifique et possédant une solide expérience du développement des ressources humaines, acquise dans une banque ou un établissement assurant, dans une compagnie d'assurances, ou plus généralement dans une société de services ou dans l'industrie au niveau direction du personnel du siège social. La rémunération annuelle brute prévue à l'embauche pourra atteindre 400.000 francs et sera assortie de nombreux avantages. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9186 M. (PA Minitel 36.14 code PA).

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Grâces - 92522 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

JEUNES ATTACHES COMMERCIAUX

Paris

NOTRE DEVELOPPEMENT EST A LA MESURE DE VOS AMBITIONS

La Compagnie Générale de Banque, filiale du groupe CITIBANK, recherche pour assurer le développement de son activité crédit immobilier en faveur des particuliers, de jeunes diplômés (BAC + 2, BTS, DUT ou équivalent) - 27 ans minimum - possédant une première expérience acquise au sein d'une banque ou d'un organisme commercialisant des produits similaires. Ils auront pour mission de gérer et de développer un portefeuille de clientèle particulière (crédits CT, MT, LT). Les perspectives d'évolution proposées aux candidats passeront, à terme, par la responsabilité d'agence. Les rémunérations seront liées à l'expérience acquise.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, lettre) à la Direction des Relations Humaines - COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK - B.P. 704 - 75821 PARIS Cedex 17.

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE

CITIBANK IMMOBILIER

VICO

VICO, 1er transformateur français de pommés de terre, (2 usines, 650 personnes, 450 M²), nous avons triplé notre C.A. en 5 ans grâce à notre dynamisme, notre notoriété et notre excellente situation. Pour poursuivre cette croissance nous recherchons

Jeune contrôleur de gestion

VOTRE MISSION :

Dans un 1er temps, vous aurez l'entière responsabilité de notre CONTRÔLE BUDGETAIRE, en relation directe avec le Directeur Financier et Administratif afin d'écarter, à court terme, les postes de contrôleur de gestion.

VOUS AVEZ :

- une formation supérieure - ESC ou équivalent - DECS,
- une première expérience similaire, de préférence en milieu industriel,
- 25/30 ans environ,
- de bonnes connaissances de l'informatique.

NOUS OFFRONS :

- une fonction nouvelle où vous aurez à mettre en place les outils adaptés,
- un rôle privilégié et relationnel au sein d'une structure légère et performante,
- le statut cadre,
- une grande autonomie de fonction et de réelles possibilités d'évolution.

Poste basé dans une région agréable à 100 km au Nord-Est de Paris.

Adresser CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil : MERCURI URVAL, 14bis, rue Darré, 75008 PARIS 8 / réf. 45.1468 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

CHEF DU PERSONNEL

Vous êtes âgé d'environ 35 ans et possédez une expérience confirmée dans la fonction. Nous vous proposons, pour une Société leader dans sa branche, fabricant et diffusant des produits industriels :

- de prendre en charge, sous l'autorité de la Direction Générale, les problèmes de gestion et d'animation du personnel ;
- d'être l'interlocuteur des services du personnel dans nos établissements en province et à l'étranger.

Ce poste à pourvoir à notre siège à Paris, nécessite une bonne connaissance de l'anglais.

Veuillez adresser votre dossier de candidature comprenant lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 10272 à :

Emplois et Entreprises
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

Vos atouts : le contrôle de gestion + l'audit

Vous possédez la pratique du contrôle de gestion et de l'évaluation des entreprises, acquise au cours d'une expérience de plusieurs années dans ce type de fonction. Vous avez prouvé votre sens des METHODES, vos CAPACITES DE CONTACT et de DIPLOMATIE.

Vous êtes le

Contrôleur de Gestion de notre groupe publicitaire.

Très proche du Comité et Direction et collaborateur direct de notre Secrétaire Général et Directeur Financier, vous apporterez votre expérience et vos qualités en participant :

- au niveau des affaires propres à la Société Mère, à l'établissement des budgets et aux analyses financières nécessaires aux prises de décision et à la gestion.
- au niveau des participations prises dans le cadre du développement de notre Société (France et étranger) :

- analyse financière et évaluation des entreprises,
- établissement de budgets prévisionnels,
- étude de la rentabilité des investissements,
- suivi, analyse et contrôle de gestion,
- analyse des projets.

Vous êtes motivé par une fonction très complète nécessitant des contacts et des déplacements au sein d'une entreprise dynamique : adressez votre dossier de candidature à notre conseil en précisant vos motivations sous réf. 417 à Christine d'AUBIGNY qui vous assure de sa totale discrétion.

VALEURS

Conseils en ressources humaines
59, rue de Richelieu - 75002 PARIS.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Filiale d'un très important groupe international (3 MF, 5 000 personnes, 20 filiales dans le monde) nous sommes spécialisés dans la mise d'équipement industriels. La forte rentabilité de nos produits, notre notoriété et notre avance technologique nous assurent un grand développement et nous amènent à recruter notre

Directeur administratif et financier

260 000 F +

NOUS VOUS DEMANDONS :

- 30 ans environ,
- une formation supérieure (+ DECS),
- une expérience similaire récente en entreprise et/ou en cabinet,
- de bonnes connaissances de la législation,
- une bonne maîtrise de l'informatique,
- un anglais courant.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- de diriger une équipe performante de 6 personnes,
- la responsabilité complète de la comptabilité analytique et informatique (en relation avec le Responsable Informatique),
- les analyses et études de rentabilité, élaboration des statistiques et reporting à notre maison-mère,
- une grande autonomie de fonction au sein d'une structure à taille humaine,
- de réelles perspectives d'avenir.

Pour nous rencontrer adressez votre CV avec photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis, rue Darré, 75008 Paris, sous réf. 45.1468 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Contrôle de gestion

GRANDE BANQUE PARIS

recherche pour participer au développement de son système d'information de gestion un candidat de formation supérieure, Grande Ecole de Commerce, expertise ou équivalence ayant une expérience de quelques années dans un poste similaire.

Connaissance de la banque souhaitée, mais non indispensable.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous référence 2252 à

ANNECIP
144 rue de Rivoli - 75001 Paris
qui transmettra.

VESTRA UNION

Notre Groupe, spécialisé dans la manufacture de vêtements masculins, recherche dans le cadre du renforcement de ses structures, un

Contrôleur de gestion senior

De formation commerciale supérieure, vous avez le sens du contact, une bonne connaissance de la comptabilité, de la gestion et de l'informatique ; vous avez acquis une expérience professionnelle de 5 ans minimum dans des fonctions similaires, de préférence dans l'industrie.

Vous interviendrez entre autre, dans la mise en place du contrôle de gestion, l'élaboration ou l'amélioration de procédures et le contrôle de leur application, l'établissement de tableaux de bord, la préparation des budgets.

Le poste, évolutif, est basé au Nord de Strasbourg. Les conditions de rémunération offertes sont de nature à intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé et d'une photo sous réf. 71010/M à notre Conseil qui vous garantit son entière discrétion.

Staff Consultants

32, allée de la Robertsau, 67000 Strasbourg.

STRASBOURG
PARIS
LYON
NEW YORK

UNIVERS DE
LA GESTIONOrganisme
Financier
régional en
expansionDIRECTEUR FINANCIER
pour Moracchini

Agé de 35 ans environ, il devra posséder :

- une formation supérieure en matière de gestion financière et de comptabilité ;
- une expérience polyvalente acquise dans un établissement bancaire ou financier ;
- il aura pour mission :
- de superviser l'ensemble de la comptabilité ;
- d'assurer la coordination de toutes les activités financières de l'établissement ;
- de conseiller la Direction Générale sur les choix à opérer dans ce domaine.

Adresser C.V. avec lettre manuscrite, photo et références en précisant la référence à Michel MORACCHINI - Conseil en Recrutement (Département SELEMAN-QUE) - 22 bis, rue des Belles Feuilles, 75116 PARIS qui vous garantira une discrétion absolue.

ASSISTANT JURIDIQUE
H/F pour Bordeaux

Agé d'une trentaine d'années, titulaire d'une maîtrise de droit privé, expérience pratique du droit bancaire appréciée.

Il devra :

- jouer un rôle de conseil en matière de contentieux ;
- contribuer au suivi des problèmes juridiques de cet organisme ;
- pouvoir être, si possible, animateur de formation dans les matières qui relèvent de sa compétence.

CONTEXTE

2 chargés
de
clientèle

Dans le cadre du développement de la "contrepartie" et en liaison avec une petite équipe opérant à partir d'une table de négociation sur le marché obligataire domestique leurs principales responsabilités seront :

- de rechercher des investisseurs français et étrangers souhaitant intervenir sur le marché ;
- de répondre aux demandes de cette clientèle en fonction des stocks gérés par le Market Maker.

Interlocuteurs privilégiés entre ces investisseurs institutionnels et l'établissement ils devront impérativement :

- être diplômés d'une grande école de commerce ;
- maîtriser l'anglais et si possible une seconde autre langue étrangère ;
- être fortement motivés par la négociation sur les marchés financiers.

CONTEXTE

Nous sommes une très importante multinationale américaine (100 000 personnes dans le monde), spécialisée dans les secteurs de très haute technologie : électronique et systèmes d'information. Notre expansion nous conduit à proposer pour l'une de nos filiales françaises, récemment achetée, un poste de :

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, vous prendrez en charge une mission complète, avec le développement du service : préparation des plans budgétaires et comptables dans un cadre mensuel et annuel ; reporting au niveau du groupe ; études systématiques de l'ensemble des centres de profit de la société ; contrôle de toutes les procédures administratives, avec un objectif particulier : avoir les meilleurs outils d'analyse pour permettre la prise de décision, et mettre sur pied une organisation de distribution/vente plus souple et plus efficace.

Ce poste de haut niveau (salaire 300 000 F) conviendra à un professionnel très confirmé (une dizaine d'années d'expérience dans des fonctions similaires) diplômé grande école (HEC, ESCP, ESSEC, Sciences Po, DECS, etc.) qui a déjà fait la preuve de sa aptitude à créer et à développer les meilleurs standards de la fonction.

La maîtrise de l'anglais est indispensable et l'expérience internationale sera considérée comme un plus. Concret, réaliste, très habilité à travailler en équipe, il considère cette opportunité comme un premier pas vers une carrière qui pourrait être INTERNATIONALE (de nombreuses possibilités seront offertes en Europe et aux U.S.A.). Ce poste est basé à Paris.

Nous vous remercions de nous envoyer lettre de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée, sous référence 125 F, à notre Conseil : ANNAÏD DE MENDITTE, NEMESIS 21, rue du Bourg Tibourg, 75004 PARIS, qui traitera votre candidature dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

AGENCE

Nous sommes une TRES IMPORTANTE MULTINATIONALE AMERICAINE (100 000 personnes dans le monde), spécialisée dans les secteurs de très haute technologie : électronique et systèmes d'information. Notre expansion nous conduit à proposer pour l'une de nos filiales françaises, récemment achetée, un poste de :

RESPONSABLE COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

Dépendant du Directeur Financier, et dans le cadre d'une large délégation, vous dirigerez et animerez une équipe d'une dizaine de spécialistes, avec les missions suivantes : comptabilité générale par centres de profit et pour la société jusqu'au bilan ; responsabilité de la trésorerie ; des assurances ; préparation et suivi de la fiscalité, dans un contexte informatique à développer. Vous assurerez également le reporting au niveau supérieur et vous êtes responsable des standards de contrôles internes. Vous assurerez les relations avec les auditeurs.

Ce poste de haut niveau conviendra à un professionnel confirmé (5 à 10 ans d'expérience) dans un poste de nature similaire. De niveau DECS, Sup de Co, ou Université, vous maîtrisez bien l'anglais. L'expérience d'un groupe international serait un atout.

Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution nombreuses en France ou à l'étranger sont de nature à motiver un candidat de grande valeur.

Nous vous remercions d'adresser lettre de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée, sous réf. 125 G, à notre Conseil : ANNAÏD DE MENDITTE, NEMESIS 21, rue du Bourg Tibourg, 75004 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche et qui traitera votre candidature dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

AGENCE

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

recherche pour le Département des Engagements
de sa DIRECTION INTERNATIONALE

ANALYSTE
H/F

- de formation supérieure économique et financière
- disposant d'une expérience bancaire de 3 à 5 ans dans le domaine international (analyse financière et/ou exploitation).

Le candidat devra :

- étudier les demandes de crédit
- analyser les bilans (micro-informatique)
- évaluer les risques
- apporter assistance technique dans la négociation ou la montage des opérations.

- déplacements occasionnels
- anglais nécessaire, allemand souhaitable.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 15742 à : B.U.E. - Service du Recrutement 75107 Paris cedex 02

CONTEXTE

Moyenne Vallée du Rhône
DIRECTEUR ADMINISTRATIF
ET FINANCIER

Nous sommes une importante Société de Transport (plus de 100 véhicules, 4 centres d'exploitation), filiale d'un groupe industriel du Sud-Est. C'est pour faire face à une expansion importante que nous recherchons un candidat d'environ 35 ans, titulaire du DECS, habitué au style PME, pouvant justifier de responsabilités similaires durant quelques années (l'expérience de la branche Transport n'est pas indispensable), et prêt à s'investir totalement dans ce poste.

Adresser votre candidature avec C.V., références et prétentions, sous référence 301.005 M, à notre Conseil Philippe BUSY, qui vous documentera sur le poste avant de vous rencontrer.

centor

CENTOR RHONE-ALPES
17, rue Louis Gueffin
69100 VILLEURBANNEGestionnaire
responsable administratif

PME en pleine expansion (CA 170 millions)
adjoindrait à son équipe dirigeante un

Gestionnaire
responsable administratif

ESC, 30 ans, ayant 5 ans d'expérience similaire dans
entreprise performante pour :

- Organiser et gérer l'ensemble des services administratifs et comptables ;
- Faire avancer l'informatisation commerciale et concevoir les futurs systèmes de communications (internes et externes) ;
- Mettre en place une comptabilité budgétaire et provisionnelle.

Ecrire manuscrit (+ CV + photo + rémunération actuelle) à :

I. Justet psychologue

18, rue des Grottes 84000 AVIGNON

AGENCE

GRANDE INSTITUTION FINANCIERE FRANÇAISE

CA 17 milliards de francs
implantée sur l'ensemble du territoire,
nombreuses filiales, crée un poste de :

CHARGÉ D'ÉTUDES
«FISCALISTE»

Pour son département Juridique et fiscal au niveau
central à Paris (25 personnes dont 10 chargés d'études),

- Formation : Doctorat en Droit + DESS Droit Fiscal ;
- Expérience plusieurs années de la fiscalité en entreprise ou cabinet.

MISSION :

- Participer à la rédaction des revues juridiques et fiscales et à une base informatique de données ;
- Répondre aux consultations des sociétés de groupe.

Age 30 ans environ.

Rémunération motivante, réelles possibilités d'évolution PARIS/PROVINCE.

Envoyer CV, lettre de candidature s/réf. 2812

Lefebvre/Ascom 31, Bd. Bonne Nouvelle
75003 PARIS CEDEX 03, qui transmettra.

AGENCE

Finance-gestion
pour vivre vos ambitions!

TECHNIP, groupe français d'ingénierie poursuit sa politique de développement à l'étranger comme en France. Du pétrole aux aménagements tertiaires, de l'agro-alimentaire aux technologies de pointe, nos domaines d'activité sont multiples et nos équipes ont la pratique des défis. Aujourd'hui, nous recherchons pour notre siège situé à LA-DEFENSE :

Financier négociateur export

Rattaché au département financement des contrats, vous prendrez en charge pour chaque affaire dont vous aurez la responsabilité, l'élaboration du schéma de financement le plus compétitif, le suivi des relations avec les banques et les administrations, l'établissement des conditions de financement avec le client.

Diplômé d'une Grande École de Commerce - HEC, ESSEC, SUP de CO - vous avez, à votre actif, une expérience de 4 ou 5 ans dans le domaine du montage et de la négociation des financements à l'étranger. Vous parlez couramment l'anglais. Votre fort potentiel (création de schémas, négociation de haut niveau) et votre capacité à l'enthousiasme vous permettront, à terme, d'évoluer au sein de notre entreprise.

Contrôleur de gestion

Rattaché au responsable du service budgets/contrôle de gestion, vous assurerez l'établissement des prévisions budgétaires annuelles, le contrôle budgétaire, l'actualisation des procédures de gestion et le reporting. Diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, votre expérience d'au moins 2 ans en milieu industriel ou cabinet d'audit vous a donné la maîtrise des outils modernes de gestion, en particulier de la micro-informatique. Le DECS et la pratique de l'anglais sont un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi, à : TECHNIP - Division du Personnel - Cedex 23 - 92090 LA DEFENSE.

TECHNIP

AGENCE

مكتبة الأهل

مكتبة

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE
LA GESTION

... La Monde • Mardi 4 novembre 1988 31

HP FRANCE PROPOSE A UN JEUNE ESC UNE MISSION D'ORGANISATION.

La politique financière et comptable d'HP France fait appel à des solutions informatiques dont le niveau de performance est constamment réévalué.

Nous vous proposons de conduire une mission d'organisation sur nos systèmes informatiques internes de gestion de trésorerie, comptabilité, finance.

Dans un contexte de large autonomie, et de négociation, vous définirez les conditions d'utilisation optimales de ces systèmes, et en assurerez le contrôle. Vous coordonnerez ces actions avec notre siège européen.

De formation ESC, vous développerez vos capacités d'organisation et de négociation, en français comme en anglais. Nous vous apporterons les connaissances informatiques nécessaires.

Cette fonction est largement ouverte, à terme, vers des fonctions de gestion ou commerciales. Le poste est basé à Evry.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. AHQ/3/M, à Brigitte VOZIA, Service Recrutement, HEWLETT-PACKARD France, Parc d'activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

HP EN FRANCE
3000 PERSONNES,
3 USINES,
4,3 MILLIARDS DE CA,
3^e EXPORTATEUR
D'INFORMATIQUE



PERFORMANCES A L'APPUI

PREMIERE ETAPE VERS LE CONTRÔLE DE GESTION

FUTUR RESPONSABLE DU REPORTING HF

Rattaché au Responsable du Contrôle de Gestion du Groupe, vous travaillerez dans un premier temps avec l'actuel Responsable du Reporting appelé à évoluer au sein de la Direction.

Vous participerez à la consolidation des informations de gestion collectées par l'intermédiaire d'un réseau mondial de micro-ordinateurs. Vos contacts très fréquents avec les contrôleurs de gestion de nos filiales à l'étranger supposent une parfaite maîtrise de l'anglais et de l'allemand.

Nous souhaitons confier ce poste à un débutant à fort potentiel, diplômé d'une école de commerce (option gestion), que nous orienterons après cette première contribution vers un poste de Contrôleur de Gestion.

Groupe international, présent dans 95 pays avec environ 70 % de son CA à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Notre Direction du Contrôle de Gestion et du Plan souhaite intégrer son

THOMSON-CGR

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) à Odile BORDIER - THOMSON-CGR - BP 50 75755 PARIS CEDEX 15.

L'AIR LIQUIDE

Responsable des services comptables chiffre d'affaires consolidé = 20 milliards.

On ne peut être l'un des premiers groupes industriels français implanté mondialement sans s'appuyer sur une gestion solide, aussi bien pour notre société-mère que pour ses filiales. La direction des services comptables au plus haut niveau est, à l'évidence, une responsabilité essentielle qui englobe en outre chez nous l'organisation, les méthodes et procédures liées à l'outil comptable de même que la supervision de la fiscalité appliquée.

Pour réussir dans une telle fonction-clé, le dirigeant que nous souhaitons attirer à notre Siège parisien doit être un jeune professionnel de la comptabilité, ayant environ 7 à 10 ans d'expérience et capable d'animer une structure opérationnelle importante (30 personnes).

Son origine : Grandes Ecoles et expertise comptable puis Cabinet d'Audit ou mieux, animation de la comptabilité dans un grand groupe confronté au même niveau de complexité que le nôtre. La pratique de l'anglais est indispensable - ainsi qu'un fort potentiel professionnel - pour tirer parti des possibilités de carrière que nous situons lui ouvrir après quelques années. Merci d'adresser votre dossier aux consultants de Sirca, 64 rue la Boétie, 75008 Paris, sous référence 605 312 M.



Membre de Syntec

Prisma Presse filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenue, en quelques années, l'un des leaders de la presse magazine grâce à la réussite commerciale de ses titres et à ses méthodes de gestion. Nos atouts : un état d'esprit enthousiaste et un savoir permanent de qualité et de rigueur.

Nous recherchons aujourd'hui pour notre Service contrôle de gestion, directement rattaché à la Direction Générale

Assistant Contrôle de gestion HF

Au sein d'une équipe jeune et dynamique, dans un contexte de travail exigeant et motivant, vous participerez à l'élaboration des budgets et du reporting ainsi qu'à l'analyse des résultats des titres du groupe.

Agé d'environ 25 ans, de formation supérieure (BAC + 4 : économie, gestion), vous avez de solides connaissances en comptabilité et micro-

informatique. Vous maîtrisez la langue anglaise. Vous avez déjà acquis 1 ou 2 ans d'expérience du contrôle de gestion en cabinet ou en entreprise.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions, sous la référence 10/ADGM, à PRISMA PRESSE - Direction du Personnel - 6, rue Daru - 75008 PARIS.

PRISMA PRESSE
5 rue Daru - 75008 Paris

GEO prima femme Télé
Active Loisirs

Notre client, une société industrielle (réalisant un CA en expansion de 270 MF), filiale française d'un grand groupe multinational anglo-saxon, recherche son :

Directeur Administratif et financier

Province 350 000 F + Voiture + Bonus

Le candidat, rattaché au PDG, aura la responsabilité des services comptable, contrôle de gestion, trésorerie et informatique. Il aura pour principales missions : le reporting, le planning et budgeting, les financements, le développement du service comptabilité analytique (suivi des standards, analyse des écarts, tableaux de bord, logiciel de gestion de production).

Pour ce poste à haut niveau de responsabilité et autonome, le candidat - 30-40 ans environ - doit posséder un bon niveau d'anglais, une formation supérieure, une parfaite maîtrise des techniques comptables et financières et une expérience réussie à un poste de direction financière dans une entreprise industrielle. Des possibilités d'évolution au sein de cette société connaissant un fort taux d'investissement seront possibles pour un bon manager alliant rigueur et créativité.

Veuillez contacter Charles-Henri Dammou ou James Forte au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un curriculum vitae à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris sous réf. 13658.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Une des principales filiales (CA : 2 milliards) d'un groupe multinational français parmi les plus performants et leader sur les marchés où il intervient, recherche son :

Responsable de la consolidation

Province 280 000 F +

Rattaché directement au Directeur Financier, dont vous serez l'un des adjoints, vous aurez la responsabilité :

- de la consolidation des filiales françaises et étrangères ;
- du reporting ;
- des prévisions de résultats.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure (ESC, DECS...), parlant couramment l'anglais, vous avez une première expérience de 4-5 ans réussie dans le service consolidation et reporting d'un groupe multinational ou dans un "Big-Eight".

Votre potentiel et vos qualités de manager vous permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités élargies de Direction Comptable ou Financière au sein du groupe en France ou à l'étranger.

Téléphonez à Yves Boismann au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf. 13573 un dossier (C.V. + photo + rémunération actuelle) à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Notre client, un important groupe américain, recherche pour sa filiale française basée à Paris un

Auditeur

Cette personne effectuera des missions variées (revue des systèmes, efficacité opérationnelle...) et jouera un rôle important dans la mise en place de nouveaux systèmes au sein du groupe.

Environ 35 % de déplacements seront à prévoir en France et en Europe. Réf. 1203

Auditeur

Outre les missions décrites ci-dessus, ce poste nécessitera des contacts étroits avec la filiale espagnole et son Contrôleur financier.

Environ 50 % de déplacements seront à prévoir (dont 35 % en Espagne). L'espagnol courant sera obligatoire. Réf. P 1204

Trésorier junior

Une excellente opportunité pour un candidat souhaitant effectuer une carrière dans la trésorerie internationale. La personne travaillera en étroite collaboration avec le trésorier principal sur des missions ponctuelles aussi bien que sur des études d'analyse générale. Réf. P 1205

- Pour les trois postes les critères suivants sont essentiels :
- une double formation MBA + grande école de commerce
 - une excellente connaissance de la langue anglaise
 - la capacité de réussir dans un environnement dynamique et international.

Un excellent salaire sera offert au bon candidat. Des ouvertures à des postes de direction sont possibles à moyen terme, en France aussi bien qu'à l'étranger.

Veuillez envoyer un C.V. + photo + n° de téléphone à M. Ivor Alex à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris, en mentionnant la référence du poste qui vous intéresse.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

UNIVERS DE
LA GESTION

PECHINEY

recrute pour son service des comptes consolidés

UN CADRE DEBUTANT

Diplômé IEP, ESC (option finance comptabilité) ou de formation universitaire de type Dauphine plus DECS.

Placé sous la responsabilité directe du Chef de Service, il participera notamment :

- aux opérations de consolidation périodique,
- à l'assistance des filiales françaises et étrangères pour ces opérations,
- aux diverses analyses menées avec les autres services de la Direction des Affaires Financières à partir des documents de consolidation,
- au développement informatique des activités du service.

Anglais indispensable.

Possibilité d'évolution de carrière intéressante au sein du Groupe à partir de ce premier poste.

Les dossiers de candidatures sont à adresser sous référence M311 à :

BAILLY CONSEIL
128, bd Hausmann
75006 PARIS

Crédit National



recherche pour son Service de la Comptabilité Générale un Cadre Diplômé d'Etudes Supérieures (+ DECS complet)

- Il secondera le Responsable de l'Unité chargée de la gestion administrative et comptable des filiales.
- Il réalisera essentiellement des études comptables, fiscales, d'organisation et d'audit, et pourra également participer aux travaux de l'Unité en cas de besoin.
- Il possèdera de préférence 2 à 3 années d'expérience acquise dans un établissement de crédit, un cabinet comptable ou en entreprise.
- Il aura également de bonnes connaissances en fiscalité, en techniques d'organisation ainsi qu'en informatique (généraliste et micro).

Merci d'adresser une lettre man. avec CV, indication du salaire et photo au Crédit National, Service du Personnel et des Relations Sociales, 45 rue St Dominique, 75700 Paris.

Cadre Diplômé d'Etudes Supérieures +
DECS completDEMANDES
D'EMPLOISIngénieur Technico-Commercial
pour l'Etranger : une formation
et une expérience...

— diplôme d'ingénieur IDN, 27 ans, une formation informatique et participation à de grands projets et travaux internationaux, une connaissance de l'Afrique avec une bonne maîtrise de l'anglais et des notions générales d'écritures.

Importante société pétrolière cherche à recruter son collaborateur dans une entreprise à envergure internationale. Il saura, en véritable professionnel, lui faire bénéficier de toute son expérience.

Ecrire ou tél. à G. Duverger-Nedellec - Cedex 2, 92093 Paris La Défense - Tél. 16(1)43.34.67.11

Etablissement hospitalier privé

suite à restructuration recherche

pour l'un de ses cadres un poste de

CHIEF DU PERSONNEL

OU ASSISTANT DE DIRECTION

Homme 39 ans, 6 ans d'expérience toutes compétences fonctionnelles, services généraux et travail bâtiment. Disponible, réelle mobilité géographique.

Contactez M. BECHÉ au 16 (1) 43-34-30-10, poste 550.

EMPLOYEURS

NOUS SOMMES DE JEUNES TECHNICIENS

courtois (moins de 25 ans).

Nous avons une formation en GPAO

Qu'avez-vous à nous proposer ?

Merci d'avancer

Ecrire : GRETA SUD VENDEE
45, rue Rabalais, 85200 FONTENAY-LE-COMTEL'analyse Financière :
un Jeune Professionnel

Partenaire en Joint Venture d'un grand constructeur informatique européen, nous sommes nous mêmes un des leaders mondiaux de mini-informatique compatible.

Le jeune Analyste Financier qui vient renforcer notre dynamique direction financière européenne à Paris intervient activement dans :

- la préparation des plans et budgets consolidés,
- l'analyse des écarts,
- l'interprétation des résultats et le reporting,
- le suivi et la coordination des affaires fiscales ainsi que des procédures de groupe.

Il est en outre l'interlocuteur permanent du management international et des conseils extérieurs pour divers projets nécessitant son intervention.

Si vous êtes jeune, originaire d'une école de gestion (DECS en plus) opérant dans un environnement international (audit ou expérience financière), bilingue anglais français, disponible et capable de faire face à des priorités changeantes, merci de nous écrire sous réf. 58011 M.

TEG,
113 rue de
l'Université,
75007
PARIS.Contrôle
de Gestion
Industriel

Nous sommes un important Groupe Industriel français : + de 2,5 milliards de CA dont 80 % environ à l'export. Notre activité recouvre différents domaines porteurs : automobile, armement, électronique, aéronautique etc...

Notre progression constante repose, entre autre, sur une équipe soudée d'une gestion rigoureuse et moderne. Nous recherchons aujourd'hui pour une de nos plus importantes divisions un :

CONTRÔLEUR H/F

(école d'ingénieurs et / ou de gestion...)

Rattaché au Directeur de l'usine (100 km environ à l'Est de Paris), vous serez l'interlocuteur permanent entre le site industriel et le siège parisien de la division et du Groupe. Vous travaillerez à l'amélioration des activités, à un meilleur contrôle préventif : comptabilité générale, résultats, reporting etc.

Avec l'aide d'une équipe efficace (12 personnes) que vous animerez et dirigerez, vous assurerez la préparation et le contrôle des diverses prévisions (plan à 3 ans, budget, prévisions à 3 mois etc.). Vous participerez activement à la réflexion à long terme sur l'évolution des décisions (investissements, expansion...).

Pour ce poste, nous recherchons un candidat justifiant de 5 ans d'expérience acquise au milieu industriel.

Beaucoup de rigueur, le sens du profit, sont des qualités majeures pour évoluer au sein du Groupe.

Merci d'envoyer très rapidement votre dossier complet sous Réf. M 507 à notre conseil ORSEG & ASSOCIES qui nous assiste dans cette recherche.

ORSEG
ET ASSOCIES 43, rue de Châteaurenault 75008 PARISDirecteur Financier
Adjoint

Cette fonction est à pourvoir dans une société française AU TOUT PREMIER RANG MONDIAL de son secteur d'activité (prestation de services).

Le nouveau titulaire partagera la responsabilité de l'ensemble de la fonction financière et comptable de la société ainsi que de ses 12 filiales situées sur les 5 continents.

Le caractère international de l'entreprise ainsi que l'originalité et la complexité de ses prestations lui font rechercher une personnalité de très bon niveau (formation supérieure générale + DECS minimum), capable d'animer une équipe, de traiter des problèmes comptables et fiscaux au niveau international et de mettre en place des systèmes efficaces de contrôle de gestion. Un minimum de 5 années d'expérience est indispensable.

De courts VOYAGES DANS LE MONDE ENTIER sont à prévoir.

Le poste est basé à Paris.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 610 010 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BKC
BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 ParisCREDIT AGRICOLE DU LOIRET
ORLEANS

Jeune cadre financier HF

pour prendre en charge la gestion financière
de la Caisse Régionale.

Ce poste à pourvoir dans un environnement dynamique S'ADRESSE à un candidat à fort potentiel, à un homme de progrès et d'initiative — de formation supérieure type HEC — Sup de Co — Ecole de gestion — JUSTIFIANT d'une expérience réussie au sein d'une Direction des Services Comptables et Financiers — CAPABLE de faire face avec autorité et esprit de décision à ses responsabilités.

EN DEHORS d'un suivi régulier de l'activité financière de la Banque, d'une recherche permanente autorisant l'optimisation de la gestion de Trésorerie et du Patrimoine de notre Caisse, IL EST une véritable force de propositions auprès de notre Direction, et le Conseiller auprès de nos Services — De solides compétences en fiscalité lui seront indispensables pour mener à bien toutes études relevant de ce domaine.

Si ce type de fonctions s'inscrit dans le cadre de votre évolution de carrière, alors, n'hésitez pas à nous adresser votre C.V. + rémunération actuelle, sous la référence 352/LM, à :

DICA SELECTION
69, rue Lecourbe
75015 PARISCAISSE NATIONALE DE
CREDIT AGRICOLE

recrute pour sa Direction Informatique des

Ingénieurs projet

Nos activités sont en forte croissance et nos techniques à la mesure de cette expansion. Nous souhaitons pour renforcer nos équipes accueillir des diplômé(e)s de l'enseignement supérieur ayant 1 à 3 ans d'expérience en Informatique de Gestion, destinée à terme à devenir Chefs de Projets.

Vous êtes à la recherche de projets motivants et d'envergure ;

Vous voulez être apprécié(e)s pour vos compétences et réalisations ;

Vous souhaitez développer votre professionnalisme ;

Venez discuter de ces opportunités au CREDIT AGRICOLE.

Adressez votre lettre de candidature, C.V. détaillé, photo et rémunération actuelle sous réf. MAF/1064 à CNA Service Gestion des Personnes - BP 48 78280 GUYANCOURT.

capitaux
propositions
commerciales

PLACEMENTS

INTERETS 18 %. Garantie sur
Immobilier. 43-45-77-53.propositions
diverses

L'Etat offre des emplois stables, bien rémunérés, à tous les Français avec ou sans diplôme. Demandez une documentation sur la revue spécialisée FRANCE CARRIERES (D 10) BP 402-08 PARIS CEDEX 08.

automobiles
ventes

de 5 à 7 CV.

FORD ESCORT Laser 1300, 8 CV, oct. 1985, mod. 84, gris métal., radio, 88.800 km. Prix : 28.000 F.

de 8 à 11 CV.

VENDRE CIX 2000 Super Excellent état météo., ann. 1978, 95.800 km, auto-radio, 12.000 F. Téléphone : 43-50-64-38.

travail
à domicile

ASSISTANTE REDACTRICE recherche AUTEURS pour révision de textes et ouvrages didactiques ou littéraires doubles et articles de fond. Téléphone : 46-51-84-86.

Et. infirm. cherche travaux rémunérés à domicile. Ecrire sous le n° 8.924 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Travaux à domicile pour renseignements. Ecrire à M. Delmas Rémy (service LMI) rue du général Patton 60510 BARBERY.

appartements
ventes1^{er} arrdtLA PLUS BELLE VUE
8 pièces sur Seine Sud
Téléphone : 43-05-95-88.

bureaux

SIEGE SOCIAL ETOILE
16^{ème} CHAMPS-ELYSEES
ou AVENUE VICTOR-HUGO
Loc. bureaux, secr., tél. télex
Domiciliation : 170 à 390 F/mois
CIDES, 47-20-41-08.

ETOLE

très grand standing
BUREAUX MEUBLES
toutes durées, tous services
Téléphone : (1) 47-27-15-55.

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)

DOMICIL CCIALE

TRAVAIL PERMANENT TELEPH. 42-94-95-28
bureau, 1/2 journée et journée
AGECO 42-94-95-28
(STATIONNEMENT AGES)fonds
de commerce

Ventes

VENDEZ ACHETEZ
Commerces, Propriétés
Entre Particuliers

IFIC

Partout en France
UN SIMPLE APPEL GRATUIT
Tél. 05-30-15-15.

immeubles

C.E.R.L.
Achète cessions immobilières
occupés L 48 et haut
(1) 42-80-30-18, p. 10.

propriétés

24 km de LIMOGES
7 km de Saint-Julien
VENDRE A 10 M
Sur 2.900 m² de terrain
Téléphone : 05-03-57-51
(1) 46-53-28-30.

immeubles

Ligne Cherbourg-Périgny sur
10 000 m² clos murs, pavillon
7 p., terrain, piscine, sauna,
salle billard, dépend. 300 m².
1 600 000 F ou échange apt
Paris. N° 10. Agence
Devilte (1) 46-53-28-30.immobilier
informationAGENCE MUTUELLE
IMMOBILIERE
L'ENTREPRISE DU 3^{ème} TYPE— Des honoraires moins chers
(50 % en moyenne).— Une garantie de paiement
de loyers INTEGRALE et
URDUE.Toutes transactions
immobilières :
achats, ventes, locations,
gestion locatives, etc.L'AMI
OUVRE UNE NOUVELLE
AGENCE A PARIS
22, rue d'Aussan, 75008
Téléphone : 40-10-05-09
42-80-88-22.Pour Vendre ou Acheter
Maison - Appartement
Cuisine - Propriété
Terrain - Commerces
sur toute la FranceAGENCE LAGRANGE
3, rue de Châteaurenault
75017 Paris
Tél. : 16 (1) 40-54-05-09.

مكتبة الأهل

مكتبة المشرق

Le Monde ECONOMIE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 33

LE PLAN EN QUESTION

Tout cela mérite débat

L'ACTE de décès du Plan a été prononcé presque à la sauvette. Du haut de la tribune de l'Assemblée nationale, le 22 octobre. Ce jour-là, en présence du budget de son ministère,

M. Hervé de Charette a tout tranquillement annoncé son intention de substituer un « commissariat de la stratégie » à l'actuel commissariat du Plan tout juste vieux de quarante ans.

Si la plupart des observateurs s'accordent pour reconnaître qu'une réforme de la planification s'impose, tous souhaitent en même temps sauver l'institution

de rassemblement que n'a cessé d'être le Plan depuis trente ans. « déclare de son côté le secrétaire général du CDS, M. Jacques Barrot. C'est dire qu'il se trouve des voix autorisées jusque dans la majorité, pour refuser l'abandon du Plan.

La France des années 80 peut-elle en effet se passer d'une réflexion collective sur les conditions de son développement économique et social ? La réponse à cette question court à travers les quatre textes que nous publions. Elle est celle aussi — mais est-ce un hasard ? — du commissaire au Plan actuel, M. Henri Guillaume, qui n'avait pas attendu le coup de semonce de M. de Charette pour évoquer la nécessité d'une réforme. Ses idées sont communes. Il s'agit pour lui de maintenir un commissariat au Plan dont la mission est double : éclairer l'avenir, servir de lien de rencontre entre tous les acteurs du développement économique comme le voulait le père de la planification, Jean Monnet.

Sur le premier point, les travaux de ces deux dernières années, dont le Monde a largement rendu compte (« Faire gagner la France », « Prospective 2005 » etc.), (1), semblent prouver l'utilité de l'institution. Quant au second argument, il est répété par tous ceux qui ont l'habitude de se fréquenter au siège du Plan, comme le rappelle ici un patron et un syndicaliste, M. de Charette, en définitive, ne tient-il pas un langage similaire ? « Il reste, disait-il à l'Assemblée nationale, de la longue expérience du Plan des acquis qu'il faut préserver : et d'abord un incomparable instrument de recherche, par les groupes sociaux, des stratégies acceptées en commun pour

l'éclairage de l'avenir. » Cela ne mérite-t-il pas plus qu'un vague « commissariat à la stratégie » qui serait la façon, pour le ministre de la fonction publique, de « garder le meilleur du Plan » ? Question de sémantique : est-on sûr de maintenir l'idée en même temps que l'on abandonne le mot ? Est-ce enfin de ce « commissariat à la stratégie » que dépendra la réalisation des contrats de Plan Etat-régions dont tout le monde s'accorde à reconnaître qu'ils furent la réussite et l'originalité du 9^e Plan ?

On voit bien qu'il faudra continuer à disposer d'un instrument suffisamment fort et indépendant pour maintenir une cohérence entre les prétentions régionales aussi légitimes soient-elles, et l'intérêt national.

Tout cela mérite débat et l'on se réjouit que M. de Charette se rallie à cette idée en prévoyant d'engager auprès des élus, des partenaires sociaux et de l'ensemble des acteurs de la vie économique une consultation nationale la plus large possible. On peut simplement souhaiter qu'entre-temps des décisions ne rendent pas inutile cette consultation.

FRANÇOIS SIMON.

(1) Le Monde du 24-25 novembre 1985 et le Monde du 24 septembre 1985.

Neuf commissaires pour neuf Plans

DEPUIS 1946, neuf commissaires au Plan ont été nommés en conseil des ministres :

- Jean Monnet (1946-1951) ;
- Etienne Hirsch (1952-1958) ;
- Pierre Messe (1959-1966) ;
- François-Xavier Ortoli (1967) ;
- René Monjolo (1968-1973) ;
- Jean Ripert (1974-1977) ;
- Michel Albert (1978-1981) ;
- Albert Prévot (1982-1984) ;
- Henri Guillaume (1984).

Mais si, depuis 1946, neuf Plans ont été élaborés, leurs dates d'application ne correspondent pas avec le règne de chaque commissaire.

- 1^{er} Plan : 1947-1953 ;
- 2^e Plan : 1954-1957 ;
- 3^e Plan : 1958-1961 ;
- 4^e Plan : 1962-1965 ;
- 5^e Plan : 1966-1970 ;
- 6^e Plan : 1971-1975 ;
- 7^e Plan : 1976-1980 ;
- 8^e Plan : prévu pour la période 1981-1985, n'a pas été soumis au vote du Parlement.

Un Plan intérimaire a été mis en place pour la période 1982-1983.

9^e Plan : 1984-1988.

« Voilà ce qu'il faut faire »

DANS ses Mémoires, Jean Monnet raconte comment il fut amené à proposer au général de Gaulle d'élaborer un plan d'équipement et de modernisation. Il rapporte ainsi le dialogue.

« Il faudra un certain temps, lui dis-je, pour réparer les villes, les ports, les chemins de fer, mais ces choses-là seront réparées, parce qu'on ne peut pas faire autrement. Par contre, il faudra une volonté très ferme, et beaucoup d'explications, pour faire comprendre aux gens que le mal essentiel est dans l'archaïsme de notre équipement et de nos méthodes de production. — C'est la règle des pouvoirs publics, me répondit-il. Proposez-moi quelque chose. — Je ne sais pas encore exactement ce qu'il faut faire, mais je suis sûr d'une chose, c'est qu'on ne pourra pas transformer l'économie française sans que le peuple français participe à cette transformation. Quand je dis le peuple, ce n'est pas une entité abstraite, ce sont les syndicats, les industriels, l'administration, tous les hommes qui seront associés à un plan d'équipement et de modernisation... — Voilà ce qu'il faut faire, et en voilà le nom, conclut le général de Gaulle. Adressez-moi des propositions avant la fin de l'année. »

« Nous nous réunis au travail sur une table rase. »

Le débat qui a suivi n'a malheureusement pas été à la hauteur du problème. Fasse encore que le ministre de la fonction publique attribue à Apollinaire ce qui revient à Verlaque, mais prétendre que la planification est morte à cause des socialistes relève de l'erreur historique.

C'est bien avant 1981 que les pouvoirs publics se sont détournés de cette instance encombrante, même s'ils ont entretenu la fiction en continuant d'élaborer des plans. La crise des années 70 avait suffi à démontrer l'impasse dans laquelle l'Etat avait fini par s'engager en confondant projections et prévisions. Chacun garde le souvenir de ce qu'il advint à partir de 1976 : un 7^e Plan irréel, avec sa prévision de croissance à 5 %, voire 6 % l'an ; le remaniement de ce 7^e Plan imposé par une crise mal perçue ; un 8^e Plan qui ne fut même pas présenté au Parlement. Tout cela sous le septennat de M. Giscard d'Estaing. Le pouvoir socialiste, venu bien après, se disait planificateur : il s'embourba d'abord dans un piètre Plan intérimaire, avant de bâcler, dans la confusion de la semaine du 23 mars 1983, un 9^e Plan aussitôt oublié.

Rappel historique qui vaut leçon : en temps de crise, les pouvoirs publics refusent de prendre des engagements ; et d'abord les ministres des finances. Occupés par le court terme ils sont soucieux de ne pas donner d'arguments à l'opposition ; démontrant pour cela que la planification est

un anachronisme dont la France n'a plus besoin.

Faut-il donc brûler le Plan ? C'est la question que nous avons posée non pas à des hommes politiques qui ont, pour la plupart, trop tendance à user d'arguments idéologiques, mais à un ancien commissaire au Plan — l'un des plus importants — à un patron, à un syndicaliste et à un membre du Conseil économique et social, qui

fut aussi, sous M. Giscard d'Estaing, président de la commission des inégalités sociales du Plan. Sans s'être concertés, ces personnalités se sont rencontrées sur deux idées simples : oui le système de planification mérite d'être réformé, oui l'instrument doit être préservé. « Ce serait une faute que de priver notre démocratie d'un lieu de concertation et



Contre la dictature de l'instant

Leur allocation des ressources productives par la cohérence d'anticipations appuyées sur les comptes de la nation. L'économie française put ainsi, pendant les Trente Glorieuses, faire un grand bond en avant (la production par tête d'habitant étant multipliée par quatre).

Ce développement eut un tournant au début des années 60 avec l'adhésion de la France au Marché commun, contemporaine, à un an près, du retour au pouvoir du général de Gaulle. L'ouverture des frontières économiques était un défi et une chance. Le commissariat du Plan eut pour relever l'un et saisir l'autre.

L'esprit du temps modifié par l'épreuve

Pendant mes sept années rue de Martignac (1959-1966), je m'efforçai, avec des fortunes diverses, à faire de la compétitivité un thème majeur. J'ai eu plaisir à retrouver en 1980, sous la plume d'un économiste allemand (2), la phrase qui, en 1965, ouvrait l'introduction du V^e Plan : « Dans le monde de la compétition où nous sommes entrés sans esprit de retour, l'objectif fondamental du V^e Plan est d'asseoir sur des bases solides la capacité concurrentielle de notre économie ; en vue de préserver son indépendance, d'assurer son expansion dans l'équilibre, et de faire d'elle le support d'un progrès social réel et durable. »

Cependant, des préoccupations à plus courte vue dominaient l'esprit du temps. Le Plan s'efforçait de combattre les excès insupportables des temps d'abondance. Entre beaucoup d'exemples que je garde présents à l'esprit, le V^e Plan donne un signal de prudence en abaissant de 5,5 à 5 % le taux de croissance attendu. On reconnaît assez généralement aujourd'hui que l'économie s'est fragilisée en distribuant un peu plus qu'elle n'avait gagné, dans une fuite en avant vers le consensus. Une inflation modérée fut considérée, dans une vue un peu courte, comme la rançon acceptable de la croissance et du plein emploi.

Au cours des années 70, la France eut à subir une épreuve

par PIERRE MASSÉ (*) de l'Institut

plus rude. L'économie qui avait été nationale, puis européenne, devint planétaire. Des chocs violents résultèrent de confrontations inattendues et soudaines : déréglément monétaire symbolisé par l'insupportabilité du dollar en août 1971, montée en puissance de l'Asie du Pacifique, chocs pétroliers de 1973 et 1979.

Les interprétations et les réactions, en majorité d'inspiration keynésienne, ne réussirent pas à juguler la « crise ». Devant le flottement de la pensée économique, l'esprit du temps se raccrocha aux raisons d'espérer les plus fugaces. Après l'échec du VI^e Plan (3,5 % de croissance annuelle contre 4,9 % annoncé), on peut lire dans le VII^e Plan : « La reprise s'affirmant dans l'ensemble des pays industrialisés, il est raisonnable de prévoir une évolution favorable de l'environnement international. » Sur cette base fragile s'échafaudèrent des hypothèses : une croissance générale de plus de 4 % en Europe et une croissance française d'un point de plus. Cette anticipation correspondait trop bien aux souhaits de tous pour ne pas être reçue favorablement. On ne tarda pas à s'apercevoir que la réalité ne suivait pas.

Les faits, cependant, se sont peu à peu imposés. Du côté du gouvernement, l'austérité est apparue dans le discours, puis avec modération dans les actes. Du côté des Français, les excès ont commencé à faire place à une acceptation résignée. L'alternance de 1981 a donné un regain d'espérance, mais comme en 1975, la tentative de relance s'est heurtée à la contrainte extérieure. L'esprit du temps a été modifié par l'épreuve.

La réflexion économique, cependant, progressait. Un début de clarification est apparu. En face d'incertitudes accrues, l'appréciation des stocks, et notamment des capacités de production compétitives, a retenu davantage l'attention. (3). Les fonds propres ont été remis en honneur par la contrainte de solvabilité (4). Beaucoup d'entre nous pourraient souscrire à ce jugement d'Edmond Malin-

vand (5) : « Si les salaires réels excessifs doivent être considérés comme ayant une responsabilité dans l'ampleur du chômage actuel, comme je le pense, nous devons affirmer que certains des chômeurs actuels paient le prix de ce qui a été nécessaire pour maintenir la cohésion de la société française et pour lui apprendre involontairement l'économie. »

Cet acquis pédagogique permet d'aborder utilement aujourd'hui le problème de l'avenir du Plan.

Le supprimer au nom d'un libéralisme impulsif serait priver le pouvoir d'une de ses armes contre la dictature de l'instant.

Simplifier, assouplir, adapter

En revanche, maintenir une définition et une procédure fixées il y a un quart de siècle (loi du 4 août 1962) serait faire fi de l'expérience acquise. La sagesse est de simplifier, d'assouplir, d'adapter.

Une grande simplification consisterait à supprimer la double procédure des options et du Plan. Le Parlement serait appelé à se prononcer sur un seul texte, qui aurait le caractère d'un message tendanciel ouvert, accessible et entraînant.

Le Plan resterait le cadre des programmes d'investissement et garderait son caractère d'orientation.

Il aurait enfin pour mission de définir le gain à attendre raisonnablement de l'économie, et les considérations d'efficacité et d'équité devant présider à son partage entre les administrations, les entreprises et les ménages. L'accent serait mis ainsi sur les personnes physiques ou morales, qui sont des réalités vitales et durables, plutôt que sur des choses (investissement, consommation, etc.) qui évoluent très rapidement avec les technologies et qui relèvent de la liberté d'entreprendre.

Appliqué au gain, le mot « raisonnablement » signifie que la progression des revenus doit être corrigée par la variation du patrimoine, et qu'en l'état actuel de nos connaissances, cette dernière ne peut être calculée, mais seulement appréciée.

Le commissaire au Plan serait particulièrement bien placé pour porter cette appréciation raisonnable : il serait ainsi le gardien de la règle de prudence que le Plan comptable impose aux sociétés privées et qui n'a pas d'équivalent dans les comptes nationaux.

(1) On trouve exactement la même correction dans un texte du chef de bureau Charles de Gaulle, écrit en 1933 et conservé aux archives du service historique de l'Armée. Ce n'est pas, à mon avis, un hasard. Voir Jean Lacouture, De Gaulle, tome I, « la Rébelle », p. 211.

(2) Bernhard Motz : « Politique industrielle et planification en France », Revue Economique, septembre 1980.

(3) Remanié de la Célérité, « L'impératif monétaire et la monnaie, non comme moyen de la politique économique, mais comme institution », conférence d'ouverture du cycle HEC 1984-1985, Jany-en-Joux, 22 octobre 1984 (Revue Banque, février 1985).

(4) Ces lignes s'inspirent de livres récents de Vivian Lary Carbow et Gérard Masrek d'une part (La Dette, le Boom, la Crise), de Christian Saint-Etienne d'autre part (La France et l'Incertain).

(5) Edmond Malinvaud, « Les Causes de la montée du chômage en France », Revue française de l'économie, n° 1, été 1986.

pour ceux qui ont de l'étoffe nous faisons du sur-mesure

une grande école de management

SUP DE CO MARSEILLE

ESCAE de Marseille - Luminy Case 911
13288 MARSEILLE Cedex 09. Tél. : 91.41.01.60.

LE PLAN EN QUESTION

Pour un haut conseil des sages

par JACQUES MÉRAUD (*)

SANS doute reconnait-on un jour que l'institution du Plan aura été pour notre pays plus féconde qu'on n'a parvenu à le dire aujourd'hui. Pour répondre à la question : « Faut-il maintenir une planification en France ? », il faut rechercher, par-delà les formes qu'a pu prendre cette institution, quelle a été l'essence du Plan « à la française », et quelles sont, parmi les fonctions qu'il a remplies, celles qu'il est essentiel de sauvegarder.

Il semble qu'il doit y avoir en tout état de cause un lieu où s'élabore une réflexion sur l'avenir à moyen et long terme, mettant l'accent sur la recherche d'une cohérence d'ensemble, et fondée sur une concertation. Cette réflexion doit déboucher sur un projet, ou une stratégie, à proposer à l'ensemble de la nation.

La nécessité pour un pays d'une instance de réflexion permanente sur son avenir économique et social à moyen et long terme paraît peu discutable. Que l'on soit en économie de marché n'y change rien, bien au contraire. Les entreprises les mieux gérées

ne prennent pas leurs décisions en matière d'investissements, de recherche, de stratégie commerciale, sans s'interroger sur l'évolution à long terme de leurs débouchés, lesquels sont déterminés par l'environnement national et international dans lequel elles vont vivre : ce n'est pas sans raison qu'il existe une « association française des planificateurs d'entreprise ». Quant aux entreprises qui ne s'interrogent pas, elles n'en font pas moins — implicitement, et inconsciemment, à leurs risques et périls — des hypothèses sur le futur. Les unes comme les autres ont intérêt à ce qu'il y ait quelque part une instance, indépendante et compétente, détachée de leurs préoccupations spécifiques, qui les informe et contribue à les éclairer. Cela n'empêchera nullement le libre jeu de leurs initiatives et le plein exercice de leurs responsabilités. Cela même les facilitera.

Quant aux pouvoirs publics, nationaux, régionaux ou locaux, même si l'on souhaite « moins d'Etat » ou un meilleur fonctionnement de celui-ci, et quel que soit par ailleurs le degré de mise

en pratique de la décentralisation, ils auront toujours à concevoir des politiques qu'ils devront coordonner avec les projets des entreprises et les aspirations des diverses composantes du corps social.

Ne pas trop avancer à l'aveuglette

L'ouverture des frontières et l'interdépendance croissante des évolutions économiques rendent-elles caduque ou illusoire, comme on l'a souvent dit, toute tentative d'élaboration d'un projet national ? Tout dépend des modalités de cette élaboration et du contenu du projet. Il est sûr que la préparation de l'avenir à moyen et long terme exige aujourd'hui plus que naguère ou jadis la prise en compte de l'environnement international, qui intraduit des contraintes nouvelles, moins maîtrisables et affectées de plus d'incertitudes.

La nécessité de faire des prévisions et, dans certains domaines, des hypothèses sur cet environne-

ment peut troubler ceux qui envisagent la planification sous une forme rigide. Mais, tant que la nation persévère dans sa politique d'ouverture et de solidarité européenne et mondiale, aucun parmi les décideurs — pouvoirs publics, entreprises, organisations syndicales et sociales — ne peut s'abstenir de faire dans ce cadre des choix qui engagent l'avenir et qu'il ne peut faire au hasard des impulsions suggérées par des conjonctures passagères. On peut donc légitimement défendre l'opinion selon laquelle une réflexion collective sur les perspectives à moyen et long terme — réflexion tendant vers l'actuel — est aujourd'hui d'une certaine manière plus nécessaire que jamais. Le Japon nous donne l'exemple en ce domaine. Et qui nierait qu'en France la modernisation de notre appareil productif peut être utilement éclairée par une analyse objective débouchant sur un projet cohérent et largement diffusé, même s'il n'a de contraignant que la qualité intellectuelle de son argumentation ? L'attente de beaucoup de décideurs ne tient-elle pas pour une part au sentiment qu'ils n'ont d'avancer par trop à l'aveuglette ?

L'une des fonctions essentielles du Plan, et qu'il faut absolument conserver, quelles que soient les modalités futures de sa prise en compte, est la recherche d'une cohérence d'ensemble. La complexité des problèmes exigeait déjà hier, et exige encore aujourd'hui, qu'il y ait un lieu où l'on attise l'attention sur la nécessité d'assurer cette cohérence et où l'on ait le souci des exigences que cela entraîne : cohérence entre l'économique et le social ; cohérence entre les évolutions respectives des divers secteurs d'activité ; cohérence entre l'évolution de l'offre et celle de la demande et repérage des déséquilibres actuels et potentiels, des « goulets » qui freinent le progrès, de leurs causes et de leurs possibles remèdes ; cohérence entre les

(*) Membre du Conseil économique et social.

évolutions en volume et les modalités de financement (monnaie et épargne) ; cohérence entre projets privés et projets publics, qu'il s'agisse de ceux des administrations ou de ceux des entreprises nationales ; cohérence entre projet national et projets régionaux et locaux, que le développement de la décentralisation rende particulièrement — et de plus en plus — nécessaire. Sans parler de la cohérence déjà mentionnée entre l'évolution économique interne et celle de l'environnement international.

Un projet plutôt qu'une prévision

Cette vision cohérente de l'avenir sous ses divers aspects ne doit pas être le fruit des travaux des seuls techniciens de l'économie. Elle doit résulter d'une concertation, c'est-à-dire de rencontres, de confrontations, d'échanges entre les différents partenaires sociaux et les représentants des administrations nationales et des pouvoirs régionaux. Loins d'être purement formelle, cette concertation doit s'efforcer d'aller au fond des problèmes, tout en respectant la liberté d'action des partenaires. L'instance qui organiserait ces rencontres pourrait prendre la forme d'un haut conseil des sages, personnalité indépendante, à l'esprit ouvert et à la compétence incontestée, avec, autour de ces personnalités, une structure consistante, bien que relativement légère, composée d'experts de formations diverses. La présence de ces derniers devrait certes être active, mais rester à l'écoute et au service des partenaires : techniciens, non « technocrates ». Il s'agirait pour eux d'aider à la formulation des questions, à l'approfondissement des discussions, de rappeler les besoins, les contraintes, les carences, la nécessité des cohérences, de contribuer, enfin, à la recherche des convergences.

Ces rencontres devraient déboucher, non pas sur une prévision, mais sur un projet, exprimant une stratégie économique et sociale. Ce projet serait présenté périodiquement — tous les cinq

ans semble bien la période convenable — avec quelque solennité, sous la responsabilité de l'instance indépendante suggérée plus haut. Il prendrait la forme d'un document relativement court, riche de substance, certes, mais clair et concis, aussi lisible que possible. Il mettrait en lumière les points forts des actions à engager, les priorités à sauvegarder par-delà les probables fluctuations conjoncturelles, et les modalités possibles de réponse aux éventuels aléas de l'environnement international. Il pourrait faire l'objet d'inductions sur certains points en cours de période si les aléas en question prenaient quelque importance.

Ce projet serait proposé, non imposé. La seule contrainte qui en résulterait serait celle du sérieux du travail préalable, de la rigueur de la pensée, du poids intellectuel et moral d'une concertation large et éclairée. Remis au président de la République, au gouvernement et au Parlement, soumis pour avis au Conseil économique et social — dont les liens avec l'instance d'élaboration du projet pourraient être utilement renforcés, — il s'adresserait, par-delà ses destinataires immédiats, à la nation dans son ensemble. Chacun des partenaires — l'Etat, bien sûr, au premier rang mais aussi les pouvoirs régionaux, les organisations professionnelles, syndicales et sociales, les entreprises privées et publiques — pourraient alors, libres de leurs choix, mais éclairés par le message reçu, s'en inspirer pour bâtir leurs propres politiques. L'opinion publique elle-même serait invitée à réfléchir et à mieux comprendre, grâce à un vaste effort de diffusion. Ainsi le Plan aurait-il un rôle pédagogique d'éclairage et, par là, d'orientation des comportements futurs des forces vives du pays.

Ne pourrait-on ainsi redonner à l'« ardente obligation » du Plan, sous une forme conciliant le changement et la continuité, une place dans la nation qui, dans des conjonctures nouvelles, paraîtrait sans doute moins « obligatoire » que naguère, mais pourrait peut-être devenir plus « ardente » ?

Organiser la transparence de l'information

par GUY BRANA (*)

LE Plan brûle-t-il ? Même dans l'administration où l'instinct de conservation est fort développé, la disparition du Commissariat général du Plan est quelquefois présentée comme une « ardente obligation ».

Le temps des plans exhaustifs, indiquant de façon volontariste le taux et le chemin de la croissance française, est révolu. L'ouverture grandissante du marché mondial a fait de la compétitivité des entreprises la préoccupation majeure de notre politique économique.

Et la compétitivité ne se décore pas dans les ministères. Elle se gagne jour après jour, à coups de qualité, d'innovation, de flexibilité et d'agressivité commerciale.

Le marché est, plus que jamais, le mécanisme principal de détermination de la production. Il est, par essence, changeant. Il n'obéit pas à la planification classique, développée en France depuis la dernière guerre. L'excès d'optimisme du VII^e Plan, qui prévoyait une croissance de 5 % par an entre 1975 et 1980, a porté un coup sévère à sa crédibilité. Le mythe du Plan a vécu. Faut-il pour autant renoncer à toute forme de concertation et de prévision macro-économique à moyen terme ? Nous ne le pensons pas, car notre pays a besoin de programmes d'orientation stratégique, mettant l'accent sur les déséquilibres les plus graves, et sur les moyens d'y remédier.

Aujourd'hui, par exemple, nous savons que la croissance de l'investissement productif est une priorité pour l'économie française. Pour atteindre cet objectif, l'Etat doit impérativement mettre en œuvre une politique cohérente de moyen terme. Le Plan peut aider à déterminer les principaux axes de cette politique.

L'impératif de compétitivité

Dans certains domaines, il a déjà rempli cette mission. Ainsi, les conclusions tirées du rapport du groupe long terme « Énergie » mis en place au Plan en 1983 ont permis la mise en œuvre d'une stratégie énergétique qui se révèle aujourd'hui à peu près satisfaisante.

Dans une économie de marché où les décisions des acteurs individuels sont fondamentales, les pouvoirs publics ne peuvent mener à bien leur action sans que celle-ci recueille l'adhésion des décideurs économiques et de leurs représentants. L'élaboration des orientations stratégiques doit reposer sur la plus large information possible.

(*) Président de la commission économique du CNPF.

des acteurs économiques et sociaux, et sur une juste appréciation par le gouvernement de leurs problèmes et de leurs comportements.

L'Etat ne doit pas asservir les autres agents économiques. Mais il doit, plus que jamais, se concerter avec eux pour mieux comprendre le marché et mieux adapter ses décisions à l'impératif de compétitivité. De même, entreprises, organisations professionnelles et syndicales peuvent tirer le plus grand bénéfice d'informations leur permettant de connaître leur environnement et les grandes orientations de la politique des pouvoirs publics. Il apparaît utile que, à intervalles réguliers (plutôt tous les trois ans que tous les cinq ans), tous les acteurs analysent ensemble notre évolution économique et sociale et s'informent mutuellement des objectifs qu'ils considèrent comme prioritaires. Ainsi conçu, le Plan n'est pas un outil dirigiste. Il permet, au contraire, d'organiser la transparence et la circulation de l'information, qui sont indispensables au bon fonctionnement d'une économie de liberté.

Une telle conception du Plan exige naturellement une réforme en profondeur des procédures existantes. Il conviendrait certainement de renoncer aux deux lois de Plan et de se contenter de documents d'orientation stratégique à trois ans. La Commission nationale de planification serait supprimée tandis qu'une commission de synthèse, s'appuyant sur quelques groupes de travail et sur les prévisions disponibles, permettrait d'organiser le débat sur la stratégie d'ensemble sans vote ni avis.

Le Commissariat général du Plan ne redeviendrait, certes, jamais le chef d'orchestre de la croissance. Mais s'il s'adapte aux contraintes de l'économie de marché, il peut en être un allié précieux.

SPÉCIAL ASSOCIATIONS

ASSOCIATION BIEN GÉRÉE EST VOUÉE AU SUCCÈS.

Vous êtes gestionnaire d'une association. La Caisse d'Épargne Écureuil peut vous aider à la gérer, à la financer et à la développer comme une véritable entreprise. Grâce à sa vocation et à son expérience du milieu associatif et de l'économie sociale, l'ami Financier vous propose, en plus du compte-épargne Écureuil et de la Carte Bleue, plusieurs services spécialement adaptés aux préoccupations spécifiques des associations :

- Le Livret A "Spécial Associations" : ses intérêts déductibles et son plafond 5 fois supérieur à celui des particuliers permettent de reconstituer les disponibilités temporaires.
- Les Crédits-Régals de l'Écureuil : ils couvrent des besoins momentanés de trésorerie en finançant sur courte durée et à un taux privilégié certains retards de recettes.
- Les "Prêts Associations Écureuil" : ils financent le développement de votre association grâce aux possibilités de prêts à l'équipement et à l'investissement, à court, moyen et long terme.
- La gamme complète de placements : SICAV Associations, SICAV de trésorerie, SICAV long terme, FCP.

Avec l'Écureuil, votre association deviendra rapidement un succès. Demandez dès maintenant, à votre Caisse d'Épargne, la brochure de l'ami Financier "Spécial Associations".

L'AMI FINANCIER
Caisse d'Épargne Écureuil

(Publicité)

OBSERVATIONS ET DIAGNOSTICS ÉCONOMIQUES

Directeur de la publication : Jean-Marcel JEANNENEY

REVUE (trimestrielle) - Octobre 1986

- La croissance entrevue
- Hong-Kong et Singapour : deux modèles non exemplaires
- Les prix récents des matières premières et du pétrole
- De la valeur effective des créances bancaires sur les PVD
- Des conséquences patrimoniales de la désinflation
- Un exemple de modélisation et de prévision en Afrique : le modèle « MEGA » de l'économie gabonaise
- Dorénavant le social entraîne-t-il l'économie ?

ABONNEMENTS	LETTRE	REVUE	REVUE ET
Tarifs 1987	10 n°/an	4 n°/an	LETTRE
Institutions, Entreprises	140 F	220 F	370 F
Particuliers	70 F	120 F	230 F

Observatoire Français des Conjonctures Économiques (OFCE)
69, quai d'Orsay - 75007 Paris - Tél. : 45-55-95-12.

QUAND LA TENSION MONTE A LA CORBEILLE...

مكتبة الأهل

GARDE
FROIDE
PORTE
BOURS

سكناك

LE PLAN EN QUESTION

Dire d'où vient le vent

par PIERRE HÉRITIER (*)

Nous ne sommes plus à l'époque de Jean Monnet. Prenons acte des évolutions. Peut-on aujourd'hui assimiler le Plan à une somme de prévisions quantitatives ? Doit-on construire l'avenir, les yeux rivés sur les normes de production nécessaires pour atteindre les millions de tonnes d'acier, de ciment, de blé déterminées par « des planificateurs éclairés » ? Dans un univers en pleine mutation, nous reconnaissons volontiers l'archaïsme d'une telle conception, que d'ailleurs personne ne défend. Mais nombreux sont les détracteurs du Plan qui s'appuient sur cette vision dépassée pour jeter le bébé avec l'eau du bain. La meilleure façon d'enterrer la planification serait de refuser les adaptations nécessaires.

La CFDT n'éprouve ni nostalgie à l'égard du passé ni besoin de céder à toutes les modes du jour : plus l'avenir est incertain, plus notre pays a besoin de planification. C'est tellement évident que les grandes entreprises — françaises et internationales — s'efforcent de mettre en place des systèmes de planification pour leurs propres besoins. L'Etat, comme l'ensemble des acteurs économiques et sociaux, ne peut avancer vers le troisième millénaire sans essayer de percer le brouillard. Sans travail prospectif, la France commettrait au niveau économique l'erreur des militaires qui firent édifier la ligne Maginot alors qu'il fallait déjà penser à une stratégie de mobilité.

Un débat au-dessus de la mêlée politique

À un moment où se produisent de grands bouleversements économiques et technologiques, les décideurs ont besoin de voir large et de voir large. Ce n'est pas le moment de porter des œillères ; qu'il s'agisse d'opérer des choix technologiques, de gérer l'avenir des régimes de retraite, de définir une stratégie internationale ; patrons, syndicalistes, gouvernements ont besoin d'un éclairage sur les grandes tendances des dix années à venir. Ils ont besoin d'un cap. Dans les compétitions maritimes, le concurrent qui s'obstine à ne pas tenir compte du vent est battu d'avance. Mais celui qui perd sa boussole perd aussi ses chances. Fixer un cap, dire d'où vient le vent et où il souffle, c'est peut-être ça la nouvelle image de la planification ?

Pour assurer ce rôle d'éclairage, la planification doit être placée au-dessus de la mêlée politique. La vie politique est rythmée par les échéances électorales. Un gouvernement, quel qu'il soit, a toujours tendance à privilégier le traitement immédiat des problèmes. Cette logique du court terme enferme souvent les solutions dans des raisonnements à courte vue. Les gouvernements sont peu enclins à engager des réflexions à échéance lointaine... car vraisemblablement ils auront à ce moment-là cessé d'exister. Cette myopie structurelle met en

relief l'intérêt de l'autonomie d'une grande instance, non soumise d'approches partiales, dotée d'une sorte de légitimité « scientifique ». Le Commissariat au Plan répond assez bien à ces critères. Il jouit d'une réputation d'ouverture et de rigueur. Il dispose d'un savoir-faire, d'une capacité d'analyser le dialogue social et de mobiliser les experts dans une démarche d'élaboration qui implique les forces sociales.

Cette distance de la planification à l'égard de la mêlée politique lui donne une place tout à fait décisive dans les concertations entre patrons, syndicats, administrations. Cette fonction du Plan est tout à fait essentielle dans une société éclairée et rongée par les corporatismes. Sans porter atteinte à la spécificité de chacun — syndicalistes, patrons, hauts fonctionnaires —, cette concertation constitue un facteur de déblocage et, au minimum, un moyen de clarification des problèmes à traiter et des positions en présence.

La planification doit aussi assurer une fonction de cohérence. Aujourd'hui, tout le monde fait des prévisions, chacun dans son « fief » : le ministère des finances utilise la direction de la prévision, l'éducation nationale s'appuie sur des projections, l'INSEE fait tourner des modèles pour le ministère des affaires sociales, les grandes entreprises — nationales et privées — planifient, avec souplesse parfois, leur avenir. Or tous ces microcosmes fondent leur planification sur des logiques cloisonnées. Face à ce polymorphisme de la planification, il est nécessaire d'avoir un lieu de mise en cohérence, de confrontation des logiques et de mise en perspective des projets.

Il faudrait aussi souligner les deux innovations introduites dans le système de planification : les plans régionaux et les contrats de Plan. Ils constituent l'annonce d'une planification contractuelle et décentralisée. Le mouvement lancé doit se poursuivre, s'affirmer, se confronter aux obstacles inévitables, trouver ses limites, avant que l'on ne corrige ou rompe l'édifice mis en place. D'ailleurs, si le plan national a fait l'objet d'attaques ou d'abandon, il ne s'est trouvé aucune voix pour décrier la planification régionale. Or celle-ci est inconcevable sans planification nationale.

La planification en 1986 n'appartient pas aux thèmes porteurs en vogue. Au-delà de la mode des cercles parisiens, cette notion — marquée par une image dirigiste et rigide — a besoin d'être rafraîchie et adaptée aux besoins de l'époque. Nier la nécessité de la planification, c'est s'écarter de la planification, c'est le bout de son nez. En rester aux vieilles et méthodes d'hier, c'est accepter délibérément de se retrouver dans le décor. Alors imaginons, adaptons, donnons une nouvelle légitimité et une efficacité reconnue à la planification des années 90.

(*) Secrétaire national de la CFDT.

GRACE AUX ÉTATS-UNIS ET AU JAPON

Le deuxième souffle des dragons

par JEAN LEMPÉRIÈRE (*)

Le bras de fer qui se poursuit depuis un an entre les États-Unis et les grandes puissances industrielles rivalises sur les plans financier et monétaire a offert une superbe occasion aux nouveaux pays producteurs d'Extrême-Orient. Hongkong et surtout Taiwan et la Corée du Sud en ont remarquablement profité.

Pour certains observateurs, 1985 semblait marquer la fin de leur croissance impétueuse : « les quatre petits dragons ont perdu leur fougue », disait-on en Extrême-Orient. Malgré des ventes accrues de plus de 2 milliards de dollars, ils avaient reculé de 1 % dans les importations de produits manufacturés des États-Unis.

À la stagnation des exportations de Taiwan, s'ajoutait le recul net des ventes de la Corée, de Hongkong et de Singapour et la croissance portait s'était fortement ralentie. Les succès enregistrés dans de nouveaux secteurs ne compensaient pas les reculs dans les secteurs traditionnels. L'idée cheminant qu'ils arrivent à bout de souffle et maintiendraient difficilement leur pression sur des marchés saturés.

Des produits très compétitifs

Les résultats du premier semestre 1986 concordent — sauf à Singapour — pour indiquer un redressement spectaculaire caractéristique des capacités de récupération de ces économies dynamiques. On doit noter toutefois à quel point il est lié à l'évolution économique et monétaire des États-Unis et aux péripéties de la compétition États-Unis-Japon.

Les exportations domestiques de Hongkong, qui n'ont vraiment redémarré qu'au deuxième trimestre, sont pour les six mois en progrès de 8 % par rapport au premier semestre 1985, malgré une baisse de 7 % des exportations vers la Chine. La politique chinoise de restrictions d'importations ne sera pas sans conséquences : mais la croissance prévue pour l'année est de 4,5 % contre 0,8 % l'année précédente.

Toutefois, les gros succès sont pour Taiwan et la Corée. Des monnaies liées au dollar les ont bien placés dans une période de réévaluation du yen, mais ils n'auraient pas pu en tirer profit sans des produits compétitifs et l'élargissement de leur activité. Après les mauvais résultats de 1985, les chiffres des six premiers

mois confirment les croissances prévues pour 1986 de 8 % en Corée et de 9 % à Taiwan.

Pour les huit premiers mois de l'année, les exportations de Taiwan, en progrès de 24,2 %, dépassent 25,2 milliards de dollars (dont 16 % de matériel électronique). Elles laissent un bénéfice proche de 10 milliards de dollars, dit pour les huit dixièmes aux échanges avec les États-Unis. Les livraisons outre-Pacifique, dont la part est passée en trois ans de 35 à plus de 48 %, sont donc la clé de ces échanges.

Des concessions s'imposent donc face à un partenaire sourcilieux : nouvelles limitations volontaires des exportations de textiles, d'acier, de machines-outils ; suppression des licences d'importation sur trois mille articles. Diverses négociations se poursuivent. Mais Taiwan résiste énergiquement aux pressions américaines pour une réévaluation de la monnaie.

Les réserves de change, qui plaçaient Taiwan au sixième rang dans le monde en décembre 1985, ont continué à s'accroître de mois en mois pour atteindre 32 milliards de dollars en juillet dernier (le montant le plus fort par habitant). Mais cette situation crée une réelle menace d'inflation, que le gouvernement et les banques s'efforcent de maîtriser.

Pour la Corée, le redressement est d'autant plus net que les difficultés avaient été plus sévères au début de 1985, avec l'effondrement des grands contrats au Moyen-Orient et une crise politique latente. Au premier semestre 1986, le progrès de 23 % des exportations compense très largement le recul des 4 % de l'année précédente.

La dépréciation du won de 40 % par rapport au yen a favorisé considérablement la position coréenne. La baisse des taux d'intérêt est de plus très sensible, pour un pays qui est le troisième emprunteur du tiers-monde avec une dette extérieure de 47 milliards de dollars.

Ce redressement est placé sous deux signes essentiels : la diversification de l'industrie coréenne et un rapprochement plus étroit avec les États-Unis. Les exportations coréennes traditionnelles (textile, construction navale, grands travaux) n'ont connu qu'une faible expansion, lorsque même elles ne sont pas en recul. Mais les gros

progrès viennent de l'électronique, des télécommunications et de l'automobile.

La mutation s'appuie sur une très forte relance des investissements (+ 40 % d'après certaines sources). Tout un programme de construction automobile est mis en place (560 000 voitures pour 1988, dont plus de la moitié pour l'exportation) pour s'attaquer au marché américain, avec une voiture à très bon marché déjà forte d'un premier succès au Canada (80 000 en 1985). Les Japonais « attendent le choc » de ce nouveau concurrent.

Diversification de la production

Cependant le gouvernement coréen, décidé à réduire son déficit chronique avec Tokyo (2 à 3 milliards de dollars par an), a publié plusieurs listes de produits courants importés du Japon, encourageant les importateurs à s'approvisionner ailleurs (équipement industriel, produits chimiques, fibres textiles, électronique et matériel électrique). Les Européens peuvent d'ailleurs, comme les Américains, tenter d'en profiter.

(*) Conseiller commercial.

ter. Certains industriels américains cherchent même à fournir des pièces détachées et du matériel d'équipement aux fabricants coréens d'automobiles.

Actuellement, la complémentarité avec l'économie des États-Unis et l'intégration d'une partie de leur production au cycle industriel américain semblent donner à ces pays une certaine assurance. Assurance bien précaire ! Et le scepticisme sur les possibilités de croissance des États-Unis s'exprime dans la presse à l'occasion des négociations. Non seulement ils sont à la merci du maintien et du succès d'une certaine politique américaine, mais, toujours aussi d'innovations technologiques transformant les conditions de production.

Deux horizons se superposent avec deux discours différents. « Le marché domestique doit être le nouveau moteur de la croissance », déclarait-on officiellement en Corée en 1985. Mais une telle conversion ne s'opère pas en quelques années. Dans l'immédiat, la diversification de la production et la recherche de nouveaux débouchés s'imposent de toute urgence. Elles ont déjà commencé. Pour les huit premiers mois de l'année, Taiwan a accru de moitié ses livraisons à l'Europe qui est le partenaire le plus recherché.

Allez

\$ fr £ ¥

DENISE FLOUZAT

Economie contemporaine

Tome 1: Les fonctions économiques
10^e édition - Mise à jour 1986

Tome 2: Les phénomènes monétaires
8^e édition - Mise à jour 1986

Collection "Thémis" dirigée par Maurice Duvoyet.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

DROGUE :
DANGER AUX PORTES
DE L'AFRIQUE

DIEU
EST-IL EN BONNE SANTÉ ?

NZALI
ENFIN TOUTE LA VÉRITÉ
SUR SA FUITE

FEMMES :
LES PLUS RICHES DU MONDE

C'EST DANS LE NUMÉRO 31 DE NOVEMBRE

Jeune Afrique Magazine

L'AUTRE MANIÈRE DE VIVRE L'ACTUALITÉ
En vente chez votre marchand de journaux

**...GARDEZ LA TÊTE
FROIDE AVEC
PORTEFEUILLE
BOURSIER**

Un puissant logiciel de gestion et d'aide à la décision. Et en plus, il vous connecte au réseau CalvaCom : toute la Bourse en direct pour réagir au bon moment. Disponible sur Apple. Version Thomson à paraître.

Renseignements : (01) 48.97.44.44.

Calva

FILE

Vient de paraître

PLANTU

196 pages, plus de 300 dessins publiés dans *Le Monde*

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 45 F

OU PAR CORRESPONDANCE

NOM _____ PRÉNOM _____

ADRESSE _____

CODE POSTAL _____ LOCALITÉ _____

NUMÉRO D'ÉPIQUELAGE _____ X 49 F (plus d'expédition en sus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement à : LE MONDE Service des Ventes au numéro 7, rue des Belles, 75427 Paris Cedex 07

La chronique de Paul Fabra

C'EST vendredi 24 octobre qu'on a vu s'inscrire sur l'imprimante du téléscripteur décrivant l'activité du cœur de la centrale de Cattenom la portion de courbe manifestant, aux yeux des spécialistes, la « divergence » du réacteur. Après les nombreux essais d'usage, il faudra encore un certain délai pour que la première tranche de la centrale soit couplée au réseau. Probablement à la mi-novembre (le Monde du 26 octobre).

Alors que ce jour-là je visite la vaste salle des machines (où est installé le groupe des turbo-alternateurs) en compagnie du chef de l'aménagement du chantier, Alain Malfon, un homme du Midi allant et ouvert, mon accompagnateur proclame son enthousiasme : « Que c'est beau ! » Il est vrai que les machines flambent neuves, les unes peintes en bleu, les autres en rouge, une troisième en blanc, composent un paysage industriel des plus impressionnants.

C'est pourtant cette centrale que le célèbre ministre-président de l'État de la Sarre, Oskar Lafontaine, qualifie de « centrale de la mort ». Au Luxembourg, dont la frontière est située à 12 kilomètres, les protestations ne cessent pas depuis 1979 contre la construction de la centrale française. Si les quatre tranches prévues sont menées à bien, celle-ci devrait produire, d'ici à 1990, quelque 10 % de la production française totale d'électricité.

La centrale de Cattenom justifie-t-elle les craintes que les voisins allemands et luxembourgeois éprouvent à son égard ? La question peut se poser à deux niveaux. Pour ceux qui refusent tout programme nucléaire comme comportant des risques inacceptables, même si ces derniers ont peu de chances de se réaliser, la réponse va de soi. Pour ceux qui, sous certaines conditions, acceptent la construction de centrales, la question revient-elle à comparer la fiabilité des installations françaises et des installations allemandes ? Si l'on pose le problème de cette façon, les arguments ne

Les yeux de Chimène pour Cattenom

manquant pas, ni dans un sens ni dans l'autre, même si, pour un profane, l'avantage pourrait sembler légèrement pencher du côté allemand.

C'est ainsi qu'on peut faire valoir que, au cas où un avion du poids d'un Phantom tomberait perpendiculairement sur le dôme de l'enceinte d'un réacteur, celui-ci résisterait au choc en Allemagne si la vitesse de l'appareil ne dépassait pas 800 km/h, en France, si elle n'excédait pas 500 km/h. Cependant, au cas où l'avion, au lieu de tomber à pic, atteindrait le dôme de biais, la résistance de l'installation française serait à peu près comparable à celle de l'installation allemande.

Dans un document publié par la direction de l'équipement de l'EDF on peut lire : « Une réglementation est un édifice qui repose sur un certain nombre de principes. La française s'inspire d'une doctrine tout à fait différente de celle que l'on applique en Allemagne. Ce qui définit le mieux est l'ensemble des critères retenus pour le choix des sites destinés à recevoir les réacteurs. Outre la présence d'une source d'eau à proximité (rivière, océan), nécessaire pour la condensation de la vapeur et l'existence d'un sous-sol capable de fournir un terrain « convenable » pour les fondations — préoccupations que l'on retrouve bien sûr partout, — un site sélectionné par EDF doit encore correspondre à un niveau d'agression extérieure jugé « acceptable ». En d'autres termes, la doctrine française est la suivante : dans un endroit menacé de secousses sismiques, mêmes faibles, il vaut mieux ne pas construire de centrale que d'en édifier une aux structures renforcées. Au Japon, nos centrales ne vaudraient pas un clou », dit un technicien de haut niveau. Il est du reste excessivement sévère.

La réglementation française tire parti — et qui pourrait le lui reprocher ? — de la configuration générale du pays. La France, au contraire de la RFA, possède, tout au moins à l'échelle européenne, de vastes espaces peu peuplés. Mais le corollaire du parti qui a été choisi est que l'on pose en hypothèse que les centrales fonctionneront dans un monde pacifié et, par conséquent, pacifique. Il serait difficile de nier que l'équipement nucléaire civil de la France rendrait celle-ci particulièrement vulnérable en cas d'attaque aérienne. Les deux programmes, le civil et le nucléaire, ne se contredisent-ils pas, puisque le premier contribue à ren-

dre encore moins crédible le fameux dissuasion ?

Du point de vue économique, cette stratégie est payante. Elle se traduit par un coût de production relativement bas du kilowatt-heure en France. S'il est supposé à 100, celui de la Belgique serait de 135 à 150. La différence en notre faveur est due à ce que les normes arrêtées pour le matériel en service ont été conçues pour des sites à l'abri de très fortes agressions. Hormis les deux tranches qui fonctionnent encore selon le filaire graphite-gaz, à Saint-Laurent-des-Eaux, au bord de La Loire, toutes les centrales françaises sont construites sur le même modèle utilisant la même technique d'eau sous pression. Le standardisation très poussée du programme est rendue possible par la politique du four-nisseur unique. Toutes les chaudières sont fabriquées par Framatome, tous les turbo-alternateurs par Alsthom. Le directeur adjoint de l'équipement de l'EDF, Denis Gaussoit, estime que si on doit continuer à construire des centrales, c'est parce qu'on en aura besoin. « Non pas, ajoute-t-il, pour conserver l'outil de production. » Telle est en effet, en termes économiques, la bonne façon de poser le problème.

Autre différence avec la doctrine allemande : « Le règlement ne prévoit pas que l'on tire sur l'assailant », dit M. Gaussoit. En cas d'alerte, on prévient la force publique : « Je me félicite que nous soyons en pareilles circonstances obligés de faire appel à la gendarmerie. » En Allemagne, comme aux États-Unis, les gardiens sont armés.

Pour les coups durs éventuels, on s'en remet au principe dit de la défense en profondeur, qui revient à prévoir des batteries de plus en plus difficiles à franchir en cas d'attaque et, en cas d'acci-

dent, des obstacles successifs pour s'opposer à la propagation du minstre.

La réglementation française est faible, par comparaison en tout cas avec la violence et l'obstination qu'elle manifeste en Allemagne et dans quelques autres pays.

Le temps n'est plus où l'on s'affirme les meilleurs dans l'abécédaire. Nombreux seraient sans doute les techniciens français disposés à souscrire pour eux-mêmes à ce jugement mesuré du physicien allemand, Helmut Hirsch, animateur d'un groupe « écologie » à Hanovre : « La seule chose que l'on peut dire est que la philosophie dont s'inspirent les autres que celle qu'ont adoptée d'autres pays, mais en aucun cas on ne peut dire qu'elle leur est supérieure. » Cependant, en Allemagne, les tribunaux, comme en témoigne un difficile procès en cours (intéressé par un ministre « vert » de la Hesse), sont chargés de veiller au respect des dispositions de la « loi sur l'écologie » de 1976. En France, la très compétente direction de l'équipement de l'EDF doit satisfaire son exploitant, qui n'est autre que l'entreprise direction production-transport de... EDF. Saine division des tâches au sein de l'entreprise mais où est le contrôle extérieur ? Le public français s'est, jusqu'à ce jour, accommodé de cette absence.

Le programme nucléaire est fortement ralenti depuis 1982. On ne construit plus qu'une tranche à une tranche et demi par an, au lieu de cinq à six avant 1981. Mais la réduction n'a pas porté sur Cattenom, dont on avait augmenté en 1979 la capacité prévue (quatre tranches de 1 300 mégawatts au lieu de deux de 900 et deux de 1 300). Ce surprogramme lancé au lendemain du second choc pétrolier s'expliquait en Lorraine (où les besoins de l'industrie étaient déjà en sensible diminution par rapport aux prévisions) par le souci de créer à tout prix des emplois. L'économie chimique de Cattenom occupe encore plus de quatre mille personnes.

LE PLAN EN QUESTION

Trois livres pour s'y reconnaître

Les lecteurs qui souhaiteraient étudier de près l'histoire du Plan et envisager ses développements peuvent se référer aux deux derniers ouvrages parus sur ce sujet (le Monde du 4 juillet).

• Le Plan français, mythe ou réalité, par Emile Quinot et Lucien Touzery (Economica, 145 F). Les deux auteurs, qui ont participé aux travaux du Plan, nous en présentent une vision claire et précise. L'étude

qu'ils font du rôle de la planification ne peut que renforcer les partisans du système, revu et corrigé, cela s'entend.

• Le Plan dans l'économie française, par Pierre Bauchot (Presses de

la Fondation nationale des sciences politiques et économiques, 98 F). Agrégé de sciences économiques, Pierre Bauchot a été directeur des études à l'INRA, directeur scientifique au CNRS et président de l'université de Paris-L. Il montre comment les plans ont perdu de leur pouvoir de coordination et d'arbitrage de la politique économique française, les pouvoirs publics donnant la priorité au court terme sur le moyen terme. Il propose un renouvellement des méthodes de planification qui permette de répondre au défi du moment : intégrer la France dans le développement économique international.

• Mémoires, par Jean Monnet (Fayard, 1976). Pour bien comprendre l'histoire du Plan, mieux vaut s'en référer aux Mémoires de Jean Monnet. C'est sous l'impulsion du général de Gaulle qu'il crée le Commissariat général du Plan et donne naissance à cette institution qui contribue largement à la renaissance économique de la France. Les pages qui précèdent l'histoire de la mise en route de la planification « à la française » sont particulièrement éclairantes. Elles montrent à quel point le contexte a changé, invitant à l'esprit de réforme sans reniement des principes.

F. S.

Controverse sur la banque et la monnaie

140 pages 58 Francs
par Jacques RIBOUD
auteur de
"MÉCANIQUE DES MONNAIES"

L'urgence est de contraindre le système monétaire à une rigueur des concepts économiques et la monnaie à sa création.

(1986) après les leçons de la crise monétaire.

Jacques RIBOUD entreprend de le montrer.
Un travail de démolition nécessaire pour ouvrir la voie à des idées neuves.

Collection de la R.P.P. pub
révisé par le R.P.P. pub
révisé par le R.P.P. pub

"L'informatique à tout faire a vécu".

MIX AND MATCH 9020

TOUT VA AVEC TOUT ET RÉCIPROQUEMENT.
Telle est la cohérence du nouveau concept de terminaux Ericson Mix and Match : Ericson Mix and Match 9020, c'est la station de travail personnalisée.

Pour s'adapter à ses besoins et aux exigences de son "métier", tout utilisateur, du magasinier au directeur financier, peut maintenant modular les éléments de son poste de travail (écran, unité logique, clavier) en choisissant parmi :

- 4 types d'écrans
- 3 types d'unités logiques
- 3 types de claviers

De plus Ericson Mix and Match permet de donner à chacun le degré d'intégration dont il a besoin dans le système d'information : mono ou multi sessions, mono ou multi hosts, mono ou multi constructeurs (IBM, Sperry, DEC...).

En matière de réseaux, Modular pour Maîtriser est la vocation d'Ericson.
Ericson Mix and Match 9020 en est l'aboutissement.
Ericson Financement est un des éléments de l'offre globale Ericson.
Ericson Tél. (01) 47 80 71 17

ERICSSON
MODULER POUR MAÎTRISER

revue française d'économie 2

Michel ROCARO Entretien
Franco MODIGLIANI (Prix Nobel) Cycle de vie et épargne
Sir Karl POPPER Sur l'économie
Jacques MISTRAL Le retour de Keynes
Anthony ROWLEY La dette française de 1958 à 1974
Friedrich A. HAYEK L'information et la société
4 questions à Michel PECQUEUR
Chronique financière Gérard DE LA MARTINIÈRE
Revue des revues Daniel VITRY

revue française d'économie

2
VOLUME 12, automne 1986

Michel ROCARO Entretien
Franco MODIGLIANI (Prix Nobel) Cycle de vie et épargne
Sir Karl POPPER Sur l'économie
Jacques MISTRAL Le retour de Keynes
Anthony ROWLEY La dette française de 1958 à 1974
Friedrich A. HAYEK L'information et la société
4 questions à Michel PECQUEUR
Chronique financière Gérard DE LA MARTINIÈRE
Revue des revues Daniel VITRY

rfe Fayard

rfe/Fayard

Siège de la revue :

23 rue Danielle-Casanova 75001 Paris, Tél. 42 61 31 53
Abonnement (pour 4 numéros) : Particuliers, 220 F - Entreprises, 320 F

مكتبة المجلد

سكانة

Economie

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 37

REPÈRES

Fuite de capitaux

Encouragement aux réinvestissements au Brésil

En dépit d'une croissance très forte, de l'ordre de 12 % depuis le début de 1986, contre 8,5 % en 1985, le Brésil assiste à un phénomène préoccupant : durant le premier semestre, les nouveaux placements étrangers n'ont atteint que 15 millions de dollars, contre 582 millions un an auparavant, alors même que les rapatriements des sociétés étrangères s'accroissent pour atteindre environ 550 millions.

Afin de contenir ces rapatriements et d'encourager les réinvestissements sur place dont le pays a besoin, le gouvernement brésilien a pris, à la fin de la semaine dernière, deux types de décisions : les sociétés étrangères pourront ouvrir auprès de la Banque centrale des comptes libellés en devises et rémunérés sur la base du LIBOR (taux interbancaire de Londres) ; les marchés boursiers de Rio-de-Janeiro et de Sao-Paulo seront rapidement ouverts au capital étranger.

● **AUTOMOBILE :** Toyota dépense la barre des 50 % du marché intérieur japonais. — Pour la première fois en octobre 1986, le constructeur japonais Toyota a réalisé 53 % des ventes totales de véhicules de tourisme sur le marché intérieur avec 144 400 véhicules. La compétition sur ce marché s'est intensifiée ces derniers mois et pour la même période d'octobre, la part de marché de Nissan, numéro deux du secteur, est tombée pour la première fois au-dessous de 20 % avec 53 400 unités. Le marché total représente 271 000 voitures. — (AFP.)

Conjoncture

Les industriels français optimistes

Les chefs d'entreprise interrogés par l'INSEE dans le cadre de l'enquête trimestrielle dans l'industrie sont optimistes. Au troisième trimestre de cette année, la demande globale et la demande étrangère adressées à l'ensemble de l'industrie se sont accrues. L'amélioration a été particulièrement sensible pour la construction automobile, moins importante pour les biens de consommation. Les fabricants de biens d'équipement professionnels et les industriels de l'agro-alimentaire ont enregistré une stabilisation de la demande globale.

Pour le quatrième trimestre, les chefs d'entreprise estiment que la demande globale devrait continuer à augmenter dans toutes les branches. Elle devrait être soutenue par la croissance de la demande étrangère, ainsi que dans les biens d'équipement. L'enquête révèle en outre que, alors que depuis mars dernier les prix à la production ont diminué à un rythme mensuel moyen de 0,1 %, les entreprises prévoient, pour le quatrième trimestre, une hausse de prix mensuelle de l'ordre de 0,3 % pour l'ensemble de l'industrie.

● **LOGEMENT :** amélioration des « prêts 1 % ». — L'arrêté transformant, simplifiant et élargissant les modalités de calcul des prêts à l'accession à la propriété dispensés par les organismes collecteurs de 0,77 % patronal, toujours dénommé « 1 % », consacré au logement, a été publié au Journal officiel du 31 octobre. Désormais, le prêt pourra atteindre 10 % du coût du logement pour un prêt à l'accession à la propriété (PAP) et 15 % pour un prêt conventionné (PC) dans la limite de montants maximum (le Monde du 23 octobre).

AFFAIRES

L'Institut de participation du bois et du meuble a un an

Comment financer les petits et les gros ?

Cette société financière, présidée par M. Guy Nébot, auquel le gouvernement socialiste avait demandé un rapport sur ce sujet, dispose aujourd'hui d'un capital mobilisable de 60 millions de francs et d'un fonds de garantie qui atteindra 19 millions de francs (permettant de cautionner, selon M. Nébot, des investissements deux fois supérieurs). Elle a, en un an, injecté 20 millions de francs de fonds propres dans vingt et une PME du secteur, soit trois fois plus que le flux usuel. Rapidité de la décision, étude de tous les dossiers, pragmatisme, telles semblent être les recettes de M. Nébot, qu'il applique aussi à l'Institut de développement des industries alimentaires (IDIA) qu'il dirige par ailleurs.

La filière bois souffre d'une image d'archaïsme, véhiculée par quelques gros industriels plus ou moins anciens (le GEC - Groupement européen de la cellulose, - La Chapelle-Darblay). Au point que, sans une forte incitation gouvernementale, un outil de financement sans doute jamais vu le jour (1). Le déficit global de la filière (14,1 milliards de francs en 1985) a des vertus contradictoires : il incite les détenteurs de capitaux à se retirer dans ce secteur ; il prouve que c'est un domaine où des efforts considérables restent à faire. Présentant son premier bilan, M. Nébot constatant que les déficits des produits de scierie (2,2 milliards) et du meuble (4,6 milliards) allaient diminuant, alors que celui du groupe pâte-papier-carton (6,2 milliards) « était relativement incompréhensible ». Tout cela pour dire qu'il existe, en aval de la filière, un tissu d'entreprises performantes.

L'inauguration récente le 17 octobre dernier, du Pôle productif bois assemblant, installé à Font-Monsson, par les professionnels du bois, avec l'aide des pouvoirs publics, montre que le plus vieux matériau du monde se marie bien avec la robotique. Par exemple, chez Escobois, un des plus importants scieurs de France, à Escobiers (Landes) filiale du groupe Gascop-

Une bande de copains a eu l'idée de fabriquer une mezzanine en bois pour gagner de la place dans un logement. C'était il y a trois ans. Aujourd'hui, la société Espace Loggia fait 8 millions de francs de chiffre d'affaires. Elle s'est « professionnalisée ». Création d'entreprises, lancement de produits nouveaux, modernisation, problèmes de succession : à chaque fois, il est nécessaire de trouver des fonds propres. L'Institut de participation du bois et du meuble (IPBM), créé à cet effet en juillet 1985, vient de souffler sa première bougie.

gac, l'ordinateur permet de gagner 10 % sur le coût des grumes.

Toutefois, la distinction qui s'opère entre les PME d'aval, pour lesquelles l'IPBM est un outil adapté, et les grosses entreprises de l'industrie de trituration (pâte et panneaux), qui posent des problèmes de financement considérables, n'est pas satisfaisante. Elles ont en effet partie liée, tant au plan technique qu'à celui des marchés.

L'intégration au marché mondial, l'influence du cours du dollar et du coût des transports ne concernent pas que les pâtes et papiers. L'exemple des sciages de résineux est à cet égard intéressant : sur un marché mondial de 70 millions de mètres cubes, le Canada en produit 35 millions. Que les États-Unis cherchent à se protéger des importations, comme ils s'y emploient actuellement, et les exportations canadiennes dériveront sur l'Europe. La forêt landaise fournit à elle seule 30 % de sciages de résineux français avec 1,3 million de mètres cubes. Autant dire que l'évolution des rapports nord-américains intéresse, comme la concurrence nouvelle de l'Espagne, du Portugal, du Chili ou de l'Afrique du Sud.

Pour les entreprises landaises (comme pour les autres), une seule solution : aller plus loin dans la valeur ajoutée, en divisant par trois le temps de séchage, par une technique expérimentale chez Flamand-Saint-Isidore (Gironde), en robotisant le tri des lambris comme chez Chuzant-Demolin, en créant de nouveaux modèles de bureaux modulaires comme chez Escobois, etc.

Ce qui est vrai pour ces PME, l'est aussi pour les grosses entreprises : seule la taille de l'investis-

ment change. Ainsi, dans la bataille mondiale, la Cellulose du pin mise, dans son usine de Fecture (Gironde) sur une nouvelle variété de papier de surface pour les caisses en carton, le « brun-blanc », et, dans celle de Tartas (Landes), sur la pâte « fluff » pour les produits d'hygiène, car elle dispose d'une bonne avance technologique sur ce produit qui dispose d'un marché en forte expansion.

Un puzzle incomplet

Les efforts des uns et des autres sont liés car ils dépendent d'une même matière première : la forêt. On sait que les petits bois qui alimentent les usines de pâtes à papier ou de panneaux à particules doivent être coupés pour permettre aux arbres qui deviendront le bois d'œuvre de grossir. On sait encore que les scieries et les défilures qu'utilisent les papeteries représentent souvent la marge bénéficiaire des scieries.

L'inquiétude récente manifestée par les professionnels landais illustre bien ces liens. Selon l'hypothèse de M. Philippe Duboscq, président de la Fédération de la forêt de Gascogne et de la société Flamand-Isidore, le massif landais pourrait bien manquer de bois après 1995 (alors que, dans le reste du pays, il est plutôt question d'une surproduction par rapport aux débouchés industriels). La raison : les gels récents qui ont détruit des centaines d'hectares d'arbres encore jeunes. M. Duboscq, apparemment soutenu par l'ensemble de la filière, demande qu'un inventaire soit dressé et payé par les pouvoirs publics, parce que 1995, c'est dans moins de dix ans, et qu'il

vent savoir si les efforts faits par l'industrie ne risquent pas d'être surdimensionnés.

Si, dans cette affaire, l'Etat (en l'occurrence la direction des forêts, qui ne semble pas prendre ce débat au tragique) est concerné, il l'est aussi quand, par exemple, l'Office national des forêts mène une expérience de rationalisation de mise en marché des bois (en passant un contrat d'approvisionnement de la scierie de Sougy-sur-Loire avec Béghin-Say, un grand dam des scieurs, dont la Fédération nationale a déposé un recours devant le Conseil d'Etat). Il l'est enfin, on devrait l'être, pour résoudre le problème du financement de la filière pâte-papier-carton. Faut-il dire, cette filière ressemblerait à un puzzle incomplet fait de petites pièces représentant les entrepreneurs entrepreneurs, mais dont l'image définitive ne sera jamais dessinée faute de grosses pièces.

En clair, cela signifie qu'il faut effacer le syndrome Chapelle-Darblay, qui mobilise les finances publiques autant que l'attention. Le gouvernement, en accordant récemment une subvention de 30 millions de francs à la Cellulose du Rhône et d'Aquitaine, pour son usine de Saint-Gaudens (Haut-Garonne), a plus fait un geste que défini une politique. Le véritable test demeure le dossier Stracel (ex-Cellulose de Strasbourg). La modernisation de l'usine de pâte et la création d'une unité de transformation représenteraient un investissement de 900 millions de francs. Des contacts auraient été pris avec des papeteries allemandes. D'autres, selon M. Guillaume, ministre de l'Agriculture, seraient établis avec des Canadiens. « De toute façon, nous a dit le ministre, le gouvernement est attaché à tenir son engagement vis-à-vis de Stracel ». Le tenir certes, mais quel est-il ?

JACQUES GRALL

(1) Ses principaux actionnaires sont le Crédit agricole (18,22 %), Paribas (13,66 %), UAP (9,1 %), Assurances mutuelles agricoles (5,46 %), Sofinac (5,46 %). Société lyonnaise de banques (5,46 %).

550 F LA SUPERCINQ!

PAR MOIS PENDANT 59 MOIS.



Déjà 1 000 000 de Supercinq dans les rues du monde entier! Voiture la plus vendue en France depuis un an, la Supercinq est toujours plus proche de vous. Profitez de son succès: jusqu'au 31 décembre 86, RENAULT Bail vous propose un bail avec option d'achat sur 60 mois. Exemple pour la Supercinq C: versement initial de 120 400 F (dépot de garantie 6 390 F et 1^{er} loyer majoré 10 650 F), 59 loyers mensuels de 550 F; coût total en cas d'acquisition 49 490 F. Sous réserve d'acceptation du dossier par Renault Bail S.A. RC Paris B 702 002 221. Modèle présenté Renault Supercinq C. Prix clés en main au 10/09/86: 42 600 F. Millésime 87. RENAULT présente Elf

la vie ça roule
en Supercinq



DES VOITURES
À VIVRE

Affaires

La corbeille du mariage CGE-ITT s'élargit

Le dossier de la fusion des activités télécommunications de la CGE et d'ITT bouge : les deux groupes viennent de décider d'intégrer des activités supplémentaires dans le nouvel ensemble en voie de formation qui donnera naissance au numéro deux mondial des télécommunications. D'autre part, un nouveau schéma financier devrait permettre de renforcer le poids de la CGE dans l'opération.

Le nouveau président de la CGE, M. Pierre Suard, et son homologue américain, M. Rand Aleskog, ont, en effet, décidé d'étendre aux activités câbles de la CGE et aux fibres optiques d'ITT aux Etats-Unis le périmètre de l'accord signé le 31 juillet dernier entre les deux groupes.

La CGE apportera ainsi à la nouvelle joint-venture, réunissant déjà leurs activités télécommunications, 65 % des Câbles de Lyon pour une somme de 362 millions de dollars. De son côté, ITT mettra en plus dans la corbeille sa division industrielle de fibres optiques aux Etats-Unis ainsi que certaines activités de composants électroniques en Europe, le tout pour une valeur globale de 65 millions de dollars. L'ensemble résultant du mariage CGE-ITT pèsera donc plus lourd : 12,5 milliards de dollars de chiffre d'affaires au lieu des 10 milliards initialement prévus.

M. Goldsmith décline 11,5 % de Goodyear

Les appétits du financier franco-britannique Sir James Goldsmith sont sans frontières. Le 31 octobre, il a déclaré à la SEC (Securities Exchange Commission), équivalent américain de la COB (Commission des opérations de Bourse), qu'il entendait prendre le contrôle de Goodyear, numéro un mondial du pneumatique, dont il a récemment détenu déjà 11,5 % du capital, soit 610 millions de dollars. M. Goldsmith, qui précise avoir renoncé, le 20 octobre, les dirigeants de ce groupe, affirme qu'il n'envisage de former aucune usine de Goodyear. Il entend renforcer son activité de production : le pneumatique.

Ces précisions confirment les rumeurs qui avaient couru ces dernières semaines à Wall Street, où le titre Goodyear était passé de 33,88 dollars le 6 octobre à 48,63 dollars à la clôture du 31 octobre.

Grandes manœuvres dans la distribution
Publicité comparative et ouverture le dimanche

Carratour et les autres Leclerc relancent la bataille de la publicité comparative. Les hypermarchés Carratour publient, sous le titre : « La liberté des prix, ça se mesure », la liste des prix « comparés » de quatre-vingt-trois articles dans un de ses magasins et chez ses concurrents les plus proches. Quant aux centres Leclerc, ils mettent « les pétroliers au banc d'essai », ajoutant : « Nous avons obtenu la liberté des prix... qu'en font-ils ? » Et de publier les prix du super chez eux et dans les stations-service de grandes marques. La dernière offensive de ce genre date de trois ans. Elle a donné lieu à plusieurs procès et à des jurisprudences contradictoires.

De son côté, le Printemps-Hausmann a décidé d'ouvrir ses portes les dimanches 14 et 21 décembre, le personnel « volontaire » étant payé en heures supplémentaires, avec un jour de congé de compensation. Les syndicats s'opposent à cette décision qui, selon la CGT, va entraîner un « engrenage » qui amènera à travailler tous les dimanches et les jours fériés. L'ouverture des magasins le dimanche est un vieux contentieux social. C'est la première fois qu'un des grands magasins parisiens s'y engage.

Collection Mondes en devenir
LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPEEN

M. F. LABOUZ
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE
Editions Berger-Levrault

Semi-conducteurs

Le rachat de Fairchild par Fujitsu inquiète Washington

Nouvel épisode dans la contre-attaque des Etats-Unis à la poussée japonaise sur les semi-conducteurs : il y a quelques jours, ils tiraient une première salve en enjoignant les fabricants nippons de respecter strictement l'accord commercial conclu le 31 juillet dernier par les deux pays (limitation des importations à bas prix aux Etats-Unis et ouverture du marché japonais aux fabricants américains). Ils s'en prennent maintenant au rachat de la filiale américaine de Schlumberger spécialisée dans les composants, Fairchild, par le numéro un nippon de l'informatique, Fujitsu.

Les Américains - dont les positions ne cessent d'éroder dans ce secteur - avancent deux types de critiques. Ils redoutent, d'une part, que Fujitsu cherche à contourner l'accord de juillet et que le rachat de l'entreprise américaine par un Japonais soit le premier d'une longue série.

Les autorités de Washington s'inquiètent, d'autre part, des risques que le rachat de Fairchild pourrait faire courir à la sécurité nationale. L'entreprise fabrique, en effet, des composants de haute technologie utilisés par la défense.

Social

Les nouvelles procédures de licenciement

Divergence d'interprétation entre M. Gattaz et M. Maire

« Si le gouvernement devait ne pas transcrire cet accord (entre le CNPF, la CFDT, FO et la CFTC sur les licenciements) dans une loi, il se déconsidérerait complètement à nos yeux », a déclaré, dimanche 2 novembre, au « Grand jury RTL-Le Monde » M. Edmond Maire, lançant ainsi une mise en garde au gouvernement, après les interventions de la CGPME auprès de M. Séguin. Mais le secrétaire général de la CFDT s'est montré confiant, car, a-t-il dit, il n'y a « aucune indication qui puisse nous permettre de croire le pire, c'est-à-dire une loi qui ne reprendrait pas le texte de l'accord intervenu ».

Reste que ce texte donne lieu à des interprétations divergentes sur l'obligation pour les petites entreprises de prévoir des « congés de conversion » pour les salariés licenciés. Pour M. Maire, « il n'y a pas d'espace dans le texte. Le texte dit clairement : « Tout salarié licencié » a la possibilité de recourir à un « congé de conversion » et « les entreprises doivent décaler les moyens nécessaires pour répondre à ce droit ». En revanche, selon M. Yvon Gattaz, président du CNPF, les négociateurs du CNPF, ceux qui ont rédigé ce texte, ceux qui l'ont signé, prétendent que c'est une demi-obligation, c'est-à-dire que le texte est prévu de telle façon que, si les entreprises ne peuvent pas, elles ne le feront pas ».

M. Gattaz est resté néanmoins, lui aussi, optimiste sur l'accord, estimant que cette ambiguïté s'arrangerait « à l'amiable ». « Comme tous les jours ». D'autre part, selon lui, ni l'absence de signature de la CGPME ni le retrait de la Fédération nationale des travaux publics, qui a prévu des dispositions différentes, ne remettent en question l'accord interprofessionnel : « L'accord existe, l'accord fonctionne », rien ne peut l'arrêter aujourd'hui » et il « permettra de faire la deuxième loi sur les licenciements avant la fin de l'année ».

M. Edmond Maire a, d'autre part, critiqué l'ordonnance sur les contrats à durée déterminée et le travail temporaire, qui « a supprimé la liste des cas de recours à ces types de contrats plus fragiles pour les jeunes salariés. Cette suppression permet une extension du recours à ces contrats ». Selon M. Gattaz, en revanche, « les contrats à durée déterminée vont sans doute diminuer dans les mois et les années qui viennent ; maintenant que les chefs d'entreprise ont une certaine liberté pour adapter leurs effectifs à l'activité de l'entreprise, ils n'ont plus besoin de passer par ces contrats ».

Soutenu par la CGT

Un cadre de Renault mis en congé de conversion fait une grève de la faim

Depuis le 22 octobre, un cadre de Renault, mis en congé de conversion, fait la grève de la faim dans une caravane installée près de l'usine de Billancourt, avec l'appui actif de la CGT.

Agé de trente-six ans, M. Laurent Gaharrou est entré chez Renault en 1975, après avoir interrompu des études de sciences politiques et de sociologie. Employé au siège de la Régie au service de surveillance, il a repris ses études et achevé un diplôme d'études supérieures spécialisées, un doctorat de sciences politiques - avec un congé concédé en plus ou moins bonne grâce par la Régie - et un troisième cycle de gestion du personnel.

Promu cadre en 1985 après ce dernier diplôme, il travaillait au vice du personnel à la préparation de la bourse d'emplois des cadres, mais n'obtient pas de poste définitif, malgré, dit-il, l'existence de postes correspondant à ses titres et à ses capacités. Au printemps dernier, on l'invita à chercher un emploi à l'extérieur, puis-on lui proposa une allocation de reconversion (dans le cadre d'un « départ volontaire ») et même une « aide au retour » (proposition qui l'amenait à saisir le MRAP (Mouvement contre le racisme et l'antisémitisme) : Noir, où au Tchad, il est « français depuis trois générations ».

Après refus d'un cabinet de placement extérieur, puisqu'il estimait qu'il existait des postes disponibles, et mis en congé de conversion à la mi-septembre, il a décidé d'entamer une grève de la faim, non sans avoir écrit à l'association France-Liberté et à différentes personnalités politiques, et après avoir averti de sa décision les différents syndicats de Renault. Ceux-ci ont plutôt échoyé à l'en dissuader, sauf la CGT. Quant à M. Gaharrou, ne s'est pas privé de ses adhérents, celle-ci l'a pris en charge « sans réserve », a affirmé M. Alain Obadia, secrétaire de l'Union des ingénieurs, cadres et techniciens CGT, dès le premier jour de sa grève, et a lancé un appel à l'opinion. Le Parti communiste aussi a lancé une campagne à son sujet ; et depuis le 22 octobre, l'Humanité lui a consacré au moins une page par jour.

L'affaire embarrasse la Régie. Admettant qu'on ait pu proposer par erreur une aide au retour à M. Gaharrou, celle-ci se borne à souligner que ce dernier n'est qu'un des 28 cadres du siège mis en « congé de conversion », dont 3 à la direction du personnel (où 40 autres cadres sur 158 sont partis volontairement en 1985-1986).

Pour la CGT, l'affaire tombe bien. Le soutien de la centrale paraît dépasser le sort de M. Gaharrou, même si elle joue son « acte de combat pour sa dignité », et si une délégation du syndicat a évoqué son cas au cours d'une rencontre avec la direction de Renault. Il s'insère dans la campagne « pour les droits de l'homme à Billancourt » et la défense des délégués CGT mis en congé de conversion ou licenciés à la suite des incidents du 1^{er} août, et plus largement dans son offensive contre « les choix industriels et financiers qui consacrent le déclin de Billancourt » comme le disait M. Henri Krasucki.

Cette campagne n'est évidemment pas sans agacer les autres syndicats qui, tout en disant respecter l'action de M. Gaharrou, font remarquer que, parmi les 528 personnes en congé de conversion, beaucoup sont, par leur âge, leur absence de formation, leurs charges de famille ou leur état de santé - et leur nationalité (Africain ou Maghrébin) - dans une situation plus difficile que lui.

G. H.

● Embauches à Peugeot-Rochaux. - La direction du centre industriel Peugeot de Rochaux (Doubs) a annoncé, jeudi 30 novembre, au cours d'un comité d'entreprise l'embauche de 80 techniciens. C'est la première fois que l'entreprise embauche depuis 1979 ; elle compte actuellement 25 440 salariés, contre plus de 42 000 il y a sept ans. 70 emplois seront occupés par des jeunes titulaires d'un brevet de technicien supérieur ou d'un diplôme universitaire de technologie, dix autres par des titulaires d'un CAP ou d'un BEP d'électromécanicien avec des contrats d'adaptation de deux ans. D'autre part, une équipe de 11 salariés volontaires, rémunérés à temps complet, va travailler 25 h 20, les vendredis, samedis et dimanches, pendant plusieurs mois, pour la construction de cabriolets 206. En revanche, il y aura, les 21 et 24 novembre, deux jours de chômage technique pour la moitié des salariés du centre de production.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Notre stratégie.

LA GÉNÉRALE OCCIDENTALE

Un groupe puissant et diversifié

souhaite associer les actionnaires
des Presses de la Cité
au développement
de ses activités de Communication.

Après avoir assuré la croissance de ses activités de distribution alimentaire et d'exploitation pétrolière et s'être constitué un important patrimoine forestier et immobilier, le Groupe Générale Occidentale entend assurer l'expansion de son secteur média (L'Express, Lire, Le Vif-L'Express). L'offre publique d'échange, présentée avec l'appui du Conseil d'Administration et de la Direction des Presses, s'inscrit dans cette stratégie. Sa réussite permettra aux deux groupes d'accélérer la croissance de leurs activités traditionnelles et d'ouvrir les voies pour la naissance d'un grand groupe multimédia à vocation européenne.

Offre Publique d'Échange

3 actions
Générale Occidentale
pour 1 action
Presses de la Cité

Offre valable jusqu'au 20 novembre 1986,
présentée avec l'accord du Conseil d'Administration
des Presses de la Cité.

Tout ordre passé avant le 10 novembre 1986 est révoquant.

Une note d'information conjointe qui a obtenu le visa COB 86-552 en date du 22-10-86 peut être obtenue sur simple demande aux guichets des banques suivantes :
ROTHSCHILD & ASSOCIÉS Banque BANQUE WORMS
et aux sièges sociaux des deux sociétés :
Générale Occidentale : 42, avenue de Friedland, 75008 Paris
Presses de la Cité : 8, rue Garancière, 75006 Paris.



LA GÉNÉRALE OCCIDENTALE

Exercice 1985-1986

Chiffre d'Affaires : 19 milliards de Francs.

Bénéfice Net : 392 millions de Francs.

Dividende brut : 33 Francs par action.

(y compris avoir fiscal)

مكتبة الجليل

مكتبة الامم المتحدة

*1 heure de trempage chaque semaine dans
l'Usine Nouvelle Formule, et
je baigne dans l'actualité industrielle !*

The image shows a man in a dark suit and tie, holding a copy of the magazine 'L'USINE NOUVELLE'. He is standing in a modern office environment with large windows and a balcony in the background. The magazine cover features several headlines: 'LA CAO EN RELIEF POUR MOINS DE 500 000 F', 'LE PALMIER FRANÇAIS DE L'EXCELLENCE VUITTON N°1', 'FOS: HIGH-TECH SUR-MER', and 'MANÈGES 200 EN OULIPE'. The man is looking towards the camera with a slight smile.

L'USINE NOUVELLE

LA CAO EN RELIEF POUR MOINS DE 500 000 F

LE PALMIER FRANÇAIS DE L'EXCELLENCE VUITTON N°1

FOS: HIGH-TECH SUR-MER

MANÈGES 200 EN OULIPE

**L'Usine Nouvelle, le Newsmagazine
industriel français, jeudi
chez votre marchand de journaux.**

Etranger

Le « pacte » américano-japonais

Les Européens craignent d'être les dindons de la farce

Une certaine amertume perce en Europe au lendemain du « pacte » américano-japonais dévoilé dans le détail le 1^{er} novembre par le secrétaire au Trésor, M. James Baker, et son homologue nippon, M. Kiichi Miyazawa. Présenter comme un exemple de coordination internationale un accord à deux, soigneusement préparé durant plus d'un mois, a une portée ironique jugée dangereuse par les Européens. Sous couvert de « coopération multilatérale », Américains et Japonais reconnaissent dans un texte commun que leur entente marque « une nouvelle coalition américano-japonaise ».

Certes, comme souvent dans ce type de cas, le texte des engagements de chaque partie est suffisamment vague pour prêter à un certain scepticisme. Washington répond à l'inquiétude de tous ses partenaires en assurant que la lutte contre les déficits budgétaires sera poursuivie. Les difficultés du Congrès à s'entendre sur le budget 1986 laissent planer quelque doute à ce sujet. Tokyo pour sa part réaffirme sa volonté de relancer l'économie et de procéder à une réforme fiscale.

Or le plan de soutien de l'activité annoncé en septembre et portant sur 3 600 milliards de yens accélérera la croissance de moins de 0,5%, selon tous les analystes nippons. Quant à la réforme fiscale, elle risque fort d'atténuer des mois dans les trimestres avant de prendre une forme équilibrée, l'idée d'une taxe à la valeur ajoutée, si elle a fait son chemin dans l'esprit des experts, étant loin d'être admise par les milieux politiques.

La réalité du « pacte » américano-japonais apparaît ainsi

tout autre. Annoncé peu après la baisse d'un demi-point du taux d'escompte japonais, ramené à 3 % le 31 octobre (*le Monde* du 1^{er} novembre) comme le demandait depuis longtemps les Etats-Unis, il confirme une communauté d'intérêts entre le Japon, devenu premier créancier mondial et les Etats-Unis, principal débiteur et dépendant largement des placements nippons pour financer ses déficits.

L'Europe, dans ce pas de deux, semble étonnement lointain. M. Baker vient d'engranger les fruits d'une lente négociation qui lui permettra de mieux combattre les pressions protectionnistes du Congrès issu des élections du 4 novembre outre-Atlantique. M. Miyazawa, pour sa part, obtient la compréhension américaine à bon compte et rassure les hommes d'affaires inquiets de la remontée récente du yen vis-à-vis du dollar. Celui-ci semble appelé à se stabiliser, dans un premier temps, autour de 160 yens pour 1 dollar.

Mais ainsi que le soulignait un représentant de la délégation de la Commission européenne à Tokyo, « les Japonais ont déplacé le problème des Etats-Unis vers l'Europe » avec laquelle les excédents commerciaux de l'empire du Soleil-Levant progressent sensiblement. Conscients d'avancer en ordre dispersé, ce qui leur enlève une bonne part de leur poids politique face à Tokyo, les pays membres de la CEE vont-ils resserrer les rangs ? Pour l'instant, l'Europe serait plutôt le sentiment de jouer les dindons de la farce.

F. Cr.

Institut privé de Préparation aux Examens Supérieurs 16, rue du Centre Notre Dame 75004 Paris - 022.63.30

ipesup

1^{re} classe préparatoire aux concours HEC + ESSEC

sciences-po

entrée en A.P. et entrée directe en 2^e année

→ annulation de la note de 1^{re} année → en l'absence de 1^{re} année → 2^e année de 1^{re} année → 3^e année de 1^{re} année

MEDECINE, PHARMACIE, SCIENCES-PO, HEC, ESSEC

Les limites du « miracle » bolivien

LA PAZ de notre correspondante

Les pays latino-américains ne sont plus seuls à demander au Fonds monétaire international de revoir sa politique de réajustement des pays surendettés. Le Zaïre, la semaine dernière, est à son tour apparu la preuve (*le Monde* du 31 octobre), alors que le Nigeria applique les remèdes du Fonds sans entrer ouvertement dans le cadre traditionnel des lettres d'intention. Mais chaque pays reste un cas d'espèce. La Bolivie, plus que tout autre, en témoigne.

même où les prix des principales matières premières, pétrole et hydrocarbures, s'effondraient.

Contrebande de matières premières

La deuxième activité la plus lucrative après le trafic de cocaïne est la contrebande. Il ne s'agit pas seulement de menues contrebandes (whisky, chocolat suisse, produits de beauté ou même voitures) mais aussi de l'exportation clandestine de matières premières. Les autorités estiment qu'un cinquième des concentrés d'étain et les quatre cinquièmes de la production d'or sont vendus illégalement à l'étranger. Grâce à ses 9 000 kilomètres de frontières, la Bolivie, qui occupe d'ailleurs une position stratégique entre le Pacifique et l'Atlantique, est devenue la plus vaste zone franche du continent et un pays de commerce, après avoir été le pays minier par excellence bien que peuplé de paysans.

Cette économie souterraine est à l'origine d'une véritable crise fiscale. En 1985, le Trésor n'a reçu qu'un cinquième des recettes qu'il percevait en 1980. Pour renflouer les coffres de l'Etat, le gouvernement a engagé une réforme qui alourdit essentiellement les impôts indirects. Elle diminue par contre les impôts sur le patrimoine, les grands profits, la consommation de produits de luxe et la fortune, et instaure un « impôt sur la terre » qui a provoqué un tollé général chez les petits paysans.

Après avoir jagné l'inflation pendant la première année de son régime, le président Paz Estenssoro veut relancer la production. Mais on voit mal comment il financera cette deuxième phase

un accord avec l'Oversse Private Investment Corporation, des Etats-Unis, pour garantir l'investissement étranger.

Jusqu'à présent, pourtant, les capitaux privés boudent toujours le pays. Seuls les organismes internationaux de financement ont fait un geste pour un montant de l'ordre de 300 millions de dollars. De son côté, le FMI, après trois ans de vaines négociations, a finalement concédé un crédit stand by de 57 millions de dollars et un prêt complémentaire de 50 millions pour compenser la chute des exportations.

Cet accord a facilité les négociations avec les membres du Club de Paris pour rééchelonner le remboursement de la dette garantie de 1,5 milliard de dollars et accorder une période de grâce de quatre ans. Reste à négocier avec les banques privées la restructuration de 1 milliard de dollars d'échéances.

NICOLE BONNET.

Etats-Unis

Suppression de l'âge obligatoire de la retraite

Le président Reagan, qui est le plus âgé des présidents américains, a signé le samedi 1^{er} novembre une loi supprimant l'âge obligatoire de la retraite aux Etats-Unis pour les salariés d'entreprises de plus de vingt personnes à partir du 1^{er} janvier 1987. Ce texte avait été adopté par le Congrès le 18 octobre. Depuis 1978, les salariés du secteur privé devaient prendre leur retraite à soixante-dix ans (supplément, l'âge limite était de soixante-cinq ans). Seules quelques professions restaient à l'écart des nouvelles dispositions, notamment les contrôleurs aériens, les agents de la CIA et du FBI, et à titre transitoire jusqu'à 1994 les professeurs d'université, les salariés de la protection civile et des collectivités locales.

La nouvelle loi a été appuyée par les syndicats, les associations de personnes âgées et par le gouvernement : selon le département du travail, elle devrait accroître la population active de 195 000 personnes d'ici à 1990. En revanche, les employeurs, notamment la chambre de commerce, s'y sont opposés. Aujourd'hui, l'âge moyen de départ à la retraite est de soixante-trois ans ; ce n'est qu'à soixante-cinq ans que l'on obtient une pension à taux plein de la sécurité sociale, mais beaucoup de grandes firmes offrent des formules de préretraite pour encourager leurs salariés au départ. La durée de vie moyenne aux Etats-Unis est de 74,7 ans pour les hommes, 80,4 pour les femmes.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

L'AIR LIQUIDE

250.000 actionnaires qui comptent.

« Ces actionnaires, nos partenaires nous honorent de leur confiance parce que nous maintenons depuis de nombreuses années une politique de juste rémunération du capital. Cette politique sera poursuivie dans l'avenir. »

Edouard de Rygier
Président-Directeur Général

En dix ans.

Ils étaient 140.000. Ils sont aujourd'hui 250.000.
Ils ont bénéficié de 9 attributions d'actions gratuites.
Ils se sont partagés 400 millions de francs de dividendes en 1986 contre 83 millions de francs en 1976.
Ils ont vu le cours de Bourse multiplié par 6.

Aujourd'hui

L'Air Liquide, poursuivant sa croissance et sa politique favorable aux actionnaires leur réserve à titre préférentiel des actions nouvelles à raison de

une pour cinq
au prix de F 400*

*Moyenne du cours de Bourse du 15.7 au 15.10.1986 : F 753.

Augmentation de capital

de F 2.369.858.540 à F 2.843.830.220
par émission de 6.771.024 actions nouvelles de F 70 nominal.

Prix d'émission : F 400
Jouissance : 1^{er} janvier 1986
Droit préférentiel de souscription :
à titre irréductible : UNE action nouvelle
pour CINQ actions anciennes
Souscription : du 3 au 24 novembre 1986 inclus.

L'AIR LIQUIDE

La note d'information de la C.O.B. qui a reçu le visa n° 86-348 en date du 22.10.1986 peut être obtenue au Siège Social de la Société, 75, quai d'Orsay, 75007 Paris, et auprès des établissements chargés de recueillir les souscriptions.
BALO du 27 octobre 1986.

مكتبة الأمل

مكتبة الشرق

Etranger

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 3

La libération de l'Américain David Jacobsen et le sort des autres otages détenus au Liban

Une médiation réussie de l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry

M. David Jacobsen, l'otage américain libéré dimanche 2 novembre à l'issue de dix-sept mois de détention au Liban, est arrivé lundi matin à Chypre, d'où il est reparti pour Francfort avant de rejoindre sa famille en Californie. A sa descente de l'hélicoptère de l'armée américaine qui l'a conduit de la capitale libanaise à Larnaca, M. Jacobsen (cinquante-cinq ans), vêtu d'un T-shirt, souriant et apparemment en bonne santé, a fait peu de commentaires, sinon un bref « Je vais bien, très bien ». M. Jacobsen était accompagné de M. Terry Waite, l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry, dont la médiation a, apparemment, été essentielle pour obtenir la libération de l'otage américain. Le fait que M. Waite ait repris son bâton de pèlerin au service des otages occidentaux détenus au Liban a suscité un certain optimisme à Beyrouth comme à Washington.

Dimanche, l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry assurait, à Beyrouth, qu'il « avait beaucoup d'espoir de pouvoir assurer la libération d'autres otages ». Un responsable libanais indiquait, de son côté : « Nous avons des informations selon lesquelles deux nouveaux otages américains pourraient être libérés d'ici au milieu de la semaine ». Le Djihad islamique — une organisation qui se situe dans la mouvance extrémiste chiite, proche de l'Iran — avait revendiqué l'enlèvement de M. Jacobsen et affirmé détenir encore deux autres Américains, le journaliste Terry Anderson et l'universitaire Thomas Sutherland.

Le Djihad, qui retient également quatre Français en otages (MM. Marcel Carton, Marcel Fontaine, Jean-Paul Kauffmann et Michel Saurat), cherche à obte-

nir la libération de dix-sept personnes — principalement des Libanais et des Irakiens — emprisonnés au Koweït à la suite d'une série d'attentats perpétrés en décembre 1983 dans ce pays, entre autres, contre les ambassades américaine et française.

Bien que Washington se défende d'avoir exercé une quelconque pression à l'encontre du Koweït pour obtenir la libération de M. Jacobsen (voir l'article de Bernard Guetta), le communiqué diffusé, dimanche, par le Djihad islamique déclare à ce propos : « Nous faisons assumer au gouvernement américain l'entière responsabilité de ce qui arrivera au cas où il ne profiterait pas de cette occasion pour poursuivre ce qu'il a commencé afin de conduire à une solution au problème des otages ».

Des circonstances mal connues

De son côté, M. Nabih Berri, le chef du mouvement chiite Amal, a indiqué, samedi, à TF1, qu'il croyait savoir que des discussions avaient bien eu lieu entre les États-Unis et le Koweït à propos du sort des otages américains. Toutefois, les autorités koweïtiennes, qui ont toujours exclu de libérer les dix-sept personnes emprisonnées à la suite des attentats de décembre 1983, se sont refusées à tout commentaire à la suite de l'élargissement de M. Jacobsen.

Ce dernier est le cinquième otage américain au Liban à être libéré et le quatrième relâché par le Djihad. En outre, il est le troisième otage américain à retrouver la liberté sans que la Syrie y soit apparemment pour quelque

chose, alors que Damas s'est toujours présenté comme un intermédiaire obligé pour la libération des Occidentaux détenus au Liban.

Il reste que les circonstances exactes de la libération de M. Jacobsen sont encore très mal connues. Directeur de l'hôpital de l'université américaine de Beyrouth, il avait été enlevé le 28 mai 1985. Tot dans la matinée de dimanche — vers 7 heures, semble-t-il — il a été déposé par ses ravisseurs près de l'hôtel Méditerranée, sur le front de mer, à quelques centaines de mètres du bâtiment de l'ambassade américaine à Beyrouth-Ouest.

Deux heures plus tard, il gagnait la partie Est de la capitale libanaise dans un convoi de trois voitures, escorté par deux camions de soldats libanais. Installé alors dans les bâtiments que la mission américaine possède à Beyrouth-Est, il aurait dû se rendre à Chypre en hélicoptère dimanche après-midi, mais le mauvais temps n'a permis ce transfert que lundi matin.

De sa prison, M. Jacobsen avait fait parvenir plusieurs lettres à sa famille, notamment à ses trois enfants. En septembre, il avait lancé un appel au gouvernement américain sur une cassette vidéo, affirmant, en termes très durs, que Washington ne faisait pas assez pour la libération des otages. Mis en cause, le président Reagan avait estimé que ce message avait été enregistré sous la contrainte.

Pour l'heure, la libération de M. Jacobsen n'a suscité aucune réaction à Damas ou à Téhéran, cependant qu'aux États-Unis les familles des otages affirment que leurs espoirs reposaient à nouveau sur M. Terry Waite. — (AFP, Reuters, AP.)

Un coup de pouce pour les républicains à la veille des élections

WASHINGTON
de notre correspondant

Muets sur les circonstances exactes dans lesquelles a été obtenue la libération de M. David Jacobsen, les dirigeants américains s'en sont cependant, dimanche 2 novembre, attribué le mérite, tout en affirmant ne l'avoir payée d'aucune concession.

La discrétion observée tant à la Maison Blanche qu'au Département d'État, a été justifiée par le souci de ne rien faire qui puisse compromettre la libération d'autres otages, puisque sept Américains restent toujours détenus au Liban. Leurs familles ont d'ailleurs été officiellement informées, dimanche avant l'aube, que « des négociations (en leur faveur) étaient toujours en cours » — ce qu'a confirmé, dans une interview télévisée, M. Donald Regan, le secrétaire général de la Maison Blanche.

De nombreuses rumeurs circulent à cet égard à Washington, mais, en tout état de cause, les sources des proches de M. Jacobsen et le climat d'espoir suscité par ce soudain brancard autour d'un drame qui n'était pas au premier rang des préoccupations, constituent une merveilleuse aubaine pour M. Reagan.

Que l'espoir d'autres libérations se concrétise, qu'il s'estompe ou qu'on apprenne finalement qu'il y a eu des concessions discutables de fait, peu importe : les républicains ne peuvent, en effet, que mieux s'en porter dans les élections qui renouvelleront, mardi, le totalité de la Chambre des représentants et un tiers du Sénat.

An mieux, ils profiteront du prestige que donnerait au président la fin du calvaire non plus d'un mais de plusieurs otages. Au pire, ils ne bénéficieraient que d'un succès relatif mais évidemment

appréciable et il est a priori peu probable — quand bien même le gouvernement américain se serait engagé dans la voie qu'il reproche tant à la France d'avoir prise — que d'éventuelles révélations déplaisantes n'interviendront avant le vote.

Chance ou calcul politique, il y a donc là des voix à grappiller pour les amis de M. Reagan. Même peu nombreuses, elles ne seront certainement pas de trop car tous les sondages indiquent que la bataille pour le Sénat demeure, jusqu'à la veille du scrutin, totalement indécise. Les instituts de sondage comme les porte-parole des deux partis ne s'accordent que sur un point : la majorité (aujourd'hui républicaine à 53 voix contre 47) pourrait se jouer à moins de sièges encore.

Le rôle de la Syrie ?

Une étude détaillée conduite en commun par le Washington Post et la chaîne ABC donnait, samedi, une majorité démocrate d'une voix. La possibilité d'un match nul est souvent retenue, et si une tendance s'affirmait, malgré tout, elle était favorable aux démocrates. Tout compte en conséquence, puisque une victoire au Sénat donnerait aux adversaires de M. Reagan, largement majoritaires à la Chambre, l'entier contrôle du Congrès.

La libération de M. Jacobsen, indique le communiqué que M. Reagan a fait diffuser de son ranch de Santa Barbara où il se reposait entre deux réunions électorales, a été obtenue grâce aux efforts que les États-Unis ont entrepris « depuis très longtemps » à travers un certain nombre de canaux délicats. « Nous ne pouvons divulguer aucun des détails de la libération car la vie d'autres

Américains, et d'autres otages occidentaux sont toujours en danger », ajoute le communiqué présidentiel dans lequel sont remerciés « les différentes parties et intermédiaires qui ont contribué », à ce dénouement.

Le porte-parole de la Maison Blanche, M. Larry Speakes, a notamment rendu hommage, à ce propos, au rôle joué par M. Terry Waite, le représentant de l'archevêque de Cantorbéry, en faveur de la libération — non seulement des otages américains, mais aussi de ceux d'autres pays.

Bien que M. Speakes ait catégoriquement déclaré que les États-Unis n'avaient pas changé de position et demeuraient hostiles à toute concession aux préteurs d'otages, M. Donald Regan n'a pas hésité, pour sa part, à employer à plusieurs reprises le mot de « négociations », notamment pour dire qu'elles étaient menées « depuis ces derniers mois » avec ceux qui détiennent les Américains. Le rôle de la Syrie, a-t-il précisé, a été « minime » dans ce « marché », auquel la France n'a pas été, selon lui, partie prenante. « Nous espérons », a-t-il cependant ajouté, « pouvoir être utiles, dans nos négociations, aux otages de tout autre pays ». Dans ce qui apparaît, à première vue, comme une contradiction de fond, M. Regan a également dit que la Maison Blanche « n'avait accédé à aucune exigence, absolument aucune ».

Rien ne prouve en effet le contraire. Le fait est cependant qu'un otage américain est libéré à la veille d'élections législatives importantes. La preuve est faite — au moment où la Syrie risque une mise en quarantaine — que la « négociation » peut payer.

Coincidence ? « Marché ? » Ou marchandage ?

BERNARD GUETTA.

Terry Waite, l'indispensable homme tranquille

LONDRES
de notre correspondant

Quelques fois peu sonstueusement sans borne à l'égard de la princesse Diana ou de la reine-mère, l'Anglais se confond en admiration pour deux nouveaux héros populaires, Bob Geldof, le chanteur hirsute de l'Afrique africaine, et Terry Waite, le bon géant, devenu la providence de nombreux otages.

Lors d'un séjour à Beyrouth, le bacille fait rage dans les rues du centre-ville. Terry Waite et les journalistes en sont réduits à communiquer d'un balcon à l'autre. « Quelle va être votre prochaine démarche ? », demande-t-on à ce singulier négociateur qui ne peut se prévaloir que du seul titre d'« envoyé spécial de l'archevêque de Cantorbéry ». La fusillade redoublée, et Terry Waite, avant d'effacer sa haute et large carrure, répond : « Je mets à l'abri ». Autre image : l'homme désemparé en bonne place dans la bande dessinée des aventures de Terry Waite : l'entrevue sous la tente avec le colonel Kadhafi, au début de cette année. Avec son double mètre et ses 100 kilos, il domine la frêle silhouette de l'irrépressible dictateur libyen. Ce dernier paraît tendu. Les deux hommes sont en pleine discussion sur le sort des quatre Britanniques retenus prisonniers à Tripoli depuis que le gouvernement Thatcher, huit mois auparavant, a rompu les relations diplomatiques avec la Libye (1) ? Non, le musulman et le chrétien sont lancés dans un débat de théologie comparée, le type même de conversation auquel le colonel ne saurait résister. Mais, après, les quatre Britanniques pourront regagner Londres.

Humeur et sérieux

Terry Waite compte ainsi un nouveau succès retentissant à son actif de diplomate amateur. Sa notoriété est telle que le docteur Robert Rumolo, primat d'Angleterre, se pèle à dire avec amusement et fierté qu'il n'est plus que « le collaborateur de Terry Waite ». Le prêtre ignore pas que l'Eglise anglicane a

besoin d'améliorer l'idée que l'on s'en fait.

Marié habilement ou naturellement l'humour et le sérieux, Terry Waite impose le respect avec une merveilleuse simplicité et inspire une irrésistible sympathie. Son physique est un atout. Une stature impressionnante et un visage débordant de bonté par une barbe fournie donnent à ce père de famille un caractère de chef scout ou de patriarche russe orthodoxe. Quand, en 1981, il a obtenu la libération de quatre autres Britanniques détenus à Téhéran depuis la révolution islamique, il était encore un parfait inconnu.

Fils d'un agent de police, il a quitté l'école à seize ans pour s'engager dans l'armée parce qu'il avait le goût du voyage. Mais alors que — au sens propre — à la couleur laide de l'uniforme, il perdait rapidement ses études, qu'il poursuivait aux États-Unis, à l'université de Louvain, puis à Rome. Diplômé en théologie, il devient conseiller laïc pour les missions africaines, et dans ce rôle où il travaille, est anglophone, n'hésitera pas à se mettre pendant huit ans au service du Vatican, avant d'être appelé en 1980 auprès du nouvel archevêque de Cantorbéry.

Sollicité aux États-Unis et consacré en France à propos des otages du Liban, Terry Waite a-t-il un secret ? Dans son entourage, les uns soulignent son « extraordinaire don de patience et d'innocence », ainsi qu'une « remarquable absence de préjugés qui désarme les plus méfiants ». D'autres mettent en valeur son application à préparer minutieusement ses démarches « parce qu'il a vu absolument tout savoir de ses interlocuteurs et de ceux dont il va essayer de gagner la liberté ». A quarante-cinq ans, qu'il le veuille ou non, Terry Waite n'est certainement pas pris de mettre un terme à ses tribulations d'indispensable homme tranquille.

FRANCIS CORNILL

(1) Le 17 avril 1984, 468 complices de divers règlements de comptes, les otages de l'ambassade de Libye en Grande-Bretagne avaient ouvert le feu sur des opposants au régime du colonel Kadhafi lors d'une manifestation et avaient tué un agent fédéral de la police londonienne.

Le gouvernement français « poursuit ses efforts »

Le gouvernement a exprimé sa « satisfaction » à la suite de la libération de l'otage américain David Jacobsen et indiqué qu'il poursuivait ses efforts « pour obtenir le plus rapidement » la libération des Français retenus en otage au Liban.

« Le gouvernement français », a déclaré dimanche soir 2 novembre le porte-parole du ministère des affaires étrangères, a appris avec beaucoup de satisfaction la nouvelle de la libération, à Beyrouth, de M. David Jacobsen, retenu en otage depuis le 28 mai 1985 et se réjouit de cet heureux dénouement (...).

« S'agissant des otages français, le gouvernement, qui a déjà obtenu la libération de deux d'entre eux, poursuit ses efforts pour obtenir le plus rapidement celle de tous nos compatriotes encore retenus ».

On se refusait, par ailleurs, à Paris à spéculer sur la signification de la libération de M. Jacobsen quant au sort des autres otages détenus au Liban et, notamment, des Français.

En Israël, le premier ministre, M. Itzhak Shamir, a déclaré qu'il accueillait « avec satisfaction » la libération de l'otage américain et ajoutait : « Nous attendons avec

beaucoup d'espoir le jour où nos deux soldats enlevés au début de l'année seront relâchés à leur tour ». Il s'agit de deux hommes faits prisonniers par des miliciens du Hezbollah (chiite, pro-iranien) le 17 février dans le sud du Liban.

D'autre part, dans une interview publiée ce lundi par le Figaro, M. Shamir critique l'attitude réservée adoptée par les partenaires européens de la Grande-Bretagne à la suite de l'affaire Hindawi : « Je déplore cette réserve, dit-il, parce que la réaction britannique [rapportée des relations entre Londres et Damas] est la seule concevable pour mettre fin à ce phénomène très dangereux » qu'est le terrorisme.

« M. PASQUA : « Il n'y a pas et il n'y aura pas de négociation avec les terroristes ». — Dans une interview au Figaro du lundi 3 novembre, M. Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, commentant nos informations faisant état d'une « trêve » avec le clan Abdallah, déclare que « le mot de trêve » ne convient pas, car qui dit trêve, dit négociation et accord ». « Comme le gouvernement l'a indiqué depuis plusieurs semaines, il n'y a pas et n'y aura pas, ajoute-t-il, de négociation avec les terroristes. » Selon le ministre, qui dément d'éventuelles ventes d'armes à la Syrie, il existe d'autres raisons à l'arrêt des attentats, telles que les mesures antiterroristes policières, qui ont « vraisemblablement inquiété et déstabilisé ceux qui étaient susceptibles d'apporter leur soutien aux auteurs d'attentats ».

Une vingtaine d'étrangers encore en détention

Vingt étrangers sont encore détenus ou portés disparus au Liban, après la libération de David Jacobsen.

Sept Américains :

• William Buckley, cinquante-huit ans, diplomate, enlevé le 16 mars 1984, dont la mort a été annoncée depuis par les ravisseurs sans qu'ils en aient fourni la preuve ;

• Terry Anderson, trente-huit ans, directeur régional de l'agence Associated Press (16 mars 1985) ;

• Thomas Sutherland, cinquante-cinq ans, doyen de la faculté d'agronomie de l'université américaine (9 juin 1985) ;

• Frank Reed, cinquante-trois ans, directeur de la Libanese International School (LIS) (9 septembre 1986) ;

• Joseph Cicippio, cinquante-six ans, comptable à l'université américaine de Beyrouth (12 septembre 1986) ;

• Edward Austin Tracy, cinquante-cinq ans (21 octobre 1986) ;

• Falk Warsh, soixante-deux ans, d'origine syrienne, disparu le 29 juin 1986.

Huit Français :

• Marcel Carton, soixante-trois ans, et Marcel Fontaine, quarante-quatre ans, diplomates, enlevés le 22 mars 1985 ;

• Michel Saurat, trente-neuf ans, chercheur au CNRS — dont des photos censées le montrer mort ont été rendues publiques

par le Jihad islamique, — et Jean-Paul Kauffmann, quarante-quatre ans, journaliste, tous deux enlevés le 22 mai 1985 ;

• Aurel Corné, cinquante-quatre ans, et Jean-Louis Normand, trente-cinq ans, journalistes à Antenne 2, enlevés le 9 mars 1986 ;

• Camille Sontag, quarante-deux ans, enlevé le 7 mai 1986 ;

• Marcel Coudart, cinquante-quatre ans, dont l'enlèvement, en février 1986, a été revendiqué le 24 septembre dernier par l'OJRA (Organisation de la justice révolutionnaire).

Deux Britanniques :

• Alec Colett, soixante-deux ans, fonctionnaire de l'Office de secours et de travaux des Nations unies pour les réfugiés (UNRWA), enlevé le 25 mars 1986, dont la mort a été annoncée par ses ravisseurs ;

• John MacCarthy, vingt-neuf ans, cameraman (17 avril 1986).

• Un diplomate sud-coréen :

Chae Sung Do, quarante-trois ans (31 janvier 1986) ;

• Un enseignant irlandais :

Brian Keenan, trente-cinq ans (11 avril 1986) ;

• Un Italien : Alberto Molteni, âgé d'une soixantaine d'années (11 septembre 1985). — (AFP.)



LA SAGA FREUDIENNE

Par Paul Roazen

Pénétrons dans les coulisses de l'histoire de la psychanalyse. Là se joue ce que Freud nomina la « tragédie de l'ingratitude ». La Saga Freudienne ne manque pas de piquant.

Collection « Perspectives Critiques » PUF
dirigée par Roland Jaccard. 480 pages - 145 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Afrique

TUNISIE : les élections législatives du 2 novembre

Les électeurs ont boudé les urnes

TUNIS
de nos envoyés spéciaux

C'est sans doute le bureau de vote situé dans la mairie de Carthage, à deux pas des thermes d'Antonin, qui a connu le plus d'animation, le dimanche 2 novembre, jour des élections législatives en Tunisie. Le plus illustre des électeurs est en effet le président Bourguiba, dont le palais s'effondre la commune. A 9 heures, le chef de l'Etat, accompagné du premier ministre et de sa suite habituelle, s'est présenté devant l'urne, applaudi par une assistance trépidante de quelques enfants du voisinage, mobilisés pour l'événement.

Le bon exemple donné par M. Bourguiba n'a apparemment pas été suivi par la majorité du corps électoral. En effet, que ce soit à Tunis, dans la banlieue bourgeoise, ou la périphérie ouvrière, on ne se bousculait manifestement pas devant les bureaux de vote, il est vrai plus nombreux qu'il y a cinq ans. Les responsables recevaient les journalistes avec beaucoup de gen-

tillesse, mais aussi un certain embarras et leur ouvraient leurs registres pour prouver que la participation était aussi importante que lors du précédent scrutin de 1981. L'administration avait fait son travail pour ne pas prêter le flanc à la critique des autorités, mais nous avons cherché en vain la multitude d'électeurs dont nos hôtes revendiquaient le passage dès avant midi.

A Ben-Arous, une des deux circonscriptions où l'Union patriotique (le Parti socialiste desourien et quelques organisations nationales militantes à ses côtés) n'était pas seule à se présenter, les bulletins pour la liste indépendante étaient régulièrement empilés à côté des feuillets rouges des candidats de pouvoir. Il y avait même un troisième tas, celui du Parti de l'unité populaire, qui s'était pourtant désisté trois jours plus tôt (le Monde du 1^{er} novembre). Les autorités considéraient en effet que ce retrait — comme d'ailleurs celui de Gafsa du Parti communiste — en pouvait être enregistré faute d'avoir eu lieu dans les délais impartis par le code électoral. Même pour cette élection, présentée

comme « triangulaire », l'indifférence paraissait prévaloir. Les chiffres de participation avancés par le ministère de l'Intérieur (80 % environ) paraissent optimistes. Le PSD il est vrai n'a pas cherché véritablement à mobiliser ses troupes pour un scrutin qu'il savait gagné d'avance.

Nostalgie du système de parti unique

Même si la formation de M. Bourguiba paraît souvent avoir la nostalgie du système de parti unique pur et simple, elle s'en est pas à exercer des pressions telles que les électeurs s'orientent pas s'abstenir. Pour la deuxième fois de son histoire, le pays a connu, dimanche, des élections qui n'étaient pas ouvertes seulement aux candidats du pouvoir. Le souvenir des trépas de 1981 a sans doute dissuadé ceux des électeurs que le retrait de l'opposition n'avait pas déjà dissuadé de faire leur devoir de citoyen.

Vingt-quatre heures avant l'ouverture du scrutin, le tribunal correctionnel de Tunis avait condamné quatorze Tunisiens, dont huit dirigeants du Rassemblement socialiste progressiste (RSP), à six mois de prison pour « maintien d'association illégale ». L'exécution immédiate du jugement n'ayant pas été demandée, les condamnés ont été libérés. Ils ont dix jours pour faire appel.

Fondé en septembre 1983, le RSP, qui se réclame de la gauche socialiste, n'a jamais reçu l'autorisation de s'inscrire en parti politique, il n'en est pas moins toléré puisque plusieurs de ses dirigeants avaient pu rencontrer les représentants de l'ancien premier ministre, M. Mzali, et qu'ils avaient obtenu l'autorisation de publier un journal, qui a cessé de paraître il y a quelques mois.

JEAN DE LA GUERIVÈRE
et MICHEL DEURÉ

TCHAD

Selon son directeur de cabinet

L'ancien président Goukouni Oueddei aurait été « grièvement blessé » par des militaires libyens

Le conflit tchadien a connu un nouveau rebondissement sanglant avec l'annonce, samedi 1^{er} novembre, que M. Goukouni Oueddei, président du GUNT, avait été « grièvement blessé » jeudi dernier à Tripoli, au cours d'un incident opposant ses partisans à des militaires libyens. Selon M. Kaïlan Almet, qui a fait état des dernières informations parvenues depuis la capitale libyenne, M. Goukouni, en résidence surveillée à Tripoli, a été blessé au moment où les Libyens tentaient de l'emmener vers une destination inconnue sous le prétexte d'une rencontre avec le colonel Kadafi. M. Kaïlan a sommé le colonel Kadafi d'apporter des éclaircissements sur le sort de M. Goukouni, « dont on ignore s'il est toujours en vie », a-t-il dit.

Le 17 octobre, M. Goukouni, dans une déclaration téléphonique à Radio-France internationale, avait à la fois annoncé qu'il était « prisonnier » des Libyens et qu'il était prêt à discuter « sous conditions » avec le chef de l'Etat tchadien Hissène Habré.

Dans le nord du Tchad et en Libye même, les événements se sont précipités depuis cette date, selon les proches de M. Goukouni, dont les informations sont confirmées de sources libyennes. Des troupes libyennes appuyées par l'aviation seraient intervenues dans les régions nord du Tchad contre les combattants se réclamant de M. Goukouni. D'autre part, des arrestations auraient lieu parmi les Tchadiens vivant en Libye, d'abord

dans les villes de l'intérieur — Benghazi, Syrte et Sebha, — puis à Tripoli même.

A Paris, l'ambassadeur du Tchad, M. Allam-mi, a déclaré dimanche que son pays était disposé « à tout moment à se porter au secours » des populations du nord du pays « massacrées par les Libyens, même s'il faut recourir pour cela à la force, à la condition toutefois que nous ayons à notre disposition les moyens aériens sophistiqués qui nous font défaut ». L'ambassadeur du Tchad a déploré « le silence et la lâcheté des Etats » face à la situation dramatique des populations tchadiennes de la partie occupée du pays et qui sont, a-t-il dit, les victimes « d'un véritable génocide ».

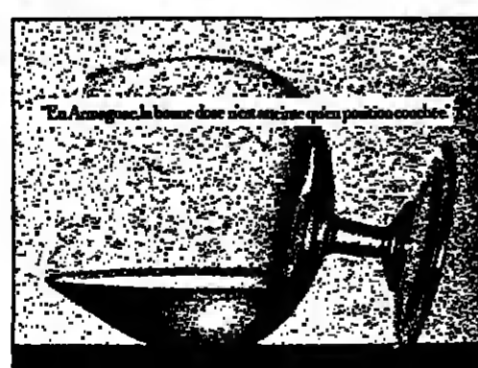
Les populations fuyant les « groupes d'occupation libyenne » se sont, a précisé M. Allam-mi, réfugiées dans les grottes des massifs montagneux de l'Ennedi (nord-est du Tchad).

Toutefois, une partie d'entre eux, environ un millier, ont pu rejoindre les postes gouvernementaux avancés, dans un état, a-t-il dit, « de total dénuement ». Ils ont donc un urgent besoin de nourriture et de couvertures.

Interrogé sur le sort de M. Goukouni Oueddei, M. Allam-mi a déclaré : « S'il est vivant et s'il peut nous rejoindre, il sera le bienvenu à N'Djamena. Le président Hissène Habré est disposé à fraterniser avec lui, car, pour ce qui le concerne, il n'y a aucun problème de réconciliation nationale ».

L'ARMAGNAC OUVRE ICI UNE GRANDE PAGE DANS L'HISTOIRE DE LA PUBLICITÉ.

Savoir découvrir ce qui est un peu caché pour mieux en apprécier la valeur réelle, n'est-ce pas le propre de l'amateur d'Armagnac ?



L'ARMAGNAC EST INCROYABLE MAIS VRAI

GÉOPOLITIQUE AFRICAINE N° III

- AFRIQUE DU SUD : la longue marche par Pierre MAYER.
- COTE-D'IVOIRE : une « décentralisation » politique centralisée par TESSY D. BAKARY

Abonnements : 300 ou 350 F (avion) au CCP Bruxelles 000 157-912057
virement à la Banque Neobank
12, place de Louvain, 11500 BRUXELLES
compte n° 635-1790901-41
Correspondance : GÉOPOLITIQUE AFRICAINE
216, chaussée de Waver, 1040 BRUXELLES
6 et 8, square Sainte-Croix-de-la-Juste, 75004 PARIS

Diplomatie

La troisième conférence sur la sécurité et la coopération en Europe

Les Occidentaux attendent des progrès sur les droits de l'homme

VIENNE
de notre correspondant

La troisième conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (CSCE) appelée à dresser un bilan du processus engagé à Helsinki en 1975 par la signature de l'Acte final par trente-cinq pays européens, les Etats-Unis et le Canada, s'ouvrira mardi 4 novembre à Vienne. Les ministres des affaires étrangères des pays signataires seront présents au grand complet à l'ouverture de cette conférence-bilan : la troisième après Belgrade (1977-1978) et Madrid (1980-1983) — au palais de la Hofburg.

Le seul absent à la cérémonie d'ouverture sera M. George Shultz, secrétaire d'Etat américain, qui, retenu par les élections dans son pays, s'arrivera à Vienne que mercredi. Il aura dans la semaine deux rencontres avec son homologue soviétique, M. Edouard Chevardnadze, arrivé, lui, dès dimanche. Selon Washington et Moscou, les deux hommes doivent « poursuivre le dialogue entamé à Reykjavik » entre le président Ronald Reagan et le numéro un soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev.

La conférence-bilan de la CSCE sera, plus que les deux réunions précédentes, dominée par la situation des droits de l'homme. Les Occidentaux sont résolus à profiter pleinement de la prolongation du débat général à huit semaines pour procéder à une analyse approfondie du respect — insuffisant pour l'Ouest — des engagements pris par l'Est à Helsinki sur la libre circulation des hommes et des idées.

Les diplomates occidentaux font remarquer que certains progrès ont été réalisés dans le domaine de la sécurité — notamment l'accord de Stockholm sur les mesures de confiance — mais que les différentes réunions d'experts tenues à Ottawa, Budapest et Berne sur les droits de l'homme et les affaires culturelles, c'est-à-dire à la troisième des fameuses « corbeilles » créées à Helsinki, n'ont abouti à aucun résultat. L'acceptation par l'Est d'une plus grande ouverture de la conférence de Vienne — une séance à la fin et un début de chaque session — est l'indice d'un certain optimisme dans les milieux occidentaux sur une position plus constructive des pays communistes en la matière. Lors des précédentes

conférences, seules les séances d'ouverture et de clôture étaient publiques.

Les Etats-Unis prévoient de soumettre à la conférence de Vienne plusieurs propositions, apprend-on, dont celle de convoquer une conférence à part pour examiner l'échange des informations et un projet plus ambitieux visant à faire surveiller pendant six mois, par des observateurs nommés par la CSCE, le respect des droits de l'homme dans les trente-cinq pays signataires de l'Acte final. Encouragés par la libération de plusieurs dissidents soviétiques ces dernières semaines, des diplomates occidentaux espèrent que Moscou ne fera pas la sourde oreille dans le débat sur les droits de l'homme. Selon M. Yuri Orlov, dissident soviétique libéré et émigré d'URSS, il y a quelques semaines seulement, cet optimisme est justifié, car il « existe sans aucun doute certains signes de libéralisation en URSS ».

Les Soviétiques et l'écologie

Pour ne pas se laisser acculer dans un débat sans issue sur les droits de l'homme, les Soviétiques avancent des initiatives dans une série de sujets relevant de la corbeille n° 2 (coopération économique et scientifique). Il s'agit notamment de problèmes écologiques comme la pollution de l'air, des transports transfrontaliers par route, train ou bateau, de l'installation d'un système d'alerte internationale en cas de catastrophes et de l'approvisionnement en énergie, sujets qui pourraient faire l'objet d'une conférence internationale sur l'écologie et les transports.

Pour ce qui est de la première corbeille, celle de la sécurité, les trente-cinq pays devront surtout examiner les résultats de la conférence sur le désarmement de Stockholm (CDE) et s'entendre sur sa suite. Il s'agit notamment de coordonner les négociations qui se sont déroulées parallèlement jusqu'ici dans le cadre de la CDE et celles de Vienne sur la réduction des forces en Europe centrale (MBFR). En principe, trois hypothèses sont possibles : une fusion entre la CDE et les MBFR, la création d'un nouveau forum ou la poursuite parallèle des deux négociations.

En marge de la conférence-bilan, une vague de séminaires, conférences et expositions sera organisée par trente-trois organisations de défense des droits de l'homme du monde entier, en particulier Résistance internationale et Amnesty International réuniront pour une « conférence parallèle » plusieurs dissidents soviétiques émigrés comme Yuri Orlov, Anatoly Chicharand et Vladimir Martinov, ainsi que des artistes et écrivains comme Yves Montand, Françoise Sagan et Eugène Ionesco.

WALTRAUD BARYLL

● M. Lucet, ambassadeur à Bangkok. — M. Jean-Louis Lucet, qui avait récemment été nommé ambassadeur de France à Dakar, a également été nommé ambassadeur de France à la Gambie, à compter du 28 octobre la Quai d'Orsay.

[Le Monde a publié la notice biographique de M. Lucet dans ses éditions datées 7-8 septembre.]

Asie

PHILIPPINES : relance des négociations

M^{me} Aquino « étudie » un projet de trêve de cent jours sans conditions proposé par les communistes

Un porte-parole de la présidence a fait savoir, dimanche 2 novembre à Manille, que la proposition d'une trêve de cent jours sans conditions, avancée la veille par les communistes, était « analysée et étudiée ».

D'autre part, M. Enrile, ministre philippin de la défense, a réitéré, dimanche, les informations selon lesquelles il aurait démissionné des fonctions de la présidence. Cette prise de position intervient à la suite de l'annonce, par le procureur général de Californie, d'une enquête de la justice américaine sur des transactions immobilières effectuées par l'épouse de M. Enrile alors que ce dernier était ministre de M. Marcos.

MANILLE
correspondance

C'est un « cadeau de Noël », selon leurs propres mots, que les représentants du Front national démocratique (FND) communiste proposent à la présidence philippine. M^{me} Aquino avait exigé une trêve de trente jours comme condition sine qua non de la poursuite des négociations de paix. Le FND lui offre un cessez-le-feu de cent jours à partir du 10 décembre, journée internationale des droits de l'homme. Ce qui, selon le FND, permettrait à M^{me} Aquino d'organiser dans le calme le référendum de janvier 1987 sur la nouvelle Constitution et même de préparer les élections législatives, prévues en mai, dans un climat plus détendu. Pour le moment, le gouvernement philippin se garde de toute déclaration définitive. Plusieurs membres du cabinet ont toutefois indiqué que la proposition communiste semblait être « un mouvement dans la bonne direction ».

L'offre de cessez-le-feu, annoncée samedi dans une luxueuse villa de

Manille, ne comporte plus de « préconditions », mais « cinq points à débattre », annonce importante puisque, jusqu'à cette date, les clauses concernées (définition des zones insurgées, désarmement des forces paramilitaires...), présentées de façon inflexible par la guéilla, sont précisément celles sur lesquelles l'état-major philippin a conservé, lui aussi, une attitude rigide.

Pourtant, si le gouvernement de M^{me} Aquino se montre disposé à étudier la proposition de cessez-le-feu communiste, la première faute officielle en dix-sept ans de lutte, on reste généralement sceptique dans la capitale philippine sur les chances à long terme d'une « paix négociée comprenant de sérieuses réformes socio-économiques » telles que, l'exige encore le mouvement insurgé. Dans l'immédiat, il faudra voir si l'armée — ainsi que le ministre de la défense, M. Enrile, hostile à tout accord avec les forces communistes — acceptera de « jouer le jeu ».

K. G.-B.

JAPON

Sept femmes s'immolent par le feu après la mort de leur gourou

Tokyo (AFP). — Un promeneur matinal a découvert, samedi 1^{er} novembre, les corps carbonisés de sept femmes âgées de vingt-cinq à soixante-sept ans, sur une plage de Watsuyama, dans l'ouest du Japon. Membres d'un secte de quelque 120 membres, l'Eglise des amis de la vérité, elles avaient été trouvées dans des lettres leur indiquant de se sacrifier à la mort de leur gourou spirituel, Kiyoharu Miyamoto.

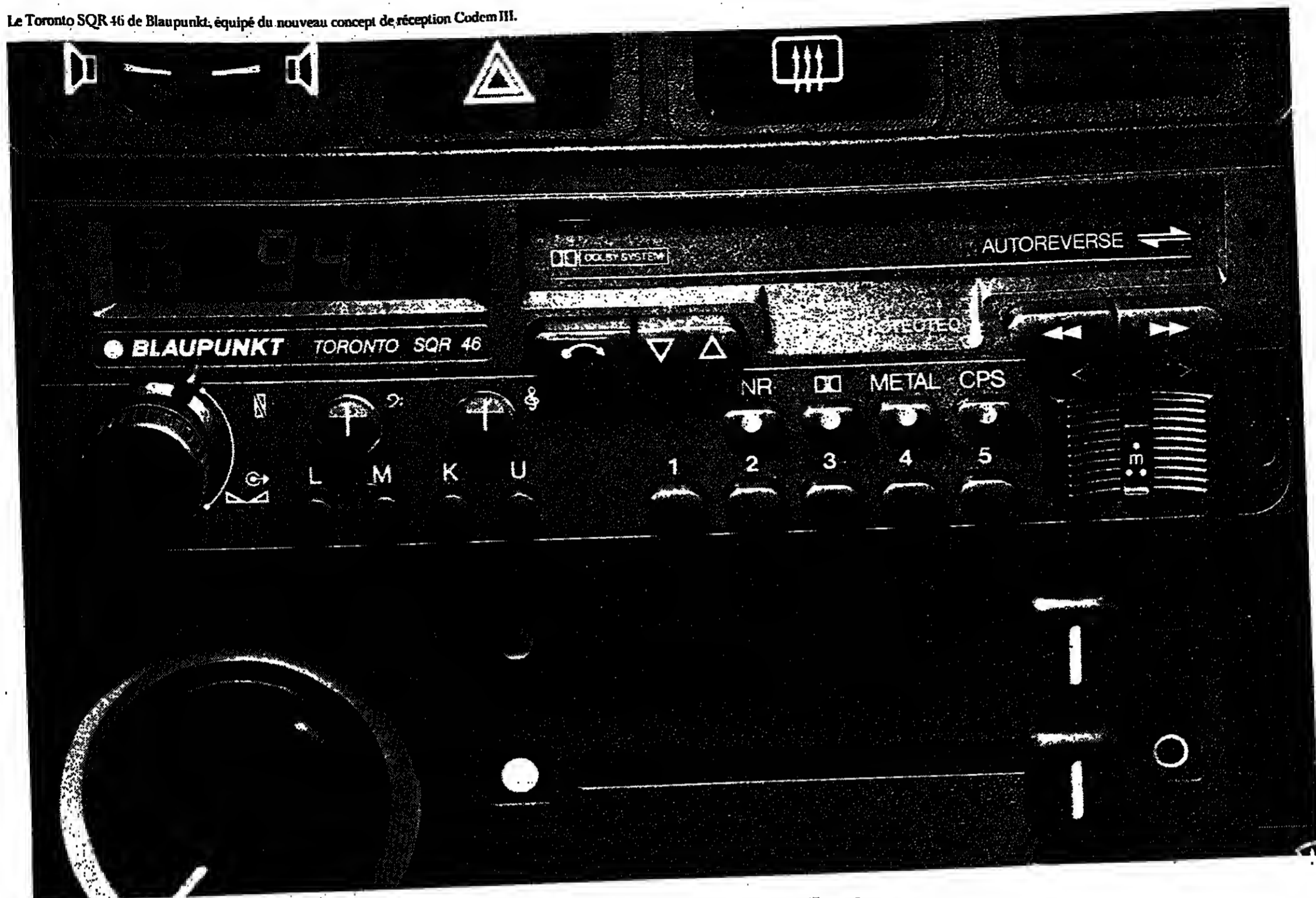
Cet ancien employé des chemins de fer avait succombé la veille à une cirrhose, à l'âge de

soixante-deux ans. Il avait quitté l'univers des trains en 1977 pour fonder la petite Eglise, où il prêchait un salut éternel récompensant les adoratrices d'un Jéovah, mi-Christ mi-Bouddha. Par-delà son aspect macabre, le fait divers a frappé les esprits au Japon. Les commentateurs se sont soudain demandé si le résultat économique tant vanté, un mélange de technologie sophistiquée et de consommation primaire, ne se payait pas d'un vide spirituel dans lequel s'engouffraient les marchands de salut...

مكتبة المجلد

مکانیسم کنترل

Le Toronto SQR 46 de Blaupunkt, équipé du nouveau concept de réception Codem III.



L'autoradio branché sur le futur.

La musique du futur c'est l'univers de Blaupunkt, filiale du groupe Bosch.

Depuis le premier autoradio en Europe, le fameux Blaupunkt Auto-Super, les autoradios Blaupunkt sont toujours à la pointe de la technologie. Avec ses nouveaux systèmes Codem III, PCI, Autodiversity, Blaupunkt en apporte encore aujourd'hui la preuve.

Avec le Codem III, Blaupunkt met avant tout la technologie au service de la Musique : exclusivité Blaupunkt, le nouveau concept de réception du Toronto SQR 46 supprime en FM la quasi totalité des perturbations rencontrées dans les villes (ondes à trajets multiples, intermodulation, blocking...).

PCI et Autodiversity qui équipent le futur Berlin IQR 87 vous permettront d'écouter par exemple France Inter en FM, de Paris à Marseille sans aucune manipulation.

Avec le Toronto SQR 46, la voie

est ouverte pour capter la musique du futur tout en offrant une sécurité supplémentaire au conducteur, libre de se concentrer uniquement sur la route : les touches tombent sous le doigt, l'afficheur TLCD offre un confort de vision inégalé, la recherche électronique trouve les stations, le synthétiseur PLL les verrouille, la logique de piste et la recherche des blancs CPS évitent les manipulations fastidieuses en cassette.

Avec son nouveau "code de sécurité", Blaupunkt préfigure également "l'autoradio intelligent" de demain, un autoradio qui n'écoute que son maître, un autoradio qui le guide dans ses déplacements.

L'ordinateur d'EVA guide l'automobiliste de son point de départ à son lieu de destination, en lui indiquant :

- le meilleur itinéraire à suivre,
- les informations routières de RDS (Radio Data System),
- la présence des embouteilla-

ges et de la densité du trafic. En plus, c'est un autoradio qui sélectionne pour vous seulement le type de musique que vous voulez écouter. On n'a pas fini d'entendre parler de l'autoradio du futur.

Le Groupe Bosch en France.

En 1899, 13 ans après la création de la société mère en Allemagne, Robert Bosch a ouvert une agence commerciale à Paris, et en 1905, le 1^{er} atelier de fabrication de produits Bosch en France.

Aujourd'hui, parmi les 116 pays où le groupe Bosch exerce ses activités devenues largement diversifiées, la France occupe toujours une place prépondérante, tant en termes d'échanges commerciaux que d'investissements.

4.600 personnes
5 usines (Rodez, Vénissieux, Caen, Bonneville, Rumilly)

4,8 milliards de chiffre d'affaires
Plus de 1 milliard réalisé en exportation directe
0,7 milliard d'achats de Robert Bosch GmbH et ses autres filiales.

Pour toutes informations :
Robert Bosch (France) S.A. 32, Av. Michelet,
93404 Saint-Ouen, Tél. : 42.51.92.33.

Bosch : 100 ans de progrès.



BOSCH

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

IN2
GROUPE INTERTECHNIQUE

C'est le 30 août 1985 qu'Inter-technique (IN2) a reçu en apport, avec effet au 1^{er} janvier 1985, la totalité de la branche informatique d'Inter-technique.

Le tableau semestriel publié ne comporte donc pas d'informations ayant trait au premier semestre 1985.

Cependant, afin de permettre une appréciation de l'évolution de nos sociétés, nous donnons ci-dessous les éléments à fin juin 1985 de la branche informatique d'Inter-technique.

Les éléments suivants ne sont pas consolidés et concernent donc la seule société.

En millions de francs	1 ^{er} semestre 1986	1 ^{er} semestre 1985	Exercice 1985 hors incidence fiscale de l'apport
Commandes reçues	284	302,2	636,1
Chiffre d'affaires	232,2	228,2	671,9
Résultat d'exploitation	- 33	- 8,5	91,5
Résultat financier	5,2	- 5,2	- 6,8
Contrat de développement	1,8		1,5
Résultat exceptionnel	1		0,8
Résultat avant impôt et participation, mais après toutes provisions	- 25	- 13,7	87

Le montant des commandes reçues en 1985 a été, dans le cadre de la création de la filiale en Espagne, corrigé de l'annulation de 67,5 millions de commandes de notre ancien distributeur dans ce pays.

Pas plus qu'en 1985, l'extrapolation du résultat à fin 1986 ne serait significative.

de l'ensemble de l'exercice dont les perspectives demeurent celles annoncées. Après prise en charge de la totalité des frais d'établissement des filiales nouvelles, le bénéfice net de l'exercice devrait être d'environ 37 millions de francs, soit un résultat avant impôt et participation de l'ordre de 60 millions.

La Bourse c'est ma vie

La Bourse sur Minitel.
L'évolution de votre portefeuille personnel au jour le jour.

Le Monde sur Minitel
36.15 tapez : LEMONDE

LE MINITEL A TROUVÉ A QUI PARLER.

IN2
INTERTECHNIQUE

Les chiffres comptables à fin juin 1985 et à fin juin 1986 ne sont pas comparables.

- D'une part, l'exercice 1985 a vu l'apport par Inter-technique de sa branche informatique à sa filiale Inter-technique (IN2).

- D'autre part, pour faire ressortir les résultats de l'activité du semestre selon les précisions de la COB, la société a modifié les méthodes d'établissement

des résultats à fin juin 1986 (en 1985, les coûts des ventes étaient imputés en fonction du chiffre d'affaires prévu au budget annuel).

Afin de permettre la comparaison, les éléments à fin juin 1985 ont été retravaillés suivant les méthodes comptables retenues pour 1986.

Les éléments ci-dessous ne sont pas consolidés et concernent donc la seule société.

En millions de francs	1 ^{er} semestre 1986	1 ^{er} semestre 1985	Exercice 1985 hors incidence fiscale de l'apport
INTERTECHNIQUE:			
Commandes reçues	309,6	289,7	684,4
Chiffre d'affaires	251,5	284,7	680,7
Résultat d'exploitation	40,4	23,2	63,6
Résultat financier	1,6	- 6,2	6,9
Résultat exceptionnel	- 2,6	4,8	- 6,9
Résultat avant impôt et participation, mais après toutes provisions	39,4	21,8	62,7
IN-INFORMATIQUE (IN2):			
Commandes reçues	284,0	302,2	636,1
Chiffre d'affaires	232,2	228,2	671,9
Résultat d'exploitation	- 33,0	- 8,5	91,5
Résultat financier	5,2	- 5,2	- 6,8
Contrat de développement	1,8		1,5
Résultat exceptionnel	1,0		0,8
Résultat avant impôt et participation, mais après toutes provisions	- 25,0	- 13,7	87,0

Le montant des commandes reçues par IN2 en 1985 a été, dans le cadre de la création de la filiale en Espagne, corrigé de l'annulation de 67,5 millions de commandes de notre ancien distributeur dans ce pays.

Pas plus qu'en 1985, l'extrapolation du résultat à fin juin 1986 ne donnerait une image fidèle de l'ensemble de l'exercice dont les perspectives demeurent celles annoncées. Après prise en charge de la totalité des frais de réorganisation

des sociétés acquises et des frais d'établissement des filiales nouvelles, ce bénéfice net consolidé de l'exercice ne devrait pas être inférieur:

- Pour le groupe, à 71 millions de francs et à 60 millions pour la part d'Inter-technique dans ce résultat;
- Pour la branche Aéronautique et Systèmes, à 34 millions;
- Pour la branche Informatique, à 37 millions.

UNIFRANCE
INFORMATION
AUX ACTIONNAIRES

Le conseil d'administration d'Unifrance, réuni le 29 octobre 1986, a décidé d'instituer un droit d'entrée minoré pour les souscriptions par apport de titres d'une certaine importance.

A compter du 3 novembre 1986, les droits d'entrée par apport de titres sont de:

- 2,50 % pour des souscriptions de 1 à 999 actions d'Unifrance;
- 0,10 % pour des souscriptions supérieures à 999 actions d'Unifrance.

CRÉDIT AGRICOLE

PROMENADE
CULTURELLE
ecs

ENSEIGNEMENT PRIVÉ À DISTANCE

A LA DÉCOUVERTE DU MONDE
pour occuper vos loisirs
apprendre et connaître...

Beaux-arts | Musique
Littérature | Cinéma
Histoire | Techniques
etc.

Documentation gratuite sur demande
1 rue Thénard - 75005 Paris
Tél. : (1) 46.34.21.99

B

Les SICAV de L'Européenne de Banque

21, rue Laffitte - 75009 Paris - (1) 42.47.82.47

CRÉATION
DE TROIS NOUVELLES
SICAV

LAFFITTE-IMMOBILIÈRE

Valeurs françaises spécialisées.

LAFFITTE-AMÉRIQUE

Valeurs étrangères spécialisées.

MONÉLAFFITTE

Court terme.

LAFFITTE-IMMOBILIÈRE est ouverte au public depuis le 1^{er} septembre 1986.

Les actions de LAFFITTE-AMÉRIQUE et MONÉLAFFITTE seront proposées au public courant novembre et décembre prochains.

Durée minimale de placement recommandée	NOM DE LA SICAV	Caractéristiques sommaires	Actif net (en FRF) au 30/09/86	Prix de rachat (en francs) au 30/09/86
moyen/long terme	LAFFITTE-ÉPANSION	Valeurs françaises et étrangères	690,25	770,27
moyen/long terme	LAFFITTE-FRANCE	Monnaie/CEA	530,88	325,04
moyen/long terme	LAFFITTE-IMMOBILIÈRE	Valeurs françaises spécialisées	74,59	250,28
moyen/long terme	LAFFITTE-JAPON	Valeurs françaises et étrangères spécialisées	326,13	303,41
moyen/long terme	LAFFITTE-TOKYO	Valeurs étrangères spécialisées	1.656,61	1.167,82
moyen/long terme	LAFFITTE-RENDIMENT	Revenu obligataire - valeurs françaises	205,63	271,22
moyen/long terme	LAFFITTE-OBLIGATIONS	Revenu trimestriel	297,31	148,05
3 à 9 mois	LAFFITTE-COURT TERME	Court terme	962,21	61.700,00
3 mois	LAFFITTE-PLACEMENTS	Court terme	961,62	61.972,31
2 ans	VALOBELG	Capitalisation obligataire - valeurs françaises	713,13	60.506,75

Une gamme de SICAV adaptée à vos besoins pour faire progresser votre patrimoine.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE
DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation
(en millions de francs)

ACTIF	22 oct.
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	434.243
Or	200.048
Disponibilités à vue à l'étranger	128.898
EDU	78.722
Avances au Fonds de circulation des changes	18.476
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	33.822
Concours au Trésor public	28.280
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT	108.317
dont :	
Effets escomptés	72.470
4) OR ET AUTRES ACTES DE RÉSERVE À RECEVOIR DU RÉGIM.	70.901
5) DIVERS	11.287
Total	648.272

PASSIF	22 oct.
1) BILLET EN CIRCULATION	209.028
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12.706
3) COMPTES COURANTS DU TRÉSOR PUBLIC	8.700
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	106.877
dont :	
Comptes courants des établissements entrainés à la constitution de réserves	83.780
5) EDU À LIVRER AU RÉGIM.	70.080
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	230.218
7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE	3.123
8) DIVERS	8.313
Total	648.272

LES INDICES HEBDOMADAIRES
DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 : 26 décembre 1984

24 oct. 31 oct.

Valeur France, à revaloriser	442,9	444
Valeurs françaises	140,7	140,7
Valeurs étrangères	108	110,3
Pétrole-Energie	142,9	143,7
Chimie	134,3	132,9
Métallurgie, sidérurgie	134,5	132,4
Électronique, électronique	126,7	126,1
Bâtiment et matériaux	107,9	108,6
Ind. de consommation, non alim.	101	101,6
Agr. et pêche	127,8	128,5
Transport	100,5	102
Transport, info., services	144,1	144,8
Assurances	180,5	183,1
Crédit bancaire	104,9	105
Stimul	122,1	122,3
Immobilier et immobilier	123,9	123,9
Investissement et portefeuille	101	101,2

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

Valeurs françaises 140,7 | 140,7 |

Valeurs étrangères 108 | 110,3 |

Pétrole-Energie 142,9 | 143,7 |

Chimie 134,3 | 132,9 |

Métallurgie, sidérurgie 134,5 | 132,4 |

Électronique, électronique 126,7 | 126,1 |

Bâtiment et matériaux 107,9 | 108,6 |

Ind. de consommation, non alim. 101 | 101,6 |

Agr. et pêche 127,8 | 128,5 |

Transport 100,5 | 102 |

Transport, info., services 144,1 | 144,8 |

Assurances 180,5 | 183,1 |

Crédit bancaire 104,9 | 105 |

Stimul 122,1 | 122,3 |

Immobilier et immobilier 123,9 | 123,9 |

Investissement et portefeuille 101 | 101,2 |

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

Valeurs françaises 140,7 | 140,7 |

Valeurs étrangères 108 | 110,3 |

Pétrole-Energie 142,9 | 143,7 |

Chimie 134,3 | 132,9 |

Métallurgie, sidérurgie 134,5 | 132,4 |

Électronique, électronique 126,7 | 126,1 |

Bâtiment et matériaux 107,9 | 108,6 |

Ind. de consommation, non alim. 101 | 101,6 |

Agr. et pêche 127,8 | 128,5 |

Transport 100,5 | 102 |

Transport, info., services 144,1 | 144,8 |

Assurances 180,5 | 183,1 |

Crédit bancaire 104,9 | 105 |

Stimul 122,1 | 122,3 |

Immobilier et immobilier 123,9 | 123,9 |

Investissement et portefeuille 101 | 101,2 |

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

Valeurs françaises 140,7 | 140,7 |

Valeurs étrangères 108 | 110,3 |

Pétrole-Energie 142,9 | 143,7 |

Chimie 134,3 | 132,9 |

Métallurgie, sidérurgie 134,5 | 132,4 |

Électronique, électronique 126,7 | 126,1 |

Bâtiment et matériaux 107,9 | 108,6 |

Ind. de consommation, non alim. 101 | 101,6 |

Agr. et pêche 127,8 | 128,5 |

Transport 100,5 | 102 |

Transport, info., services 144,1 | 144,8 |

Assurances 180,5 | 183,1 |

Crédit bancaire 104,9 | 105 |

Stimul 122,1 | 122,3 |

Immobilier et immobilier 123,9 | 123,9 |

Investissement et portefeuille 101 | 101,2 |

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

Valeurs françaises 140,7 | 140,7 |

Valeurs étrangères 108 | 110,3 |

Pétrole-Energie 142,9 | 143,7 |

Chimie 134,3 | 132,9 |

Métallurgie, sidérurgie 134,5 | 132,4 |

Électronique, électronique 126,7 | 126,1 |

Bâtiment et matériaux 107,9 | 108,6 |

Ind. de consommation, non alim. 101 | 101,6 |

Agr. et pêche 127,8 | 128,5 |

Transport 100,5 | 102 |

Transport, info., services 144,1 | 144,8 |

Assurances 180,5 | 183,1 |

Crédit bancaire 104,9 | 105 |

Stimul 122,1 | 122,3 |

Immobilier et immobilier 123,9 | 123,9 |

Investissement et portefeuille 101 | 101,2 |

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

Valeurs françaises 140,7 | 140,7 |

Valeurs étrangères 108 | 110,3 |

Pétrole-Energie 142,9 | 143,7 |

Chimie 134,3 | 132,9 |

Métallurgie, sidérurgie 134,5 | 132,4 |

Électronique, électronique 126,7 | 126,1 |

Bâtiment et matériaux 107,9 | 108,6 |

Ind. de consommation, non alim. 101 | 101,6 |

Agr. et pêche 127,8 | 128,5 |

Transport 100,5 | 102 |

Transport, info., services 144,1 | 144,8 |

Assurances 180,5 | 183,1 |

Crédit bancaire 104,9 | 105 |

Stimul 122,1 | 122,3 |

Immobilier et immobilier 123,9 | 123,9 |

Investissement et portefeuille 101 | 101,2 |

Base 100 : 26 décembre 1984

Valeur France, à revaloriser 442,9 | 444 |

مكتبة ابن الجوزي

31 OCTOBRE

31 OCTOBRE

Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Précéder cours	Dernier cours	%	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Précéder cours	Dernier cours	%	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Précéder cours	Dernier cours	%
1708	AE 10/103	1632	1646	1644	- 0.08	2270	Dumont S.A.	2221	2220	2208	- 0.12	74	Alcatraz	82	80	84	+ 0.01
1709	ALC 3/2	4500	4490	4480	- 0.11	2271	Alcatraz	4238	4238	4238	0.00	75	Alcatraz	120	120	120	0.00
1146	RAV. P.F.	1201	1187	1180	- 0.81	2272	Alcatraz	1201	1201	1201	0.00	76	Alcatraz	120	120	120	0.00
1147	RAV. P.F.	1257	1257	1257	+ 0.00	2273	Alcatraz	1257	1257	1257	0.00	77	Alcatraz	1257	1257	1257	0.00
1148	RAV. P.F.	1180	1180	1180	0.00	2274	Alcatraz	1180	1180	1180	0.00	78	Alcatraz	1180	1180	1180	0.00
2280	Electronique T.P.	2280	2289	2289	- 0.03	2275	Alcatraz	2289	2289	2289	0.00	79	Alcatraz	2289	2289	2289	0.00
2180	Electronique T.P.	2180	2183	2183	+ 0.07	2276	Alcatraz	2183	2183	2183	0.00	80	Alcatraz	2183	2183	2183	0.00
2181	Electronique T.P.	2180	2183	2183	+ 0.07	2277	Alcatraz	2180	2183	2183	0.00	81	Alcatraz	2180	2183	2183	0.00
1420	St-Gobain T.P.	1380	1400	1398	+ 0.07	2278	Alcatraz	1380	1400	1398	0.00	82	Alcatraz	1380	1400	1398	0.00
1421	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2279	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	83	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1422	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2280	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	84	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1423	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2281	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	85	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1424	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2282	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	86	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1425	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2283	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	87	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1426	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2284	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	88	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1427	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2285	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	89	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1428	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2286	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	90	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1429	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2287	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	91	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1430	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2288	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	92	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1431	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2289	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	93	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1432	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2290	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	94	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1433	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2291	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	95	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1434	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2292	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	96	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1435	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2293	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	97	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1436	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2294	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	98	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1437	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2295	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	99	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1438	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2296	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	100	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1439	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2297	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	101	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1440	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2298	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	102	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1441	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2299	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	103	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1442	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2300	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	104	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1443	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2301	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	105	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1444	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2302	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	106	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1445	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2303	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	107	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1446	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2304	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	108	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1447	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2305	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	109	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1448	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2306	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	110	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1449	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2307	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	111	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1450	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2308	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	112	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1451	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2309	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	113	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1452	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2310	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	114	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1453	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2311	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	115	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1454	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2312	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	116	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1455	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2313	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	117	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1456	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2314	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	118	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1457	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2315	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	119	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1458	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2316	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	120	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1459	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2317	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	121	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1460	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2318	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	122	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1461	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2319	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	123	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1462	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2320	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	124	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1463	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2321	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	125	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1464	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2322	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	126	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1465	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2323	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	127	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1466	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2324	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	128	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1467	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2325	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	129	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1468	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2326	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	130	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1469	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2327	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	131	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1470	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2328	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	132	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1471	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2329	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	133	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1472	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2330	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	134	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1473	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2331	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	135	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1474	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2332	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	136	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1475	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2333	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	137	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1476	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2334	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	138	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1477	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2335	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	139	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1478	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2336	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	140	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1479	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2337	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	141	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1480	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2338	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	142	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1481	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2339	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	143	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1482	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2340	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	144	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1483	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2341	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	145	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1484	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2342	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	146	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1485	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2343	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	147	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00
1486	Thomson T.P.	1380	1380	1380	0.00	2344	Alcatraz	1380	1380	1380	0.00	148	Alcatraz	13			

Comptant (selection)										Second marché (selection)									
Obligations		Actions		Obligations		Actions		Obligations		Actions		Obligations		Actions		Obligations		Actions	
VALEURS	% du total	% du coupon	Cours, prix	Dernier cours	VALEURS	Cours, prix	Dernier cours	VALEURS	Cours, prix	Dernier cours	VALEURS	Cours, prix	Dernier cours	VALEURS	Cours, prix	Dernier cours	VALEURS	Cours, prix	Dernier cours
Comptant																			
Obligations																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057		
10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982		
10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982		
12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982		
13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806		
13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864		
16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366		
16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280		
16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280		
17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804		
12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802		
Second marché																			
Obligations																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057		
10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982		
10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982		
12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982		
13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806		
13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864		
16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366		
16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280		
16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280		
17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804		
12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802		
Actions																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057		
10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982		
10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982		
12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982		
13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806		
13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864		
16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366		
16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280		
16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280		
17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804		
12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802		
Étrangères																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057		
10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982		
10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982		
12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982		
13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806		
13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864		
16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366		
16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280		
16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280		
17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804		
12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802		
AS.P.S.A.																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057		
10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982			10,00 % 79/80	108 06	2 982		
10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982			10,50 % 79/80	108 06	2 982		
12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982			12,25 % 80/81	108 10	2 982		
13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806			13,00 % 80/81	106 26	2 806		
13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864			13,00 % 81/82	111	28 864		
16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366			16,25 % 81/82	104 61	2 366		
16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280			16,25 % 82/83	121 80	32 280		
16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280			16,25 % 83/84	122 86	32 280		
17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804			17,00 % 84/85	128 80	11 804		
12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802			12,40 % oct. 84	117 86	8 802		
AS.P.S.A.																			
Exp. 7 % 1973 1000																			
Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906			Exp. 8,50 % 77	123 30	3 906		
8,50 % 78/79	104 16	3 057			8,50 % 78/79	104 16	3 057												

10.50 to 11.00		11.00 to 11.50	11.50 to 12.00	12.00 to 12.50	12.50 to 13.00	13.00 to 13.50	13.50 to 14.00	14.00 to 14.50	14.50 to 15.00	15.00 to 15.50	15.50 to 16.00	16.00 to 16.50	16.50 to 17.00	17.00 to 17.50	17.50 to 18.00	18.00 to 18.50	18.50 to 19.00	19.00 to 19.50	19.50 to 20.00	20.00 to 20.50	20.50 to 21.00	21.00 to 21.50	21.50 to 22.00	22.00 to 22.50	22.50 to 23.00	23.00 to 23.50	23.50 to 24.00	24.00 to 24.50	24.50 to 25.00	25.00 to 25.50	25.50 to 26.00	26.00 to 26.50	26.50 to 27.00	27.00 to 27.50	27.50 to 28.00	28.00 to 28.50	28.50 to 29.00	29.00 to 29.50	29.50 to 30.00	30.00 to 30.50	30.50 to 31.00	31.00 to 31.50	31.50 to 32.00	32.00 to 32.50	32.50 to 33.00	33.00 to 33.50	33.50 to 34.00	34.00 to 34.50	34.50 to 35.00	35.00 to 35.50	35.50 to 36.00	36.00 to 36.50	36.50 to 37.00	37.00 to 37.50	37.50 to 38.00	38.00 to 38.50	38.50 to 39.00	39.00 to 39.50	39.50 to 40.00	40.00 to 40.50	40.50 to 41.00	41.00 to 41.50	41.50 to 42.00	42.00 to 42.50	42.50 to 43.00	43.00 to 43.50	43.50 to 44.00	44.00 to 44.50	44.50 to 45.00	45.00 to 45.50	45.50 to 46.00	46.00 to 46.50	46.50 to 47.00	47.00 to 47.50	47.50 to 48.00	48.00 to 48.50	48.50 to 49.00	49.00 to 49.50	49.50 to 50.00	50.00 to 50.50	50.50 to 51.00	51.00 to 51.50	51.50 to 52.00	52.00 to 52.50	52.50 to 53.00	53.00 to 53.50	53.50 to 54.00	54.00 to 54.50	54.50 to 55.00	55.00 to 55.50	55.50 to 56.00	56.00 to 56.50	56.50 to 57.00	57.00 to 57.50	57.50 to 58.00	58.00 to 58.50	58.50 to 59.00	59.00 to 59.50	59.50 to 60.00	60.00 to 60.50	60.50 to 61.00	61.00 to 61.50	61.50 to 62.00	62.00 to 62.50	62.50 to 63.00	63.00 to 63.50	63.50 to 64.00	64.00 to 64.50	64.50 to 65.00	65.00 to 65.50	65.50 to 66.00	66.00 to 66.50	66.50 to 67.00	67.00 to 67.50	67.50 to 68.00	68.00 to 68.50	68.50 to 69.00	69.00 to 69.50	69.50 to 70.00	70.00 to 70.50	70.50 to 71.00	71.00 to 71.50	71.50 to 72.00	72.00 to 72.50	72.50 to 73.00	73.00 to 73.50	73.50 to 74.00	74.00 to 74.50	74.50 to 75.00	75.00 to 75.50	75.50 to 76.00	76.00 to 76.50	76.50 to 77.00	77.00 to 77.50	77.50 to 78.00	78.00 to 78.50	78.50 to 79.00	79.00 to 79.50	79.50 to 80.00	80.00 to 80.50	80.50 to 81.00	81.00 to 81.50	81.50 to 82.00	82.00 to 82.50	82.50 to 83.00	83.00 to 83.50	83.50 to 84.00	84.00 to 84.50	84.50 to 85.00	85.00 to 85.50	85.50 to 86.00	86.00 to 86.50	86.50 to 87.00	87.00 to 87.50	87.50 to 88.00	88.00 to 88.50	88.50 to 89.00	89.00 to 89.50	89.50 to 90.00	90.00 to 90.50	90.50 to 91.00	91.00 to 91.50	91.50 to 92.00	92.00 to 92.50	92.50 to 93.00	93.00 to 93.50	93.50 to 94.00	94.00 to 94.50	94.50 to 95.00	95.00 to 95.50	95.50 to 96.00	96.00 to 96.50	96.50 to 97.00	97.00 to 97.50	97.50 to 98.00	98.00 to 98.50	98.50 to 99.00	99.00 to 99.50	99.50 to 100.00	100.00 to 100.50	100.50 to 101.00	101.00 to 101.50	101.50 to 102.00	102.00 to 102.50	102.50 to 103.00	103.00 to 103.50	103.50 to 104.00	104.00 to 104.50	104.50 to 105.00	105.00 to 105.50	105.50 to 106.00	106.00 to 106.50	106.50 to 107.00	107.00 to 107.50	107.50 to 108.00	108.00 to 108.50	108.50 to 109.00	109.00 to 109.50	109.50 to 110.00	110.00 to 110.50	110.50 to 111.00	111.00 to 111.50	111.50 to 112.00	112.00 to 112.50	112.50 to 113.00	113.00 to 113.50	113.50 to 114.00	114.00 to 114.50	114.50 to 115.00	115.00 to 115.50	115.50 to 116.00	116.00 to 116.50	116.50 to 117.00	117.00 to 117.50	117.50 to 118.00	118.00 to 118.50	118.50 to 119.00	119.00 to 119.50	119.50 to 120.00	120.00 to 120.50	120.50 to 121.00	121.00 to 121.50	121.50 to 122.00	122.00 to 122.50	122.50 to 123.00	123.00 to 123.50	123.50 to 124.00	124.00 to 124.50	124.50 to 125.00	125.00 to 125.50	125.50 to 126.00	126.00 to 126
----------------	--	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	---------------

[illegible]

